



**BIG DATA INSTITUTE**  
สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่

แผนกลยุทธ์ของ สขญ.  
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570

สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน)

สิงหาคม 2568

## สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร.....	1
ส่วนที่ 1 กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ของ สขญ. พ.ศ. 2569-2570.....	2
ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับที่เกี่ยวข้อง.....	7
ส่วนที่ 3 สารระสำคัญของแผนกลยุทธ์ของ สขญ. พ.ศ. 2569-2570.....	12
3.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ของ สขญ.....	12
3.2 การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัดและความเสี่ยง ของ สขญ.....	14
3.3 เป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จแผนกลยุทธ์ของ สขญ. พ.ศ. 2569-2570.....	18
3.4 กลยุทธ์ ตัวชี้วัด แนวทางขับเคลื่อน โครงการสำคัญ.....	18
3.5 กลไกการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์ของ สขญ. พ.ศ. 2569-2570.....	24
ภาคผนวก ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการ/กิจกรรมสำคัญในการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์ของ สขญ. พ.ศ. 2569-2570.....	26

## บทสรุปผู้บริหาร

จากการประชุมคณะกรรมการสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568 มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการของ สขญ. ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 - 2570) ซึ่งเป็นไปตามพันธกิจ และวัตถุประสงค์การจัดตั้งสถาบันฯ มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบายและแผนระดับต่าง ๆ ของประเทศที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านข้อมูลขนาดใหญ่ รวมถึง ร่าง แผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อน การใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) พ.ศ. 2568 – 2570 ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาจาก สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) เพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีในลำดับต่อไป

สขญ. ได้มีการดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการของ สขญ. ระยะกลางข้างต้น เพื่อให้ สอดคล้องตามสภาพแวดล้อม โจทย์ประเทศ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของ สขญ. ให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป มากำหนดเป็นกลยุทธ์การดำเนินงานของ สขญ. เพื่อนำไปสู่ การปฏิบัติตามสิ่งส่งมอบที่สำคัญต่อการพัฒนาประเทศด้วยการขับเคลื่อนให้เกิดการใช้ประโยชน์ด้าน ข้อมูล และเสนอขอปรับชื่อเป็นแผนกลยุทธ์ของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570 โดยมี เป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ของ สขญ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ดังนี้

- การขับเคลื่อนให้เกิดการใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนาประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อมจน ก่อให้เกิดผลการเกิดผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมของประเทศ คิดเป็น มูลค่าสะสม 1 หมื่นล้านบาท
- เป็นองค์กรของรัฐรูปแบบใหม่ที่ทันสมัย คล่องตัว และโปร่งใส โดยมีระดับความพร้อมใน การพัฒนาด้วยเทคโนโลยี รัฐบาลดิจิทัล ได้ระดับ 5 ขึ้นไป (ระดับสูง) ทั้ง 7 มิติ

โดยมีการดำเนินงานตาม 5 กลยุทธ์ ดังนี้

- กลยุทธ์ที่ 1 สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่
- กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อตอบโจทย์ ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ
- กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ
- กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและ ปัญญาประดิษฐ์
- กลยุทธ์ที่ 5 ยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ทั้งนี้ สขญ. ได้วางแผนการดำเนินงานในโครงการ/กิจกรรมสำคัญตาม 5 กลยุทธ์ข้างต้น เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานสถาบันฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามแผนกลยุทธ์ ณ สิ้นแผนกลยุทธ์ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ซึ่งจะมีการทบทวนรายละเอียดแผนกลยุทธ์ทุกปี และ จัดทำแผนการดำเนินงานรายปี เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่ปรับเปลี่ยนไป

## ส่วนที่ 1 กรอบแนวคิดในการทบทวนแผนกลยุทธ์ของ สขญ. (พ.ศ. 2569 - 2570)

ในการทบทวนแผนกลยุทธ์ของ สขญ. (พ.ศ. 2569 - 2570) ได้มีการศึกษาวิเคราะห์ (1) สภาพการณ์ของการพัฒนาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นแนวโน้มของการพัฒนาและการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ โอกาส และความได้เปรียบ ตลอดจนความท้าทายและข้อจำกัดของประเทศไทยในการดำเนินงานด้านข้อมูล (2) ร่าง แผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ. 2568 - 2570 และ (3) การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติ ภายใต้ National AI Committee นำมาเป็นข้อมูลประกอบการทบทวน แผนกลยุทธ์ของ สขญ. (พ.ศ. 2569 - 2570) ฉบับนี้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. สภาพการณ์ของการพัฒนาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง

#### 1.1. แนวโน้มการพัฒนาและการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง

- การเติบโตของข้อมูลขนาดใหญ่ ข้อมูลทั่วโลกยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะมีปริมาณถึง 180 zettabytes ภายในปี 2025 ซึ่งมาจากแหล่งต่าง ๆ เช่น IoT เซ็นเซอร์ โซเชียลมีเดีย และธุรกรรมดิจิทัลที่เพิ่มขึ้นในชีวิตประจำวัน
- การวิเคราะห์แบบเรียลไทม์และแบบผสมผสาน องค์กรต่างๆ มุ่งเน้นการวิเคราะห์ข้อมูลแบบเรียลไทม์เพื่อการตัดสินใจที่รวดเร็วและแม่นยำ รวมถึงการใช้เทคนิคแบบผสมผสาน เช่น การวิเคราะห์เชิงสถิติ NLP การวิเคราะห์ภาพและวิดีโอ เพื่อให้ได้มุมมองที่ครอบคลุมมากขึ้น
- AI และ Machine Learning ถูกนำมาใช้มากขึ้นในการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ โดยเฉพาะในด้านการทำนายแนวโน้ม การตรวจจับการฉ้อโกง การบริการลูกค้า และการบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์ ซึ่งช่วยให้ระบบอัตโนมัติทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การวิเคราะห์แบบกระจายและการเข้าถึงของ SMEs การวิเคราะห์แบบกระจาย (Distributed Analytics) ช่วยลดต้นทุนและเพิ่มความเป็นส่วนตัว ทำให้ผู้ประกอบการรายเล็กสามารถเข้าถึงการวิเคราะห์ข้อมูลได้ง่ายขึ้น โดยไม่ต้องลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่
- การใช้ Big Data เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน นำมาใช้ในการแก้ไขปัญหาสังคม เช่น ความยากจน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการจัดการทรัพยากร โดยมีการพัฒนาแพลตฟอร์มระดับชาติ เช่น แพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D-II) เพื่อสนับสนุนการใช้ข้อมูลในภาครัฐและสาธารณะ
- ความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัว ความกังวลด้านความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัว ยังคงเป็นประเด็นสำคัญ โดยมีการพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลข้อมูล (Data Governance) และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เข้มงวดขึ้น เช่น PDPA และมาตรฐานสากล

#### 1.2. โอกาสและความได้เปรียบในการดำเนินงานด้านข้อมูลของประเทศไทย

- ประเทศไทยมีโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่ส่งผลต่อการพัฒนาดำเนินการด้านดิจิทัล เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทั่วถึง โดยการจัดตั้งแพลตฟอร์มระดับชาติ ซึ่งช่วยเชื่อมโยงข้อมูลจากหลายหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- มีการสนับสนุนเชิงนโยบายและงบประมาณ ประเทศไทยมีหน่วยงานภาครัฐที่ทำหน้าที่ในการวางแผน กำกับดูแล อำนวยความสะดวก และสนับสนุนส่งเสริมอย่างครบถ้วน ทำให้การดำเนินงานด้านข้อมูลของประเทศไทยสามารถพัฒนาข้อมูลได้อย่างครอบคลุมในทุกมิติ
- มีการพัฒนาแพลตฟอร์มเฉพาะด้าน เพื่อรองรับการวิเคราะห์ข้อมูลในมิติเฉพาะ เช่น สุขภาพ การท่องเที่ยว และการให้คำปรึกษาเชิงข้อมูล
- เกิดความร่วมมือระหว่างภาครัฐ-เอกชนในการดำเนินการด้านข้อมูลอย่างกว้างขวาง การเติบโตของตลาดข้อมูลและฐานข้อมูล ส่งเสริมความร่วมมือกับภาคเอกชนและสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยี ตอบโจทย์การใช้งานจริง สามารถดึงดูดนักลงทุนรวมถึงประเทศต่างๆ ให้เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาและยกระดับเทคโนโลยีและนวัตกรรม รวมถึงข้อมูลและฐานข้อมูลของประเทศไทย
- มีการพัฒนาแนวทางกำกับดูแลข้อมูล จัดทำแนวทางการกำกับดูแลข้อมูล (Data Governance) และการปฏิบัติตามกฎหมาย ในปัจจุบันมีความครอบคลุมในประเด็นด้านดิจิทัล อาทิ ธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การคุ้มครองผู้บริโภค และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทำให้สภาพแวดล้อมในการพัฒนาด้านดิจิทัล อันรวมถึงข้อมูลและฐานข้อมูล เป็นไปได้อย่างมีมั่นคงและมีมาตรฐานตามระดับสากล
- มีการใช้ Big Data เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ข้อมูลถูกนำมาใช้ในการวางแผนเชิงพื้นที่ การจัดการทรัพยากร และการติดตามผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อจัดการปัญหาฝุ่น PM2.5 และการวางแผนการใช้ที่ดิน

### 1.3. ความท้าทายและข้อจำกัดในการดำเนินงานด้านข้อมูลของประเทศไทย

- ข้อมูลขนาดใหญ่ของประเทศไทยจัดเก็บแบบกระจายอยู่ในหลายหน่วยงาน ตามอำนาจหน้าที่ และพันธกิจในการดำเนินงานและให้บริการของแต่ละหน่วยงาน และยังขาดการเชื่อมโยงกันอย่างบูรณาการ และไร้รอยต่อ
- ข้อมูลพื้นฐานของประเทศไทยถูกจัดเก็บโดยภาครัฐผ่านหน่วยงานต่างๆ ที่ให้บริการแตกต่างกัน ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ยังไม่ครอบคลุมในทุกมิติ โดยเฉพาะข้อมูลด้านการค้าและอุตสาหกรรม ที่ต้องพึ่งพิงหาข้อมูลจากภาคเอกชน
- กฎหมายและกฎระเบียบของประเทศไทย กำหนดให้หน่วยงานภาครัฐต้องเปิดเผยข้อมูลที่ถือครองในรูปแบบดิจิทัลต่อสาธารณะ (ข้อมูลเปิดภาครัฐ) ซึ่งครอบคลุมเพียงข้อมูลสัญญาสัมปทาน มติคณะรัฐมนตรี และกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่านั้น ยังไม่ครอบคลุมข้อมูลที่มูลค่าสูงและข้อมูลสำคัญอื่นๆ อาทิ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลสุขภาพและการเดินทาง ซึ่งต้องมีการจัดการสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลอย่างรัดกุมทำให้การเปิดเผย บูรณาการ และเชื่อมโยงข้อมูลยังไม่มีประสิทธิภาพ
- งบประมาณในการดำเนินโครงการต่างๆ มักไม่เพียงพอ และไม่ต่อเนื่อง ส่งผลให้การดำเนินงานโครงการเพื่อเชื่อมโยงข้อมูล พัฒนาแพลตฟอร์ม พัฒนาระบบ หรือสร้างความร่วมมืออาจไม่มีความต่อเนื่อง ไม่ได้รับการต่อยอดประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม
- ความขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะด้านข้อมูลในประเทศไทย ทำให้การบริหารจัดการฐานข้อมูล การพัฒนา และการเชื่อมโยงข้อมูลอย่างบูรณาการเกิดขึ้นได้ยาก ประกอบ

