



BIG DATA INSTITUTE

แผนการดำเนินงาน และแผนงบประมาณรายจ่าย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน)



จัดทำโดย ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
กลุ่มงานนโยบาย ยุทธศาสตร์และบริหาร

สารบัญ

	หน้า
1. บทสรุปผู้บริหาร.....	4
2. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมหลัก.....	6
3. แผนและเป้าหมายการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	8
3.1 กลยุทธ์ที่ 1: สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่....	8
3.2 กลยุทธ์ที่ 2: สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อตอบโจทย์ ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ.....	14
3.3 กลยุทธ์ที่ 3: ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ.....	17
3.4 กลยุทธ์ที่ 4: พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและ ปัญญาประดิษฐ์.....	19
3.5 กลยุทธ์ที่ 5: ยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล.....	21
4. แผนทรัพยากรปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	23
4.1 บุคลากร.....	23
4.2 งบประมาณ.....	23
5. เป้าหมายที่สำคัญของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	28
5.1 เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	28
5.2 ค่าเป้าหมายตามแผนการดำเนินงานกับหน่วยงานภายนอก.....	29

ตารางสารบัญ

	หน้า
ตารางที่ 1: งบประมาณตาม ร่าง พ.ร.บ. งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	25
ตารางที่ 2: แผนรายรับเงินนอกงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	26
ตารางที่ 3: แผนงบประมาณรายจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	26
ตารางที่ 4: ตัวชี้วัดความสำเร็จของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	29
ตารางที่ 5: ตัวชี้วัดตามเป้าหมายส่งมอบต่อสำนักงานงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	30
ตารางที่ 6: ตัวชี้วัดตามหลักเกณฑ์การประเมินต่อสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	32

1. บทสรุปผู้บริหาร

ตามที่สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (สขญ.) ได้จัดทำแผนปฏิบัติการของ สขญ. ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 - 2570) ซึ่งเป็นไปตามพันธกิจและวัตถุประสงค์การจัดตั้งสถาบันฯ มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบายและแผนระดับต่าง ๆ ของประเทศที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านข้อมูลขนาดใหญ่ รวมถึง ร่าง แผนยุทธศาสตร์ การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) พ.ศ. 2568 - 2570 โดยแผนปฏิบัติการของ สขญ. ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 - 2570) ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ ในการประชุมฯ ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568 ต่อมา สขญ. ได้มีการดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการของ สขญ. ระยะกลางข้างต้น เพื่อให้สอดคล้องตามสภาพแวดล้อม โจทย์ประเทศ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของ สขญ. ให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป มากำหนดเป็นกลยุทธ์การดำเนินงานของ สขญ. เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามสิ่งส่งมอบที่สำคัญต่อการพัฒนาประเทศด้วยการขับเคลื่อนให้เกิดการใช้ประโยชน์ด้านข้อมูล และเสนอขอปรับชื่อเป็นแผนกลยุทธ์ของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570 ซึ่งแผนกลยุทธ์ฯ ได้ผ่านการพิจารณาถ้อยแถลงจากคณะกรรมการยุทธศาสตร์แล้ว ในการประชุมฯ ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2568 และมีกำหนดการเสนอต่อคณะกรรมการสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ พิจารณาเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2568 ต่อไป

โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สขญ. มีแผนการดำเนินงานตาม แผนกลยุทธ์ของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570 ภายใต้อายุ 5 กลยุทธ์ ดังนี้ **กลยุทธ์ที่ 1 สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่** เป็นการดำเนินงานภายใต้โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ (Health Link) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลอัจฉริยะด้านท่องเที่ยวแห่งชาติ (Travel Link) โครงการพัฒนาระบบจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อติดตามการเดินทางของนักท่องเที่ยว โครงการแพลตฟอร์มบริการและวิเคราะห์ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Envi Link) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด (PD Link) และโครงการแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D-II) **กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ** เป็นการดำเนินงานภายใต้โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมและประสานเครือข่ายด้านข้อมูลขนาดใหญ่ โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล รวมถึงการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ให้แก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน **กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ** เป็นการดำเนินงานภายใต้โครงการการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานปัญญาประดิษฐ์สำหรับภาษาไทย Thai Large Language Model (ThaiLLM) และโครงการพัฒนาเทคโนโลยีสนับสนุนการท่องเที่ยวผ่านระบบแชทบอทและการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพฤติกรรม รวมถึงการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติ ในส่วนที่ สขญ. เกี่ยวข้อง อาทิ การบริหารจัดการคลังข้อมูลเพื่อการพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ เป็นต้น **กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์** เป็นการดำเนินโครงการพัฒนากำลังคนด้านข้อมูลขนาดใหญ่ รวมถึงการให้บริการฝึกอบรมเพื่อพัฒนากำลังคนด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ให้แก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน **กลยุทธ์ที่ 5 ยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล** เป็นการดำเนินงานโดยการใช้ระบบดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Digitalize Everything) มีการจัดการระบบข้อมูลภายใน (Internal Data System) มีการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลดิจิทัล (Digital Governance) เพื่อเป็นแนวทางการกำกับดูแล