กับประชาชนทั่วไปที่ยังมีองค์ความรู้เรื่องข้อมูล และเทคโนโลยีนวัตกรรมไม่สูงนัก ซึ่งส่งผลให้การใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ และปัญญาประดิษฐ์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

- การใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ในประเทศไทยยังไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้ในระดับพื้นที่ เช่น ข้อมูลทรัพยากรในระดับพื้นที่เชิงลึก รวมไปถึงข้อมูลสถิติประชากรรายพื้นที่ ซึ่งจะเป็นข้อมูลพื้นฐานสำหรับการวิเคราะห์และตัดสินใจเชิงนโยบายในการแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่
- หลายหน่วยงานยังขาดมาตรฐานกลางในการจัดการข้อมูล ทำให้เกิดความไม่สอดคล้องกันระหว่างระบบของแต่ละหน่วยงาน
- ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแรงจูงใจและความยินยอมในการดำเนินงานด้านข้อมูล ตั้งแต่การเก็บข้อมูล การประมวลผล การจัดเก็บและรักษาข้อมูล การเชื่อมโยงข้อมูล และการแบ่งปันข้อมูล และส่งผลกระทบต่อความพร้อมและคุณภาพของข้อมูลในภาคส่วนต่างๆ
- ความไม่สอดคล้องกันระหว่างคำตอบแทนและทักษะเฉพาะทางด้านข้อมูลที่ต้องการในการวิเคราะห์และบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ในหน่วยงานภาครัฐ จึงทำให้ช่องว่างในการดำเนินงานด้านข้อมูลและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมของหน่วยงานภาครัฐ
- ประเทศไทยเป็นประเทศที่รับเอาเทคโนโลยีและนวัตกรรมจากประเทศผู้นำทางด้านเทคโนโลยีมาใช้ มากกว่าการผลิตเทคโนโลยีเพื่อใช้งานเองและส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ดังนั้นจึงทำให้ประเทศมีความเสี่ยงต่อการเสียเอกราชทางด้านเทคโนโลยี

ดังนั้น แนวโน้มการพัฒนาด้านข้อมูลขนาดใหญ่ ตลอดจนประเด็นที่เป็นโอกาสและความท้าทายต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น จะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาด้านข้อมูลขนาดใหญ่ในภาพรวม และจะกระทบต่อการดำเนินงานตามภารกิจของ สชญ. ซึ่ง สชญ. จะต้องวางกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้สามารถรับมือกับแนวโน้มการพัฒนา การใช้ประโยชน์จากโอกาส และการจัดการกับความท้าทายเหล่านี้ให้ได้

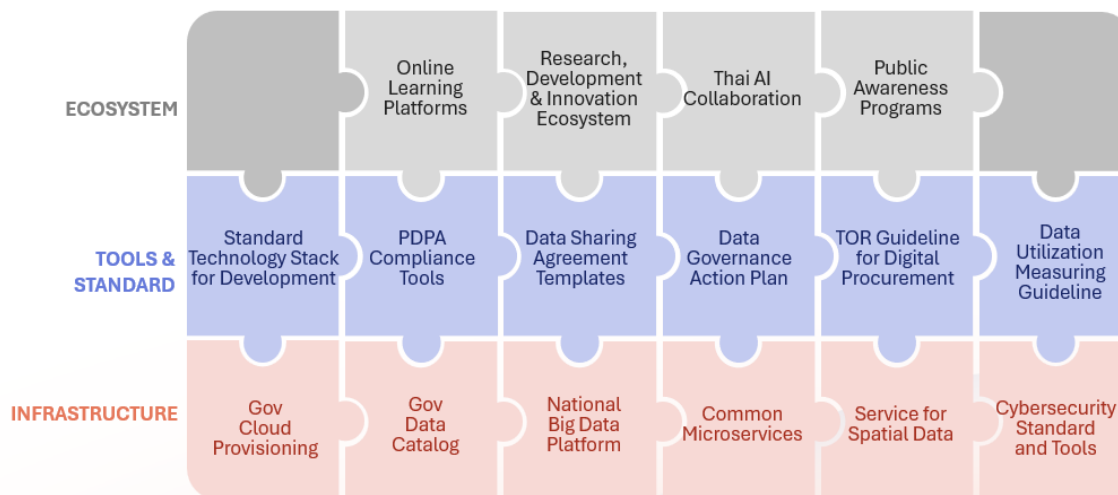
## 2. ร่าง แผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ. 2568 – 2570

สชญ. ได้การวางแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องและเชื่อมโยงการ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ. 2568 – 2570 โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในส่วนของหลักคิณาทานของแผนยุทธศาสตร์ฯ ที่ว่า การใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่จะเกิดขึ้นได้อย่างสะดวก มีประสิทธิภาพ และสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจและสังคมในวงกว้างได้นั้น รัฐบาลจะต้องจัดให้มีองค์ประกอบต่าง ๆ ที่เป็นปัจจัยพื้นฐานในการสร้างเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลตามรูปภาพจิ๊กซอว์ด้านล่างนี้ อันได้แก่

- **โครงสร้างพื้นฐาน**ที่จำเป็นสำหรับการเชื่อมโยง แลกเปลี่ยน และให้บริการด้านข้อมูล ที่พร้อมให้หน่วยงานต่าง ๆ สามารถนำไปใช้งานได้ทันที ซึ่งจะช่วยให้เกิดการพัฒนาค่อยๆ เป็นบริการสู่ผู้ใช้งานในภาคส่วนต่าง ๆ ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว
- **เครื่องมือและแนวทางมาตรฐาน**ที่เหมาะสมต่อการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและจัดการข้อมูลในขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อให้ใช้งานข้อมูลได้เต็มศักยภาพ แต่ยังคงรักษาไว้ซึ่งความสอดคล้องกับกฎระเบียบการกำกับดูแลการบริหารจัดการข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ทั้งในเชิง

เทคนิค ความรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล การคุ้มครองข้อมูลประเภทต่าง ๆ เป็นต้น

- **ระบบนิเวศที่เอื้อต่อการนำข้อมูลขนาดใหญ่ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจและสังคมได้ในหลากหลายรูปแบบการใช้งาน** ซึ่งจะต้องมีมาตรการส่งเสริมผู้เล่นในระบบนิเวศของข้อมูลตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ซึ่งต้องครอบคลุมการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมและบริการ การส่งเสริมอุตสาหกรรมข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ และการพัฒนาความสามารถของกำลังคนทั้งฝั่งอุปสงค์และอุปทาน



ซึ่งหลักคิดดังกล่าวข้างต้นนำไปสู่การกำหนดยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ยุทธศาสตร์ของแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ. 2568 – 2570 ได้แก่

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ส่งเสริมการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานเพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนาและใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาขีดความสามารถด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

### 3. การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติ ภายใต้ National AI Committee

จากการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติเพื่อพัฒนาประเทศไทย ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2568 มีการกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนเพื่อให้ประเทศไทยมีระบบนิเวศที่จะสามารถผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการขับเคลื่อนปัญญาประดิษฐ์ของภูมิภาค และสร้างการเจริญเติบโตด้านเศรษฐกิจของประเทศ โดยคณะกรรมการฯ ได้กำหนดแนวทางในการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ของประเทศไทย ดังนี้

- พัฒนากำลังคนด้าน AI ให้มีจำนวนเพียงพอ ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐาน ตั้งเป้าหมายที่จะต้องมีการสร้างความรู้ให้แก่บุคลากรที่เป็น AI User ไม่น้อยกว่า 10,000,000 คน AI Professional ไม่น้อยกว่า 90,000 คน และ AI Developer ที่ไม่น้อยกว่า 50,000 คน ภายในเวลา 2 ปี
- ส่งเสริมการลงทุนเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ระบบคลาวด์ Data Center ระบบประมวลผล GPU และการพัฒนาแพลตฟอร์มปัญญาประดิษฐ์เปิด (Open Source AI

Platform) ให้เพียงพอ เพื่อส่งเสริมการขยายตัวของการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในราคาที่เหมาะสม รวมไปถึงการจัดตั้งศูนย์ข้อมูล (Data Bank) ที่จะรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา AI ในสาขาต่างๆ

- ส่งเสริมการประยุกต์ใช้ AI ในงานธุรกิจและอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นสาขาที่สนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจและการพัฒนาสังคมเป็นหลัก เช่น สาธารณสุข ท่องเที่ยว และเกษตรกรรม เป็นต้น
- สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์แห่งความเป็นเลิศเพื่อบูรณาการการทำงานด้าน AI ในแต่ละสาขาร่วมกับภาคเอกชนอย่างเป็นระบบต่อไป

สขญ. ในฐานะหน่วยงานที่ร่วมขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติ จึงนำมาสู่การทบทวนแผนการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายของประเทศที่คณะกรรมการขับเคลื่อนฯ กำหนดไว้

แผนกลยุทธ์ของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570 ฉบับนี้ จึงทบทวนให้สอดคล้องกับหลักคิดและประเด็นยุทธศาสตร์ รวมถึงกลยุทธ์ต่าง ๆ ของแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ. 2568 - 2570 และการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติ เนื่องจาก สขญ. มีหน้าที่เป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของแผนยุทธศาสตร์ฯ คือ “ใช้พลังของข้อมูล กระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจ และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีไปพร้อมกัน” (Harnessing the Power of Data for Inclusive Growth and Well-Being)

## ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับที่เกี่ยวข้อง

จากมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ได้จำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ โดยสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) จึงได้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ขึ้น ซึ่งมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนระดับชาติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้ง 3 ระดับ ดังต่อไปนี้

### ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ 1)

1. ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (หลัก)
  - (1) เป้าหมาย ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น
  - (2) ประเด็นยุทธศาสตร์
    1. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต โดยการสร้างอุตสาหกรรมและบริการดิจิทัล ข้อมูล และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนประเทศไทยและส่งเสริมการลงทุนระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชนไทย และบริษัทชั้นนำของโลกในอุตสาหกรรมเหล่านี้
    2. โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก โครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพในด้านโครงข่ายคมนาคมพื้นที่และเมือง รวมถึงเทคโนโลยีตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ เพื่ออำนวยความสะดวกและลดต้นทุนในการเคลื่อนย้ายสินค้า บริการ เงินทุน บุคลากร และเชื่อมโยงประเทศไทยกับประชาคมโลก
    3. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสมัยใหม่ สนับสนุนให้เกิดระบบนิเวศ ในการร่วมสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมจากภาคเอกชน มหาวิทยาลัย และหน่วยงานวิจัยหรือมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก
2. ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (หลัก)
  - (1) เป้าหมาย ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
  - (2) ประเด็นยุทธศาสตร์
    1. ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการและให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ภาครัฐมีความเชื่อมโยงในการให้บริการสาธารณะต่าง ๆ ผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้
    2. ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่
3. ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (รอง)
  - (1) เป้าหมาย การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนฐานของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพ โดยมุ่งเน้นการสร้างสังคมเศรษฐกิจสีเขียว การพัฒนาเศรษฐกิจที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ และการพัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรม และอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ
  - (2) ประเด็นยุทธศาสตร์
    1. สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว มุ่งเน้นการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจให้เติบโตและมีความเป็นธรรม บนความสมดุลของฐานทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีด้วยเศรษฐกิจฐานชีวภาพ นำไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิต เพิ่มความเป็น

ธรรมทางสังคม สามารถลดความเสี่ยงของผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและลดปัญหาความขาดแคลนของทรัพยากรลงได้ โดยมีเป้าหมายสู่สังคมที่มีระดับคุณภาพชีวิตที่สูงขึ้นแต่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่ำลง ผ่านแนวทางและมาตรการต่างๆ เช่น การผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพิ่มพื้นที่สีเขียวและป่าไม้รักษาฐานทรัพยากรสัตว์ป่า และความหลากหลายทางชีวภาพส่งเสริมให้สิ่งแวดล้อมมีคุณภาพดีขึ้น คนมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีความเอื้ออาทร และเสียสละเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวมของชาติ

2. สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ มุ่งเน้นลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสร้างสังคมคาร์บอนต่ำ ปรับปรุงการบริหารจัดการภัยพิบัติทั้งระบบ และการสร้างขีดความสามารถของประชาชน ในการรับมือและปรับตัวเพื่อลดความสูญเสียและเสียหายจากภัยธรรมชาติและผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมทั้งสนับสนุนการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ

### แผนระดับที่ 2 (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

1. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
  - (1) ประเด็น อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต
  - (2) ประเด็น การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ
  - (3) ประเด็น การท่องเที่ยว
2. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13
 

หมวดหมู่ที่ 2 ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน

หมวดหมู่ที่ 12 ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูงมุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต

หมวดหมู่ที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

### แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง

1. นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2561 – 2580
2. แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570
3. แผนแม่บทการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ระยะที่ 2 พ.ศ. 2566 – 2570
4. แผนยุทธศาสตร์เกี่ยวกับธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2566 – 2570
5. แผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศไทย พ.ศ. 2565 – 2570
6. (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ. 2568 – 2570

## ความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569-2570 กับแผน 3 ระดับที่เกี่ยวข้อง



<b>ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี</b>	ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน		ด้านการสร้างความเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตร	ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ
<b>แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b>	ประเด็น 4 อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต	ประเด็น 5 การท่องเที่ยว	ประเด็น 20 การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ	
<b>แผนพัฒนาฯ 13</b>	หมวดหมู่ที่ 12 กำลังคนสมรรถนะสูง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต	หมวดหมู่ที่ 2 การท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน	หมวดหมู่ที่ 13 ภาครัฐสมรรถนะสูง	
<b>นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัล</b>	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	
<b>แผน AI</b>	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสนับสนุนด้านปัญญาประดิษฐ์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มศักยภาพบุคลากรและการพัฒนาการศึกษาด้านปัญญาประดิษฐ์	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การส่งเสริมให้เกิดการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและระบบปัญญาประดิษฐ์ในภาครัฐและภาคเอกชน
<b>แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล</b>	ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการเปลี่ยนผ่านดิจิทัลภาครัฐ เพื่อการบริหารงานที่ ยืดหยุ่น คล่องตัว และขยายสู่หน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างมูลค่าเพิ่มและอำนวยความสะดวกแก่ธุรกิจ	ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ	
<b>แผนแม่บทการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล</b>	ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับทุนมนุษย์สู่เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	ยุทธศาสตร์ที่ 2 เปลี่ยนเศรษฐกิจดั้งเดิม สู่เศรษฐกิจดิจิทัลมูลค่าสูง	ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มประสิทธิภาพการใช้โครงสร้างพื้นฐานนวัตกรรมดิจิทัล	
<b>แผนยุทธศาสตร์บูรณา</b>	ยุทธศาสตร์ที่ 3 ผลักดันให้เกิดการใช้งานระบบการบริการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ที่สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจของประเทศ (Adoption)			
<b>(ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การใช้ประโยชน์จาก Big Data</b>	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานเพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาและใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาขีดความสามารถด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์
<b>(ร่าง) แผนกลยุทธ์ของ สขญ.</b>	กลยุทธ์ที่ 1 สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่	กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ	กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ	กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

**ระดับ 1                      ระดับ 2                      ระดับ 3**

## ส่วนที่ 3 สารสำคัญของแผนกลยุทธ์ของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 – 2570

### 3.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ของสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน)

สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) (สขญ.) หรือ Big Data Institute (Public Organization) (BDI)” เป็นหน่วยงานของรัฐ ประเภทองค์การมหาชน ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม จัดตั้งขึ้นในวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2566 เพื่อเป็นองค์กรหลักที่ขับเคลื่อนประเทศด้วยข้อมูลขนาดใหญ่ จากเดิมที่เคยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล มาตั้งแต่ปี 2562 ในชื่อว่า สถาบันส่งเสริมการวิเคราะห์และบริหารข้อมูลขนาดใหญ่ภาครัฐ (สวช.) หรือ GBDi การยกระดับ สวช. ขึ้นเป็น สขญ. ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ สขญ. ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานขับเคลื่อนให้เกิดการบูรณาการในการทำงานระหว่างหน่วยงานของรัฐและเอกชน โดยอาศัยความรู้ ความสามารถของบุคลากรในการนำเทคโนโลยีด้านข้อมูลที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ เพื่อการบริหารจัดการข้อมูลที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก รวมถึงการพัฒนาแพลตฟอร์ม อันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศให้สามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ โดยมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม ที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง สขญ. ดังนี้

#### - วิสัยทัศน์

Enabling Data - Driven Nation - สถาบันแห่งการส่งเสริมนวัตกรรมด้วยการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อการขับเคลื่อนประเทศ สร้างคุณค่าทางสังคม และพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน

#### - พันธกิจ

1. จัดทำยุทธศาสตร์เกี่ยวกับการขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาศักยภาพและยกระดับเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ
2. ส่งเสริม ประสาน และให้บริการแก่หน่วยงานของรัฐและเอกชน เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ในการแก้ไขปัญหา เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการให้บริการ หรือการตัดสินใจในการกำหนดนโยบาย เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ
3. ให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ รวมทั้งให้บริการคำปรึกษาหรือเป็นที่ปรึกษาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องแก่หน่วยงานของรัฐและเอกชน
4. ส่งเสริมหน่วยงานของรัฐและเอกชนในการสร้างนวัตกรรมด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องให้มีมาตรฐานในระดับสากล เพื่อเพิ่มศักยภาพการบูรณาการและวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ของประเทศ
5. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาธุรกิจด้านการวิเคราะห์และใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ของประเทศ
6. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาองค์ความรู้และบุคลากรของประเทศด้านการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่