การตัดสินใจ และการจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล มีระบบและมาตรการรักษาความปลอดภัย (Security System & Protocol) และมีแดชบอร์ดเพื่อการกำกับและติดตาม (Monitoring Dashboard)

โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สขญ. มีตัวชี้วัดความสำเร็จ ดังนี้ (1) การสร้างมูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมจากการใช้ประโยชน์ด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง จำนวน 1,400 ล้านบาท (2) ข้อเสนอเชิงนโยบาย เพื่อการขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ในการพัฒนาประเทศ จำนวน 1 ข้อเสนอเชิงนโยบาย (3) การใช้บริการแพลตฟอร์มข้อมูลของสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่มาใช้ประโยชน์ จำนวน 3,200 หน่วยงาน (4) การให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง จำนวน 60 โครงการ (5) การพัฒนาอาชีพ/บุคลากรด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10,500 ราย (6) การขยายเครือข่ายพันธมิตรในระบบนิเวศด้านข้อมูลขนาดใหญ่ โดยการสร้างการรับรู้ให้แก่ผู้ประกอบการ ทั้งผู้ให้บริการ (Provider) และผู้ให้บริการ (Consumer) จำนวน 115 ราย (7) รายได้จากการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลให้คำปรึกษา และจัดอบรม จำนวน 24 ล้านบาท (8) แดชบอร์ดเพื่อการกำกับและติดตาม ด้านยุทธศาสตร์ ด้านกลยุทธ์ และด้านทรัพยากรบุคคล สามารถดำเนินการได้ 100% ตามแผน (9) ผลงานวิชาการ/ผลงานเชิงประจักษ์ด้านข้อมูล ขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง จำนวน 4 ผลงาน

คาดการณ์ ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีเงินสดและเงินฝากธนาคารคงเหลือ จำนวน 353 ล้านบาท ซึ่งเป็นภาระผูกพันและเงินรอจ่าย จำนวน 124 ล้านบาท คงเหลือ เงินทุนสะสมของสถาบันฯ หลังหักภาระผูกพัน จำนวน 229 ล้านบาท โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สขญ. มีแผนรายรับ จำนวน 598 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) แผนรายรับงบประมาณแผ่นดินประจำปี จำนวน 512 ล้านบาท และ (2) แผนรายรับเงินนอกงบประมาณ จำนวน 87 ล้านบาท มาจาก (2.1) เงินอุดหนุน จำนวน 62 ล้านบาท (2.2) การให้บริการวิเคราะห์ให้คำปรึกษา และจัดอบรม จำนวน 12 ล้านบาท และ (2.3) รายรับอื่น ๆ จำนวน 1 ล้านบาท

สขญ. มีแผนรายจ่าย ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ทั้งสิ้น 854 ล้านบาท โดยเป็นรายจ่ายต่อเนื่อง 97 ล้านบาท และรายจ่ายใหม่ 757 ล้านบาท ที่มีแหล่งงบประมาณมาจากงบประมาณแผ่นดินประจำปี จำนวน 512 ล้านบาท เงินนอกงบประมาณ จำนวน 80 ล้านบาท และเงินทุนสะสมของสถาบันฯ จำนวน 165 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย (1) แผนรายจ่ายบุคลากร (ทั้งเจ้าหน้าที่และลูกจ้างสถาบันฯ) จำนวน 146 ล้านบาท (2) แผนรายจ่ายพื้นฐาน จำนวน 85 ล้านบาท (3) แผนรายจ่ายลงทุน (ปรับปรุงพื้นที่) 10 ล้านบาท (4) แผนรายจ่ายดำเนินงานตามภารกิจ จำนวน 553 ล้านบาท และ (5) แผนรายจ่ายสำรอง สำหรับ (5.1) แผนรายจ่ายโครงการ/กิจกรรมเร่งด่วนตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายหรือได้รับเชิญให้เข้าร่วม จำนวน 20 ล้านบาท (5.2) แผนรายจ่ายสำรอง กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน จำนวน 20 ล้านบาท (5.3) เงินสวัสดิการและเงินช่วยเหลือให้แก่เจ้าหน้าที่และลูกจ้าง และเงินบริจาคสาธารณกุศล จำนวน 10 ล้านบาท และ (5.4) แผนรายจ่ายเงินเพิ่มพิเศษ ปี 2569 จำนวน 10 ล้านบาท นอกจากนี้ สขญ. มีแผนกรอบอัตรากำลังปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวน 175 คน

2. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมหลัก

- วิสัยทัศน์

Enabling Data – Driven Nation สถาบันแห่งการส่งเสริมนวัตกรรมด้วยการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อการขับเคลื่อนประเทศ สร้างคุณค่าทางสังคม และพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน

- พันธกิจ

1. วางยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
2. ส่งเสริม ประสาน และให้บริการแก่ทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ จากข้อมูลขนาดใหญ่ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการให้บริการ
3. ให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ และให้คำปรึกษาด้านข้อมูลขนาดใหญ่ และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง
4. ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมด้านข้อมูลขนาดใหญ่ และเทคโนโลยี ที่เกี่ยวข้องให้มีมาตรฐานในระดับสากล
5. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาธุรกิจด้านการวิเคราะห์ และใช้ประโยชน์ จากข้อมูลขนาดใหญ่
6. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาองค์ความรู้และบุคลากรของประเทศ ด้านการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่