## - ค่านิยม

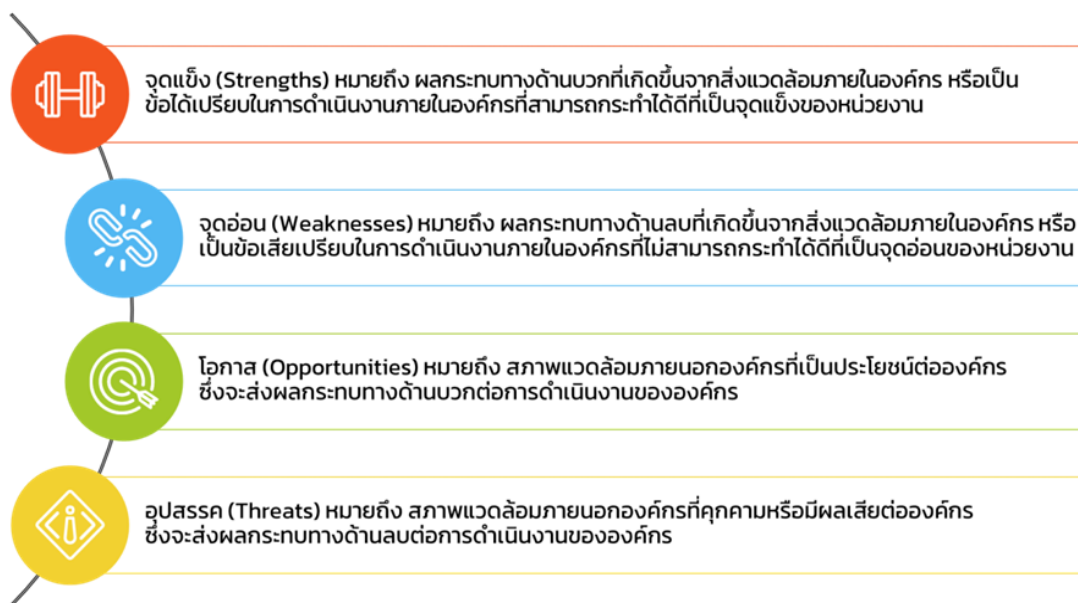
<p><b>A: Agility</b> ความคล่องตัว</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มุ่งเน้นผลลัพธ์ในการทำงาน</li> <li>2. รู้จักตนเอง และเชื่อมโยงการทำงานร่วมกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้</li> <li>3. ปฏิบัติงานโดยใส่ใจถึงคุณภาพ (Quality) ต้นทุน (Cost) และการส่งมอบงาน (Delivery) เพื่อให้ได้ผลงานที่มีคุณภาพ</li> <li>4. เมื่อเกิดปัญหาในการทำงาน สามารถวิเคราะห์ ปรับปรุง ดำเนินการแก้ไข และพัฒนาการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความผิดพลาดซ้ำๆ ในการทำงาน</li> <li>5. สร้างให้เกิดการทำงานแบบ Cross-functional เป็นการนำคนที่มีความเชี่ยวชาญจากหลายสายงาน มาทำงานร่วมกัน ซึ่งจะส่งผลให้ทีมสามารถทำความเข้าใจกับรายละเอียดของงานและมีความคล่องตัวมากขึ้น</li> </ol>
<p><b>G: Goal Orientation</b> มุ่งเน้นเป้าหมาย</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. คำนึงถึงประโยชน์ และสร้างผลสำเร็จของงานที่สอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายขององค์กร และประเทศชาติเป็นหลัก</li> <li>2. เน้นคุณภาพทั้งในกระบวนการทำงานของตนเองและหน่วยงาน คุณภาพของชิ้นงาน สภาพแวดล้อมในการทำงาน และบริการ และคุณภาพที่องค์กรมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยคำนึงถึงความถูกต้องแม่นยำ ระยะเวลาในการดำเนินการ การปรับปรุง ข้อบกพร่องและวงจร PDCA</li> <li>3. มีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ตรงตามวัตถุประสงค์ขององค์กรเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าภายในและลูกค้าภายนอก</li> <li>4. สนับสนุนการทำงานของสมาชิกอย่างสร้างสรรค์เพื่อสร้างความร่วมมือร่วมใจ มุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน</li> </ol>
<p><b>I: Integrity</b> ยึดมั่นในความถูกต้อง</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ตระหนักถึงจริยธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม โปร่งใส มีวินัยต่อกฎระเบียบ กติกา และกล้ายืนหยัดและทำในสิ่งที่ถูกต้อง</li> <li>2. มีความเชื่อมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง ประพฤติและปฏิบัติตามจริยธรรม และคุณธรรมแห่งวิชาชีพของตน</li> <li>3. รักษาความลับและผลประโยชน์ของสำนักงาน ไม่ดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขององค์กร และประเทศชาติ</li> <li>4. มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม มีความเคารพและเชื่อใจเพื่อนร่วมงาน ปรับแนวทางการทำงานให้เกิดพลังการทำงานร่วมกัน</li> <li>5. มีความเสียสละและเน้นประโยชน์ขององค์กร</li> </ol>

<b>L: Lifelong Learning</b> <b>นักเรียนรู้ตลอดชีวิต</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ ใฝ่เรียนรู้ พัฒนาตนเองเกี่ยวกับงานในหน้าที่ของตนเอง เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของตนเองอยู่เสมอ</li> <li>2) สะสมองค์ความรู้และนำมาใช้อย่างเป็นระบบโดยคำนึงถึงความรู้หลักตามหน้าที่ของตนและองค์กร</li> <li>3) ตระหนักการเรียนรู้อยู่เสมอ เรียนรู้ข้อผิดพลาดและข้อดีได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจากการทำงานเป็นรอบเล็กๆ ทำให้เกิดการเรียนรู้ข้อผิดพลาดที่พบจากครั้งก่อนๆ และสามารถหาข้อบกพร่องตลอดจนข้อดีในการทำงานได้อย่างรวดเร็ว</li> </ol>
<b>E: Excellence</b> <b>ยึดมั่นความเป็นเลิศในงานที่ทำ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สร้างความเป็นเลิศในงานที่รับผิดชอบ เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาศักยภาพตนเองและยกระดับองค์กร</li> <li>2. สามารถวิเคราะห์การทำงาน และนำมาปรับปรุงพัฒนาการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>3. ยึดมั่นในการสร้างความเป็นเลิศในทุกสิ่งที่ทำ อันเกิดจากการใฝ่รู้ริเริ่มและสร้างสรรค์</li> </ol>

### 3.2 การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัดและความเสี่ยง (SWOT)

สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) หรือ สขญ. มีวิสัยทัศน์ที่จะพัฒนาความได้เปรียบในการแข่งขันของประเทศ เพื่อให้ประเทศไทยมีศักยภาพทางเศรษฐกิจที่มั่นคงและมีความโปร่งใสในสังคม ซึ่งการพัฒนาดังกล่าวจะเกิดขึ้นได้ผ่านการผลักดันให้ประเทศไทยก้าวไปสู่การเป็นประเทศที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (Data-Driven Nation) ซึ่งจะส่งผลให้การปฏิรูปประเทศเกิดขึ้นได้อย่างเป็นรูปธรรมโดยอาศัยข้อมูลเพื่อควบคุมการเปลี่ยนแปลงให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม

การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัด และความเสี่ยง (SWOT Analysis) ในการดำเนินงานของ สขญ. เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาและใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องนับเป็นความท้าทายอย่างยิ่ง โดยได้มีการศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยทั้งภายในและภายนอก สขญ. รวมถึงพิจารณาปัจจัยชี้้นำ (Driving Forces) ที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ในการพัฒนาประเทศ เพื่อนำไปสู่การระบุจุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weaknesses) โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) เพื่อใช้เป็นข้อพิจารณาในการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ ฉบับนี้



จากการศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยภายใน สขญ. เช่น โครงสร้าง สถาปัตยกรรม ระเบียบวิธีปฏิบัติงาน และภายนอกที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบต่อการทำงานของ สขญ. เช่น แผนระดับชาติ นโยบายของรัฐบาล แนวโน้มเทคโนโลยีดิจิทัล สามารถสรุปจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ได้ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths: S)	
S1	เป็นผู้นำที่มีความเชี่ยวชาญในด้าน Big Data และ AI
S2	มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ (นักเรียนทุน 33 %) จากจำนวนบุคลากรทั้งหมด
S3	ผู้นำมีความคล่องตัว (Agility) บริหารงานราชการแบบสมัยใหม่ และสามารถปรับตัวตามบริบทได้ดี
S4	มีเครือข่ายการทำงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน จากการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูล
S5	นโยบายรัฐบาลให้ความสำคัญกับการใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อพัฒนาประเทศ
S6	มีรูปแบบการทำงานแบบสมัยใหม่ที่มีความยืดหยุ่น คล่องตัวสูง

จุดอ่อน (Weaknesses: W)	
W1	การสร้างการรับรู้กับกลุ่มเป้าหมายที่มีการใช้ประโยชน์จากข้อมูลยังไม่ทั่วถึง โดยเฉพาะในระดับภูมิภาคและหน่วยงานท้องถิ่น
W2	การบูรณาการความร่วมมือในการสร้างโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ ของหน่วยงานร่วมดำเนินการยังขาดความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
W3	เครื่องมือ อุปกรณ์ กระบวนการการทำงานที่สนับสนุนในการวิเคราะห์ข้อมูลยังไม่เพียงพอ
W4	จำนวนบุคลากรและสัดส่วนไม่สอดคล้องกับภารกิจในการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลตามความต้องการของหน่วยงานที่ร้องขอ
W5	การแทรกแซงนโยบายทางการเมืองยังเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความต่อเนื่องของแผนงานในระยะยาว

โอกาส (Opportunities: O)	
O1	ความสนใจของวัยทำงานรุ่นใหม่ที่สนใจทำงานด้านดิจิทัลมากขึ้น
O2	รัฐบาลเล็งเห็นประโยชน์จากการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ในการขับเคลื่อนประเทศ
O3	เครือข่ายการทำงานทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน มีความสนใจในการใช้ประโยชน์จากวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อประกอบการตัดสินใจและการพัฒนานโยบาย
O4	ประชาชนมีความตื่นตัวทางดิจิทัลมากขึ้นในด้านการส่งเสริมการให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านข้อมูลและการนำข้อมูลขนาดใหญ่ไปใช้ประโยชน์
O5	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่สามารถนำไปต่อยอดพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ เช่น การวางแผนเชิงพื้นที่ การจัดสรรงบประมาณ และการพัฒนานโยบายสาธารณะ

อุปสรรค (Threats: T)	
T1	ระบบ ระเบียบ การทำงานในรูปแบบราชการไม่เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลง
T2	การบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินงานด้านข้อมูลของประเทศ ยังไม่สมบูรณ์เพียงพอ
T3	สถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองและมีการปรับเปลี่ยนนโยบายค่อนข้างบ่อย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแผนงานระยะยาว
T4	บุคลากรด้านดิจิทัล โดยเฉพาะด้านวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่เป็นที่ต้องการของตลาดแรงงานที่มีค่าตอบแทนที่สูง ทำให้เกิดการไหลออกของบุคลากรที่มีความสามารถ
T5	การสร้างการรับรู้กับทุกภาคส่วนในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ยังไม่ทั่วถึง
T6	การเปลี่ยนแปลงนโยบายของผู้บริหารในองค์กร อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางและความต่อเนื่องของโครงการ

### การวิเคราะห์ TOWS

หลังจากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และปัญหา/อุปสรรคด้านการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่โดยใช้หลักการ SWOT แล้ว สามารถนำผลที่ได้มากำหนดกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติการด้วยการใช้หลักการ TOWS ซึ่งเป็นเครื่องมือที่นิยมนำมาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ โดยผลลัพธ์ที่ได้จากการวิเคราะห์จะประกอบด้วยกลยุทธ์ในการพัฒนา 4 รูปแบบ ได้แก่ กลยุทธ์เชิงรุก กลยุทธ์เชิงป้องกัน กลยุทธ์เชิงแก้ไข และกลยุทธ์เชิงรับ สามารถสรุปกลยุทธ์ได้ ดังนี้

TOWS	โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
จุดแข็ง (S)	<p style="text-align: center;"><u>กลยุทธ์เชิงรุก (SO)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ใช้ความเชี่ยวชาญในการขับเคลื่อนและสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศด้วย Big Data และ AI</li> <li>• สร้างความร่วมมือและเชื่อมโยงการทำงานกับหน่วยงานทุกภาคส่วนที่เล็งเห็นกรณีการใช้งาน (use case) ที่นำ Big Data ไปใช้ประโยชน์ได้</li> <li>• ใช้ความคล่องตัวของผู้นำ และรูปแบบการทำงานที่ยืดหยุ่น เพื่อพัฒนาโครงการที่ตอบสนองต่อความตื่นตัวทางดิจิทัลของประชาชน</li> <li>• ใช้นโยบายรัฐบาลที่สนับสนุนการใช้ข้อมูล เพื่อผลักดันการนำผลวิเคราะห์ไปใช้พัฒนาสังคมและเศรษฐกิจ</li> <li>• พัฒนาแพลตฟอร์มกลางเพื่อให้บริการการวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับหน่วยงานต่าง ๆ ใช้งานร่วมกันได้</li> <li>• การสนับสนุนคนรุ่นใหม่ที่สนใจด้านดิจิทัลให้ทำงานเพื่อประเทศชาติ</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><u>กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ทันสมัย</li> <li>• ยกระดับมาตรฐานการให้บริการการวิเคราะห์ข้อมูล โดยนำเทคโนโลยีมาให้บริการ ลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น โดยยังคงไว้ตามระเบียบและข้อกำหนดที่กำหนดตามระเบียบราชการ</li> <li>• ส่งเสริมและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเร่งสร้างความพร้อมของปัจจัยพื้นฐานและระบบนิเวศที่เอื้อต่อการพัฒนาด้านข้อมูลขนาดใหญ่</li> <li>• ใช้นโยบายรัฐบาลที่สนับสนุนด้านข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรอยู่กับองค์กร แม้ตลาดแรงงานจะมีค่าตอบแทนสูง</li> </ul>
จุดอ่อน (W)	<p style="text-align: center;"><u>กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สร้างแรงจูงใจในการทำงานของคนรุ่นใหม่ให้เข้ามาร่วมงาน</li> <li>• เสริมสร้างการทำงานแบบส่วนร่วมกับเครือข่าย ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน</li> <li>• ใช้นโยบายรัฐบาลที่สนับสนุน เพื่อขอสนับสนุนงบประมาณในการจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ที่จำเป็นต่อการวิเคราะห์ข้อมูล</li> <li>• การพัฒนาระบบการบริหาร และการดำเนินงานภายในให้เป็นดิจิทัลมากขึ้น เพื่อให้มีการดำเนินงานตามภารกิจหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>• สร้างระบบพัฒนาบุคลากรและปรับโครงสร้างงานให้สอดคล้องกับภารกิจ โดยให้ความสนใจของตลาดแรงงานด้านดิจิทัล</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><u>กลยุทธ์เชิงรับ (WT)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การวางแผนเชิงกลยุทธ์เพื่อลดการแทรกแซงจากการเมือง</li> <li>• สร้างเครือข่ายสื่อมวลชนและทุกภาคส่วนเพื่อสร้างการรับรู้</li> <li>• การสร้างการร่วมมือภาคเอกชนในการร่วมพัฒนาเทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่</li> <li>• ปรับโครงสร้างองค์กรและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรบุคคล เพื่อรับมือกับการแข่งขันบุคลากรจากตลาดแรงงาน</li> <li>• พัฒนาแผนบริหารความเสี่ยง ด้านนโยบายและการเมือง เพื่อรักษาความต่อเนื่องของโครงการ</li> </ul>

### 3.3 เป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จตามแผนกลยุทธ์ของ สขญ.

#### เป้าหมาย

- (1) เพื่อสนับสนุนให้เกิดการใช้ข้อมูลเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ
- (2) เพื่อส่งเสริมการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมจากการใช้ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์
- (3) เพื่อพัฒนา สขญ. ให้เป็นองค์กรของรัฐรูปแบบใหม่ที่ทันสมัย คล่องตัว และโปร่งใส

#### ตัวชี้วัดความสำเร็จตามแผนกลยุทธ์ของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570

- การขับเคลื่อนให้เกิดการใช้ประโยชน์ด้านข้อมูลเพื่อการพัฒนาประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อม จนก่อให้เกิดผลการเกิดผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ คิดเป็นมูลค่าสะสม 1 หมื่นล้านบาท
- เป็นองค์กรของรัฐรูปแบบใหม่ที่ทันสมัย คล่องตัว และโปร่งใส โดยมีระดับความพร้อมในการพัฒนาด้วยเทคโนโลยีสู่รัฐบาลดิจิทัล ได้ระดับ 5 ขึ้นไป (ระดับสูง) ทั้ง 7 มิติ

### 3.4 กลยุทธ์ ตัวชี้วัด แนวทางการขับเคลื่อน โครงการ/กิจกรรมสำคัญ

ในการขับเคลื่อนภารกิจของ สขญ. ให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ของ สขญ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ได้กำหนด 5 กลยุทธ์ ดังนี้

**กลยุทธ์ที่ 1** สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่

**กลยุทธ์ที่ 2** สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ

**กลยุทธ์ที่ 3** ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ

**กลยุทธ์ที่ 4** พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

**กลยุทธ์ที่ 5** ยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

โดยมีตัวชี้วัด แนวทางการขับเคลื่อน และโครงการ/กิจกรรมสำคัญที่จะดำเนินการในช่วง 2 ปีงบประมาณที่เหลือตามแผนกลยุทธ์ฯ ไว้ดังต่อไปนี้

## กลยุทธ์ 1 : สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่

### ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย		
		2568	2569	2570
การพัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ	จำนวนกลุ่มชุดข้อมูลที่ตอบวัตถุประสงค์เฉพาะ (กลุ่มชุดข้อมูล)	3	4	5
การใช้บริการแพลตฟอร์มข้อมูลของสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่	จำนวนผู้ใช้บริการแพลตฟอร์มข้อมูล (หน่วยงาน)	1,600	3,200	4,800

### แนวทางการขับเคลื่อน

- การพัฒนาแพลตฟอร์มกลางในการบูรณาการและเชื่อมโยงข้อมูลร่วมกันระหว่างหน่วยงาน โดยมีแหล่งที่มาของข้อมูลมาจากแพลตฟอร์มข้อมูล ด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านสุขภาพ (Health Link) ด้านท่องเที่ยว (Travel Link) ด้านสิ่งแวดล้อม (Envi Link) เป็นต้น ข้อมูลจากหน่วยงานรัฐ และข้อมูลจากแหล่งต่างๆ โดยผ่านแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ หรือ Data Integration and Intelligence Platform (D-II) เพื่อให้สามารถนำทรัพยากรข้อมูลที่มีอยู่ของประเทศมาใช้ประโยชน์ในเชิงวิเคราะห์ได้ นำมาขับเคลื่อนนโยบาย การบริหารงาน และการแก้ปัญหาในหลากหลายด้านของหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

### โครงการ/กิจกรรมสำคัญ

- (1) โครงการ แพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ (Health Link)
- (2) โครงการ แพลตฟอร์มข้อมูลอัจฉริยะด้านท่องเที่ยวแห่งชาติ (Travel Link)
- (3) โครงการ แพลตฟอร์มบริการและวิเคราะห์ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Envi Link)
- (4) โครงการ แพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด (PD Link)
- (5) โครงการ แพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D-II)
- (6) โครงการ บริหารจัดการระบบคลาวด์เพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่

## กลยุทธ์ 2 : สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ

### ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย		
		2568	2569	2570
การขยายเครือข่ายพันธมิตรในระบบนิเวศด้านข้อมูลขนาดใหญ่ โดยการสร้างการรับรู้ให้แก่ผู้ประกอบการทั้งผู้ให้บริการ (Provider) และผู้ใช้บริการ (Consumer)	จำนวนผู้ประกอบการในระบบนิเวศด้านข้อมูลขนาดใหญ่ (ราย)	100	115	140
การให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	จำนวนการให้บริการ (โครงการ)	50	60	70

### แนวทางการขับเคลื่อน

- การสร้างเครือข่ายและพันธมิตรอุตสาหกรรมข้อมูลขนาดใหญ่ ส่งเสริมความรู้และการประยุกต์ใช้งานทางด้านข้อมูลขนาดใหญ่ให้กับกลุ่มผู้ประกอบการ รวมถึงการสร้างความตระหนักรู้ถึงระบบนิเวศทางธุรกิจทางด้านข้อมูลขนาดใหญ่และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อทำให้เกิดการขยายเครือข่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
- การจัดกิจกรรมการแข่งขันสร้างนวัตกรรมจากข้อมูลขนาดใหญ่ระดับประเทศ (Hackathon) เพื่อการสร้างสรรค่นวัตกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการใหม่ด้วยข้อมูลขนาดใหญ่และปัญญาประดิษฐ์
- การออกกฎหมาย/ระเบียบ/ข้อบังคับ รวมถึงการกำหนดมาตรฐานกลาง การจัดทำเครื่องมือกลางเพื่อเป็นแนวทางในการแบ่งปันข้อมูลร่วมกันระหว่างหน่วยงาน
- การขับเคลื่อน (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ฯ Big Data โดยการสำรวจและจัดทำตัวชี้วัดสถานภาพเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลของประเทศไทย (Data-Driven Thailand Report) การจัดทำ Midterm Review เพื่อทบทวนการดำเนินงานครึ่งทางของแผนยุทธศาสตร์ฯ รวมถึงการสร้างความพร้อมปัจจัยพื้นฐานในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ ด้านเครื่องมือและมาตรฐานกลางในการบริหารจัดการข้อมูล ได้แก่ (1) data utilization measuring guideline (2) standard technology stack for development และ (3) ToR guideline for digital procurement เป็นต้น
- การบริการวิเคราะห์ข้อมูล และให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่ต้องการใช้ประโยชน์ด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง

### โครงการ/กิจกรรมสำคัญ

- (1) โครงการ ส่งเสริมอุตสาหกรรมและพัฒนาระบบนิเวศด้านข้อมูลขนาดใหญ่
- (2) โครงการ สสำรวจระดับความพร้อมด้านข้อมูลเพื่อส่งเสริมการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่
- (3) โครงการ การแข่งขันสร้างนวัตกรรมจากข้อมูลขนาดใหญ่ระดับประเทศ (Hackathon)
- (4) โครงการ การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลของประเทศไทย
- (5) โครงการ กระตุ้นการแบ่งปันข้อมูลเพื่อใช้ประโยชน์เชิงวิเคราะห์จากข้อมูลขนาดใหญ่
- (6) โครงการ ให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษาด้าน Big Data และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง

### กลยุทธ์ 3 : ส่งเสริมและพัฒนากการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ

#### ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย		
		2568	2569	2570
การพัฒนาโมเดลภาษาขนาดใหญ่ภาษาไทย (Large Language Model: LLM) ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรสำหรับการวิจัยและพัฒนาบริการ Smart Search หรือ Chatbot เพื่อให้บริการแก่สาธารณะ	จำนวนโมเดล (โมเดล)	1	2	3

#### แนวทางการขับเคลื่อน

- สนับสนุนร่วมมือกับหน่วยงานภาคีทั้งจากภาครัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนาศักยภาพระดับชาติและกลไกการให้บริการข้อมูลผ่านแพลตฟอร์มกลางเพื่อการฝึกโมเดลปัญญาประดิษฐ์โดยเฉพาะ โดยเริ่มต้นจากการรวบรวมข้อมูลภาษาไทยเพื่อให้ประชาคมปัญญาประดิษฐ์สามารถใช้ในการฝึกฝนโมเดลภาษาขนาดใหญ่ (Large Language Model: LLM) สำหรับการวิจัยและพัฒนาบริการการสืบค้นที่ชาญฉลาด (Smart Search) และบอทตอบคำถาม (Chatbot) ในแต่ละโดเมนสำคัญก่อน
- ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมและการให้บริการสาธารณะที่มีการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาประยุกต์ใช้เพื่อยกระดับบริการนั้น ๆ ให้มีประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ใช้งานมากขึ้น

### โครงการ/กิจกรรมสำคัญ

- (1) โครงการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานปัญญาประดิษฐ์สำหรับภาษาไทย (ThaiLLM)
- (2) โครงการ พัฒนาเทคโนโลยีสนับสนุนการท่องเที่ยวผ่านระบบแชทบอทและการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพฤติกรรม
- (3) โครงการ พัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อการเผยแพร่พระพุทธศาสนาในสังคมดิจิทัล
- (4) โครงการ ส่งเสริมการพัฒนากำลังคนด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI Taskforce Development)

### กลยุทธ์ 4 : พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศ ด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

#### ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย		
		2568	2569	2570
การพัฒนาอาชีพ/บุคลากรด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะ (ราย)	10,000	10,500	11,000
บุคลากรรัฐและเอกชนได้รับการยกระดับด้านการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ แล้วนำไปใช้ประโยชน์ เกิดการพัฒนาองค์กรได้	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของบุคลากรได้รับการยกระดับฯ แล้วนำไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ)	10	20	30

#### แนวทางการขับเคลื่อน

- จัดทำหลักสูตรทางการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics), วิทยาศาสตร์ข้อมูล (Data Science) และวิศวกรรมข้อมูล (Data Engineering) ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน เพื่อใช้ฝึกอบรมพัฒนาทักษะด้านข้อมูลแก่บุคลากรภาครัฐ ตลอดจนกำลังคนด้านข้อมูลของหน่วยงานในภาคส่วนอื่น ๆ โดยแบ่งเป็นหลักสูตรในระดับต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ที่มีระดับพื้นฐานความรู้ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายสามารถเข้ารับการพัฒนาทักษะได้อย่างเหมาะสม
- พัฒนาหลักสูตรที่มีเนื้อหาภาษาไทยสำหรับวิชาที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีด้านการวิเคราะห์ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ โดยการสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายมหาวิทยาลัยในประเทศ ภาคเอกชน และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง
- พัฒนาและให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์สำหรับการฝึกอบรมพัฒนาทักษะ เพื่อให้บุคลากรด้านข้อมูลและประชาชนทั่วไปในวงกว้างสามารถเข้าถึงและเข้ารับการอบรมได้สะดวกและยังช่วยลดค่าใช้จ่ายในการเข้าอบรม

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ รวมทั้งสร้างความตระหนักรู้และการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกระดับ โดยผ่านกลไกการสนับสนุนให้เกิดชุมชนออนไลน์ด้านเทคโนโลยี ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

### โครงการ/กิจกรรมสำคัญ

- (1) โครงการ พัฒนากำลังคนด้านการประยุกต์ใช้ข้อมูลขนาดใหญ่
- (2) โครงการ จัดอบรมหลักสูตรด้าน Big data และ AI ตามที่หน่วยงานโยทโยที่หน่วยงานภายนอกต้องการ

## กลยุทธ์ 5 : ยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

### ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย		
		2568	2569	2570
ระดับความพร้อมของ สขญ.ในการพัฒนาไปสู่ความเป็นรัฐบาลดิจิทัลใน 7 มิติ	ระดับ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไป ใน 4 มิติ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไป ใน 5 มิติ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไป ใน 7 มิติ

### แนวทางการขับเคลื่อน

- การใช้ระบบดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Digitalize Everything)
- การจัดการข้อมูลภายใน สขญ. ให้เป็นระบบและสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Internal Data System)
- การกำหนดนโยบายและมาตรฐานเพื่อให้การดำเนินงานด้านดิจิทัลมีความปลอดภัยและโปร่งใส (Digital Governance)
- การใช้เทคโนโลยีและมาตรการเพื่อรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (Security System & Protocol)
- การใช้เครื่องมือ (Monitoring Dashboard) สำหรับกำกับและติดตามผลการดำเนินงานด้านแผนยุทธศาสตร์ฯ Big Data ด้านแผนกลยุทธ์ และด้านบุคคล

### 3.5 กลไกการขับเคลื่อนแผนแผนกลยุทธ์ของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 – 2570

การขับเคลื่อนแผนแผนกลยุทธ์ของ สขญ. ให้บรรลุตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายความสำเร็จในแต่ละกลยุทธ์อาศัยกลไกในการบริหารจัดการที่เหมาะสม และหน่วยงานพันธมิตรจากทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาควิชาการในการร่วมขับเคลื่อนและสนับสนุนการดำเนินโครงการต่าง ๆ ภายใต้แผนฯ โดยการดำเนินงานของ สขญ. ให้เป็นไปตามแผนฯ ฉบับนี้ จะได้รับการติดตามประเมินผลทั้งในระดับภายใน สขญ. เอง และการประเมินจากหน่วยงานภายนอกด้วย โดยกลไกสำคัญในการขับเคลื่อน ติดตามและประเมินผล ประกอบด้วย 3 กลไกหลัก ดังนี้

#### (1) กลไกการสร้างความร่วมมือกับหน่วยพันธมิตรและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การมีส่วนร่วมจากหน่วยงานภาคีจากทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ ภาคเอกชน และภาควิชาการ เป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการฯ ประสบความสำเร็จ นอกจากนี้ กลไกการสร้างความร่วมมือดังกล่าวจะครอบคลุมไปถึงการเปิดโอกาสให้หน่วยงานและประชาชนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย การวางแผนและออกแบบกิจกรรมและการให้บริการของ สขญ. ที่เหมาะสมกับบริบทและความต้องการเฉพาะของผู้ใช้งาน/ผู้รับบริการ ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานของ สขญ. ตามแผนฯ ฉบับนี้ตอบโจทย์ความต้องการได้อย่างตรงจุด มีประสิทธิภาพและมีความยั่งยืนในระยะยาว

#### (2) กลไกด้านงบประมาณ

การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอและต่อเนื่องสำหรับการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ภายใต้แผนปฏิบัติการฯ เป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้แต่ละโครงการสามารถบรรลุเป้าหมายและสิ่งส่งมอบได้ครบถ้วนและมีคุณภาพ สขญ. จึงให้ความสำคัญกับการสรรหางบประมาณให้กับโครงการต่าง ๆ จากแหล่งงบประมาณทางเลือกที่หลากหลาย เช่น พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี กองทุนต่าง ๆ ที่มีวัตถุประสงค์เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาด้านดิจิทัลและการใช้ประโยชน์จากข้อมูล เช่น กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแหล่งไปจนถึง งบประมาณจากหน่วยงานพันธมิตรผู้ร่วมดำเนินงาน และงบประมาณที่เป็นผลมาจากความสามารถของ สขญ. ในการดำเนินงาน อาทิ การจัดหลักสูตรฝึกอบรม และการให้บริการด้านการวิเคราะห์ข้อมูลแก่หน่วยงานต่าง ๆ

#### (3) กลไกการติดตามประเมินผล

โครงการต่าง ๆ ภายใต้แผนปฏิบัติการฯ จะถูกติดตามความคืบหน้าเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอ ผ่านกระบวนการเก็บข้อมูลของตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายของโครงการ เพื่อเป็นเครื่องบ่งชี้สถานะความคืบหน้าและระดับความสำเร็จของโครงการของ สขญ. ตลอดจนความคืบหน้าของการใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะถูกนำมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นสำหรับการดำเนินงานของ สขญ. ต่อไปในอนาคต และในส่วนของการประเมินผลนั้น จะเป็นกระบวนการประเมินและตัดสินคุณค่าของโครงการอย่างมีหลักเกณฑ์และเป็นระบบ โดยการประเมินผลมีจุดมุ่งหมายคือการประเมินความสอดคล้อง และการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ ตลอดจนประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม

ในมิติต่าง ๆ โดยเฉพาะในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา กำหนดแผนงานและโครงการในอนาคตของ สขญ.

การติดตามประเมินผลจะดำเนินการใน 2 ระดับ ได้แก่

(1) การติดตามประเมินผลภายในหน่วยงาน: การติดตามความก้าวหน้า ผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ/กิจกรรม โดยฝ่ายที่รับผิดชอบโครงการนั้น ๆ จะต้องส่ง รายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณไปยังฝ่ายกลยุทธ์องค์กรเพื่อรวบรวมและ ประมวลผลเพื่อเสนอผู้บริหาร สขญ. และหน่วยงานภายนอกที่มีอำนาจหน้าที่ในการติดตาม ประเมินผล สขญ.

(2) การติดตามประเมินผลจากหน่วยงานภายนอก: การประเมินผลงานของ สขญ. จะต้อง เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยองค์การมหาชน ซึ่งสำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้มีการประเมินผลการ ดำเนินงานขององค์การมหาชน รวมถึง สขญ. โดยต้องมีหน่วยงานที่เป็นกลางในการเข้ามาสำรวจ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานรายปี เพื่อประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ สขญ. ได้ทำ ความตกลงกับสำนักงาน ก.พ.ร. ในแต่ละปี อีกทั้งยังมีการประเมินกระทบจากการดำเนินงานและการ ใช้จ่ายงบประมาณของ สขญ. ด้วย ทั้งนี้ ในช่วงระยะเวลาของแผนปฏิบัติการฯ ฉบับนี้ (พ.ศ. 2568 – 2570) ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2566 กำหนดไว้ใน มาตรา 49 ว่า เมื่อ สขญ. ดำเนินการครบ 2 ปี นับแต่วันที่พระราชกฤษฎีกาฯ ใช้บังคับ ให้ คณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชนจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินการของ สขญ. ว่า เกิดผลสัมฤทธิ์หรือมีความคุ้มค่าเมื่อเทียบกับภาระงบประมาณ เพื่อพิจารณาความจำเป็นหากต้อง ปรับเปลี่ยนเป็นองค์กรรูปแบบใหม่

## ภาคผนวก

**ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการ/กิจกรรมสำคัญ**  
**จากการทบทวน แผนกลยุทธ์ของ สขญ. (พ.ศ. 2569 – 2570)**

**กลยุทธ์ 1 สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่**

**(1) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ (Health Link)**

วงเงินงบประมาณ : 124.9911 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : .โครงการพิเศษ Health Link

**หน่วยงานพันธมิตร :** กระทรวงสาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม, กระทรวงกลาโหม, กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม, กรุงเทพมหานคร, ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์, สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ, โรงพยาบาลตำรวจ, สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน), สถาบันการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ, สภากาชาดไทย, มหาวิทยาลัย นวมินทราชิราช

**ตัวชี้วัดโครงการ**

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
จำนวนสถานพยาบาลที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลสุขภาพเพิ่มจากฐานข้อมูลเดิม	แห่ง	50	200	300
ระบบ Health Link ที่พัฒนาและปรับปรุงเพื่อรองรับการขยายการเชื่อมโยงข้อมูลการนำชุดข้อมูลไปใช้ประโยชน์ทางด้านการวิเคราะห์ข้อมูล และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานยิ่งขึ้น (ข้อมูลสะสม)	ระบบ	1	1	1
จำนวนหน่วยบริการที่ใช้ระบบ Refer และเชื่อมต่อข้อมูล Health Link เพิ่มขึ้นจากเดิม	แห่ง	-	10	12

**(2) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลอัจฉริยะด้านท่องเที่ยวแห่งชาติ (Travel Link)**

วงเงินงบประมาณ : 80.0530 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : โครงการพิเศษ Travel Link

**หน่วยงานพันธมิตร :** หน่วยงานภาครัฐด้านการท่องเที่ยว เช่น สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (สป.) สำนักงานปลัดกระทรวงวัฒนธรรม กรมการท่องเที่ยว องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน) และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) หน่วยงานรัฐอื่น ๆ เช่น กรมการปกครอง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กรมการขนส่งทางบก

กรมเจ้าท่า กรมท่าอากาศยาน กรมอุทยาน กองบัญชาการตำรวจท่องเที่ยว สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รวมถึงผู้ประกอบการด้านการท่องเที่ยวในจังหวัดเป้าหมาย เช่น ผู้ประกอบการในสวนธุรกิจโรงแรม สมาคมการท่องเที่ยวจังหวัด และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยว

#### ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
แพลตฟอร์มอัจฉริยะด้านข้อมูลท่องเที่ยวแห่งชาติ (ข้อมูลสะสม)	แพลตฟอร์ม	1	1	1
การให้บริการด้านข้อมูล (Data-, Information-, Answer-as-a-service)	บริการ	5	30	-
จำนวนผู้ใช้บริการแพลตฟอร์มอัจฉริยะด้านข้อมูลท่องเที่ยวแห่งชาติ	หน่วยงาน	200	600	700
จำนวนผู้ได้รับการอบรมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลด้านการท่องเที่ยว	คน	-	1,000	-

#### (3) โครงการแพลตฟอร์มบริการและวิเคราะห์ข้อมูลสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Envi Link)

วงเงินงบประมาณ : 26.1073 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : ฝ่ายบริการวิเคราะห์ข้อมูล

หน่วยงานพันธมิตร : หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับพันธกิจการลดฝุ่นพิษ PM2.5 และการลดก๊าซเรือนกระจก อาทิ หน่วยงานมูลนิธิพัฒนาการท่องเที่ยวยั่งยืนในจังหวัดภูเก็ต

#### ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เว็บไซต์หรือแอปพลิเคชันสำหรับบริการและวิเคราะห์ข้อมูลสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนที่ได้รับการพัฒนาให้ครอบคลุมความต้องการการใช้งานมากยิ่งขึ้น	ระบบ	1	1	1
จำนวนชุดข้อมูลสะสมที่เชื่อมโยงเข้าสู่แพลตฟอร์ม โดยเฉพาะในมิติการลดฝุ่นพิษ PM2.5 และการลดก๊าซเรือนกระจก	ชุดข้อมูล	10	50	55
มีผลิตภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการใช้ประโยชน์ข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น	ชิ้นงาน	2	20	30

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล แดชบอร์ด หรือ ปัญญาประดิษฐ์				
องค์กรหรือหน่วยงานเข้าใช้งานแพลตฟอร์ม	หน่วยงาน	15	20	25

#### (4) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด (PD Link)

วงเงินงบประมาณ : 14.5305 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : ฝ่ายบริการวิเคราะห์ข้อมูล

หน่วยงานพันธมิตร : หน่วยงานท้องถิ่นในระดับจังหวัดที่เป็นพื้นที่เป้าหมาย

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
แพลตฟอร์มข้อมูลเมืองอัจฉริยะตาม ลักษณะเฉพาะของพื้นที่สำหรับให้บริการ	พื้นที่	5	4	6
จำนวนต้นแบบโมเดลคณิตศาสตร์หรือ แดชบอร์ดต่อพื้นที่ เพื่อสนับสนุนบริการ หรือประกอบการตัดสินใจของภาครัฐ	ต้นแบบ	10	8	12

#### (5) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D-II)

วงเงินงบประมาณ : 81.4670 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : ฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม

หน่วยงานพันธมิตร : สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติและการสร้างความสามัคคีปรองดอง (สำนักงาน ป.ย.ป.), กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์, สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
รายงานแดชบอร์ดหรือโมเดล ปัญญาประดิษฐ์สะสม ที่สร้างจากข้อมูลที่ ได้รับการเชื่อมโยงข้อมูล	เรื่อง	-	7	10
จำนวนต้นแบบแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่ แห่งชาติ สำหรับเชื่อมโยงข้อมูล, วิเคราะห์ ข้อมูล และแบ่งปันข้อมูลข้ามหน่วยงาน	ต้นแบบ	-	1	1

## (6) โครงการบริหารจัดการระบบคลาวด์เพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่

วงเงินงบประมาณ : 84.1747 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : ฝ่ายเทคโนโลยีข้อมูลและสารสนเทศ

หน่วยงานพันธมิตร : -

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินโครงการได้ตามแผนที่กำหนด	ร้อยละ	-	100	100

## (8) โครงการพัฒนาการระบบจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อติดตามการเดินทางของนักท่องเที่ยว

วงเงินงบประมาณ : 19.5180 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : โครงการพิเศษ Travel Link

หน่วยงานพันธมิตร : หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชนภาคการท่องเที่ยว

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
ระบบจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อติดตามการเดินทางของนักท่องเที่ยวที่พร้อมใช้งาน	ระบบ	-	1	1
แดชบอร์ดที่แสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูลการเดินทางของนักท่องเที่ยว	ชิ้นงาน	-	3	4

**กลยุทธ์ 2 : สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ**

**(1) โครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมและพัฒนาระบบนิเวศด้านข้อมูลขนาดใหญ่**

วงเงินงบประมาณ : 44.3816 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : ฝ่ายส่งเสริมอุตสาหกรรมและประสานเครือข่าย

หน่วยงานพันธมิตร : สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์, สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน), สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

**ตัวชี้วัดโครงการ**

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
จำนวนผู้ประกอบการในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมที่นำข้อมูลมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินกิจการ	หน่วยงาน	25	30	35
จำนวนผู้ที่ได้รับองค์ความรู้อย่างต่อเนื่องในประชาคมออนไลน์	คน	20,000	25,000	26,000
กิจกรรมส่งเสริมการรับรู้การนำข้อมูลขนาดใหญ่ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในรูปแบบนิทรรศการ สำหรับ	ภูมิภาค	-	2	3
ระบบฐานข้อมูลผู้ประกอบการ/เครือข่ายด้านเทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ได้รับการปรับปรุง	ระบบ	-	1	1

**(2) โครงการแข่งขันสร้างนวัตกรรมจากข้อมูลขนาดใหญ่ระดับประเทศ (Hackathon)**

วงเงินงบประมาณ : 8.2875 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : ฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม

หน่วยงานพันธมิตร : หน่วยงานภาครัฐและเอกชน

**ตัวชี้วัดโครงการ**

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
จัดกิจกรรมการแข่งขันสร้างนวัตกรรมจากข้อมูลขนาดใหญ่ระดับประเทศ (Hackathon)	ครั้ง	-	1	1

(3) โครงการสำรวจระดับความพร้อมด้านข้อมูลเพื่อส่งเสริมการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่

วงเงินงบประมาณ : 7.1146 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจข้อมูลขนาดใหญ่

หน่วยงานพันธมิตร : หน่วยงานภาครัฐและเอกชน

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
บัญชีข้อมูลที่รวบรวมชุดข้อมูลของหน่วยงานรัฐและเอกชนให้มีความทันสมัย	ฐานข้อมูล	-	1	1

(4) โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมด้วยแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่

วงเงินงบประมาณ : 19.8778 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : ฝ่ายนโยบาย ยุทธศาสตร์และการต่างประเทศ

หน่วยงานพันธมิตร : หน่วยงานภาครัฐที่มีหน้าที่เป็นผู้กำหนดนโยบายและให้บริการประชาชน, หน่วยงานภาคเอกชนและผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมข้อมูลขนาดใหญ่ รวมถึงธุรกิจเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
รายงานตัวชี้วัดเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลของประเทศไทย (Data-Driven Thailand Report)	ฉบับ	-	1	1
รายงานทบทวนการดำเนินงานครึ่งทาง (Midterm Review) ของแผนยุทธศาสตร์ข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ. 2568 - 2570	ฉบับ	-	1	1

(5) โครงการกระตุ้นการแบ่งปันข้อมูลเพื่อใช้ประโยชน์เชิงวิเคราะห์จากข้อมูลขนาดใหญ่

วงเงินงบประมาณ : 12.0565 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : ฝ่ายนโยบาย ยุทธศาสตร์และการต่างประเทศ

**หน่วยงานพันธมิตร :** หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ประชาสังคม วิชาการ ที่มีข้อมูลที่จัดเป็นข้อมูลที่มีคุณค่า ท่องเที่ยว การออกแบบสวัสดิการรัฐ การส่งเสริมสุขภาพ และการดูแลสิ่งแวดล้อม และความยั่งยืนในประเทศไทย, หน่วยงานรัฐผู้กำกับดูแล และผู้กำหนดนโยบายและมาตรการต่าง

**ตัวชี้วัดโครงการ**

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
ข้อเสนอแนะมาตรการกระตุ้นการแบ่งปันข้อมูล	ชุด	-	1	1
เครื่องมือและมาตรฐานกลางในการบริหารจัดการข้อมูล	ชุด	-	1	2

(6) โครงการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษาด้าน Big Data และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง

วงเงินงบประมาณ : -

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณจากหน่วยงานผู้รับบริการ

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : ฝ่ายบริการวิเคราะห์ข้อมูล

**ตัวชี้วัดโครงการ**

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
ให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษาด้าน Big Data และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	โครงการ	40	50	60

### กลยุทธ์ที่ 3 : ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ

#### (1) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานปัญญาประดิษฐ์สำหรับภาษาไทย (ThaiLLM)

วงเงินงบประมาณ : 88.7856 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ระยะเวลา 2 ปี (2568 – 2569)

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : กิจการพิเศษ

หน่วยงานพันธมิตร : ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC), สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) สมาคม AIEAT

#### ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
โมเดลทางภาษาไทยขนาดใหญ่ (ThaiLLM) พื้นฐาน (foundation model)	โมเดล	-	1	-
รายงานการพัฒนาโมเดลทางภาษาไทยขนาดใหญ่ พื้นฐาน	ฉบับ	-	1	-
แผนการดำเนินโครงการ	แผน	1	-	-
โมเดลทางภาษาไทยขนาดใหญ่ (ThaiLLM) ด้านการแพทย์	โมเดล	-	1	-
รายงานขั้นตอนและแนวทางการปรับปรุง โมเดลพื้นฐานให้มีความเชี่ยวชาญในบริบท ด้านการแพทย์	รายงาน	-	1	-
แอปพลิเคชันแชทบอตที่ประยุกต์ใช้งานโมเดล ทางภาษาไทยขนาดใหญ่เพื่อตอบคำถามด้าน การแพทย์	แอปพลิเคชัน	-	1	-
มีการจัดกิจกรรมการพัฒนากำลังคนด้าน ปัญญาประดิษฐ์ให้กลุ่มเป้าหมายโดย ครอบคลุม	คน	-	590	-
มีการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อสร้าง ความตระหนักรู้ด้านปัญญาประดิษฐ์ และการ ประมวลผลทางภาษาให้แก่ประชาชน	กิจกรรม	-	6	-

(2) โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อการเผยแพร่พระพุทธศาสนาในสังคมดิจิทัล

วงเงินงบประมาณ : 100 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย

ระยะเวลา 1 ปี (2568-2569)

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : ฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม

หน่วยงานพันธมิตร : สำนักงานปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม, สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล, มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
จำนวนวนแพลตฟอร์มการเรียนรู้พระพุทธศาสนา	แพลตฟอร์ม	1	-	-
ฐานข้อมูลพระไตรปิฎกภาษาอังกฤษ	ฐานข้อมูล	1	-	-

(3) โครงการส่งเสริมการพัฒนากำลังคนด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI Taskforce Development)

วงเงินงบประมาณ : 84.5029 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ระยะเวลา 2 ปี (2568 - 2569)

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : ฝ่ายส่งเสริมอุตสาหกรรมและประสานเครือข่าย

หน่วยงานพันธมิตร : ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC), สมาคมปัญญาประดิษฐ์ประเทศไทย (AIEAT), สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
รายงานการพัฒนาแพลตฟอร์มคลังข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อการพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ (AI Data Bank Platform Implementation)	ฉบับ	-	1	-
รายงานการศึกษาสำรวจทักษะแห่งอนาคต (Future Skills) ช่องว่างด้านทักษะ (Skill Gap) และสรุปแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาทักษะและกำลังคนด้านดิจิทัล (Workforce Development)	ฉบับ	-	1	-

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
รายงานการพัฒนาประยุกต์ใช้โมเดลทางภาษาขนาดใหญ่เฉพาะด้าน ในหน่วยงานภาครัฐ	ฉบับ	-	1	-

(4) โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสนับสนุนการท่องเที่ยวผ่านระบบแชทบอทและการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพฤติกรรม

วงเงินงบประมาณ : 24.4500 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน ระหว่างปี 2568 (งบกลาง)

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : โครงการพิเศษ Travel Link

หน่วยงานพันธมิตร : สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง และภาคเอกชน

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
ภาษาที่แชทบอทรองรับได้	ภาษา	-	3	-
หมวดคำถามที่แชทบอทตอบได้	หมวด	-	3	-
รายงานวิเคราะห์พฤติกรรมนักท่องเที่ยว	ฉบับ	-	1	-
ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้งานแชทบอท	ร้อยละ	-	80	-
เพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยวได้	ล้านบาท	-	210	-

## กลยุทธ์ที่ 4 : พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูล และปัญญาประดิษฐ์

### (1) โครงการพัฒนากำลังคนด้านการประยุกต์ใช้ข้อมูลขนาดใหญ่

วงเงินงบประมาณ : 19.6918 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : ฝ่ายพัฒนากำลังคน

หน่วยงานพันธมิตร : ภาครัฐ และภาคเอกชน และผู้ประกอบการ ที่ต้องการพัฒนาทักษะด้าน Big Data และ AI บุคคลทั่วไปที่ต้องการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล และผู้ประกอบการ Startup ด้านเทคโนโลยี

#### ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
จำนวนกำลังคนที่ได้รับการพัฒนาทางด้าน Big Data ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์	คน	10,000	10,500	11,000
เกิดการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรอบรมออนไลน์	หลักสูตร	15	5	-
พัฒนาและปรับปรุงแพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์ (ข้อมูลสะสม)	แพลตฟอร์ม	1	1	1

## กลยุทธ์ที่ 5 : ยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เพื่อยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพิ่มประสิทธิภาพ ความโปร่งใส และความปลอดภัยในการดำเนินงาน ในกลยุทธ์ที่ 5 จึงถูกออกแบบมาเพื่อวางรากฐานการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบดิจิทัลอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมตั้งแต่การจัดการระบบงานภายใน การบริหารข้อมูล การกำกับดูแลดิจิทัล การติดตามยุทธศาสตร์ ไปจนถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ โดยมีองค์ประกอบสำคัญ 5 ด้าน ดังนี้

### (1) การใช้ระบบดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Digitalize Everything)

สขญ. ได้ดำเนินการนำระบบดิจิทัลมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม โดยได้นำ ERP-Odoo ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการองค์กรแบบรวมศูนย์มาใช้ในการจัดการงบประมาณ พัสดุ และการเงิน รวมถึงการพัฒนา In-house App ซึ่งเป็นแอปพลิเคชันที่สร้างขึ้นภายในองค์กรเพื่อการบริหารสวัสดิการ (Welfare) และคลังสินค้า (Inventory) ให้มีความคล่องตัวและตอบสนองความต้องการได้รวดเร็ว ในด้านการบริหารบุคลากร ได้ใช้ Jira (HRM) เป็นเครื่องมือจัดการงานด้านทรัพยากรบุคคล และใช้ Vela (Evaluation) เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างมีระบบ พร้อมทั้งใช้ E-office เป็นระบบสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ ครอบคลุมงานสารบรรณ การประชุมออนไลน์ และการจองทรัพยากรต่าง ๆ ซึ่งช่วยยกระดับการทำงานขององค์กรให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### (2) ระบบข้อมูลภายใน (Internal Data System)

สขญ. ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการข้อมูลภายในอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถนำข้อมูลมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้พัฒนา BDI Warehouse ซึ่งเป็นคลังข้อมูลกลางสำหรับรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจากหลายแหล่ง นอกจากนี้ จะพัฒนาระบบ Core HR ที่เป็นระบบบริหารจัดการข้อมูลบุคลากร

### (3) ธรรมาภิบาลดิจิทัล (Digital Governance)

เพื่อให้การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลมีมาตรฐาน โปร่งใส และปลอดภัย สขญ. ได้ดำเนินการตามแนวทางการกำกับดูแล การตัดสินใจ และการจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ผ่านนโยบายและมาตรการสำคัญ ดังนี้

- นโยบายการบริหารจัดการข้อมูล (Data Gov Policy)
- นโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (IS Policy)
- นโยบายที่กำหนดแนวทางการเก็บ รวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy)
- การปฏิบัติตามกรอบแนวทางมาตรการความปลอดภัยทางไซเบอร์ ตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (NIST Framework)
- การปฏิบัติตามมาตรฐานสากลสำหรับการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO/IEC 27001)
- แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และแผนการฟื้นฟูระบบ (BCP & DRP)
- การบันทึกกิจกรรมการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (GPPC (ROPA PDPC))

- การสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แก่บุคลากร (Security Awareness)  
มาตรการทั้งหมดนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างโครงสร้างการกำกับดูแลด้านดิจิทัลที่เข้มแข็ง โปร่งใส และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างรอบด้าน

#### (4) ระบบและมาตรการรักษาความปลอดภัย (Security System & Protocol)

สขญ. ได้จัดให้มีระบบและมาตรการด้านความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อป้องกันภัยคุกคามต่าง ๆ โดยนำเทคโนโลยีและมาตรการที่สำคัญมาใช้ ดังนี้

- ระบบป้องกันการเข้าถึงเครือข่าย (FortiGate)
- การจัดการอุปกรณ์ปลายทางและควบคุมการเข้าถึงข้อมูล (Intune & Data Loss Prevention)
- เครื่องมือสแกนหาช่องโหว่ในระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ (Nessus)
- ระบบจัดการรหัสผ่านอย่างปลอดภัย
- ระบบสำรองข้อมูล (Veeam)
- ระบบรวบรวม วิเคราะห์ และตรวจสอบบันทึกเหตุการณ์ (FortiAnalyzer)
- ศูนย์กลางในการเฝ้าระวัง วิเคราะห์ และตอบสนองต่อเหตุการณ์ (SOC)
- กระบวนการแปลงข้อมูล และระบบบริหารจัดการกุญแจเข้ารหัส (Hashing services & KMS)

มาตรการเหล่านี้ช่วยให้สถาบันสามารถป้องกันและรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทั้งการป้องกันเชิงรุก การตรวจจับ และการตอบสนองต่อเหตุการณ์อย่างทันทีทันใด

#### (5) แดชบอร์ดเพื่อการกำกับและติดตาม (Monitoring Dashboard)

สขญ. ได้พัฒนาเครื่องมือสำหรับการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ เพื่อให้ทุกกิจกรรมสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร โดยมี ยุทธศาสตร์ Mapping สำหรับเชื่อมโยงเป้าหมายยุทธศาสตร์กับโครงการและกิจกรรมการดำเนินงาน การจัดทำ Roadmap to 70 ที่เป็นแผนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายในปี พ.ศ. 2570 รวมทั้งดำเนินการบริหาร โครงการ (Projects) ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ ในกระบวนการติดตาม มีการตรวจสอบด้านงบประมาณ (Budget) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) และการใช้กำลังคน (Manpower) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถประเมินความคืบหน้าและปรับปรุงการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