- ค่านิยมหลัก

A: Agility ความคล่องตัว	1. มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มุ่งเน้นผลลัพธ์ในการทำงาน 2. รู้จักตนเอง และเชื่อมโยงการทำงานร่วมกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้ 3. ปฏิบัติงานโดยใส่ใจถึงคุณภาพ (Quality) ต้นทุน (Cost) และการส่งมอบงาน (Delivery) เพื่อให้ได้ผลงานที่มีคุณภาพ 4. เมื่อเกิดปัญหาในการทำงาน สามารถวิเคราะห์ ปรับปรุง ดำเนินการแก้ไข และพัฒนาการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความผิดพลาดซ้ำๆ ในการทำงาน 5. สร้างให้เกิดการทำงานแบบ Cross-functional เป็นการนำคนที่มีความเชี่ยวชาญจากหลายสายงาน มาทำงานร่วมกัน ซึ่งจะส่งผลให้ทีมสามารถทำความเข้าใจกับรายละเอียดของงานและมีความคล่องตัวมากขึ้น
G: Goal Orientation มุ่งเน้นเป้าหมาย	1. คำนึงถึงประโยชน์ และสร้างผลสำเร็จของงานที่สอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายขององค์กร และประเทศชาติเป็นหลัก 2. เน้นคุณภาพทั้งในกระบวนการทำงานของตนเองและหน่วยงาน คุณภาพของชิ้นงาน สภาพแวดล้อมในการทำงาน และบริการ และ

	คุณภาพที่องค์กรมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยคำนึงถึงความถูกต้องแม่นยำ ระยะเวลาในการดำเนินการ การปรับปรุงข้อบกพร่องและวงจร PDCA 3. มีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ตรงตามวัตถุประสงค์ขององค์กรเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าภายในและลูกค้าภายนอก 4. สนับสนุนการทำงานของสมาชิกอย่างสร้างสรรค์เพื่อสร้างความร่วมมือร่วมใจ มุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน
I: Integrity ยึดมั่นในความถูกต้อง	1. ตระหนักถึงจริยธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม โปร่งใส มีวินัยต่อกฎระเบียบ กติกา และกล้ายืนหยัดและทำในสิ่งที่ถูกต้อง 2. มีความเชื่อมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง ประพฤติและปฏิบัติตามจริยธรรมและคุณธรรมแห่งวิชาชีพของตน 3. รักษาความลับและผลประโยชน์ของสำนักงาน ไม่ดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขององค์กร และประเทศชาติ 4. มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม มีความเคารพและเชื่อใจเพื่อนร่วมงาน ปรับแนวทางการทำงานให้เกิดพลังการทำงานร่วมกัน 5. มีความเสียสละและเน้นประโยชน์ขององค์กร
L: Lifelong Learning นักเรียนรู้อยู่ตลอดชีวิต	1) มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ ใฝ่เรียนรู้ พัฒนาตนเองเกี่ยวกับงานในหน้าที่ของตนเอง เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของตนเองอยู่เสมอ 2) สะสมองค์ความรู้และนำมาใช้อย่างเป็นระบบโดยคำนึงถึงความรู้หลักตามหน้าที่ของตนและองค์กร 3) ตระหนักการเรียนรู้อยู่เสมอ เรียนรู้ข้อผิดพลาดและข้อดีได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจากการทำงานเป็นรอบเล็กๆ ทำให้เกิดการเรียนรู้ข้อผิดพลาดที่พบจากครั้งก่อนๆ และสามารถหาข้อบกพร่องตลอดจนข้อดีในการทำงานได้อย่างรวดเร็ว
E: Excellence ยึดมั่นความเป็นเลิศในงานที่ทำ	1. สร้างความเป็นเลิศในงานที่รับผิดชอบ เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาศักยภาพตนเองและยกระดับองค์กร 2. สามารถวิเคราะห์การทำงาน และนำมาปรับปรุงพัฒนาการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด 3. ยึดมั่นในการสร้างความเป็นเลิศในทุกสิ่งที่ทำ อันเกิดจากการใฝ่รู้ริเริ่มและสร้างสรรค์

3. แผนและเป้าหมายการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ตามที่สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (สขญ.) ได้จัดทำแผนปฏิบัติการของ สขญ. ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 - 2570) ซึ่งเป็นไปตามพันธกิจและวัตถุประสงค์การจัดตั้งสถาบันฯ มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบายและแผนระดับต่าง ๆ ของประเทศที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านข้อมูลขนาดใหญ่ รวมถึง ร่าง แผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) พ.ศ. 2568 - 2570 โดยแผนปฏิบัติการของ สขญ. ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 - 2570) ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ ในการประชุมฯ ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568

ทั้งนี้ สขญ. ได้มีการดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการของ สขญ. ระยะกลางข้างต้น เพื่อให้สอดคล้องตามสภาพแวดล้อม โจทย์ประเทศ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของ สขญ. ให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป มากำหนดเป็นกลยุทธ์การดำเนินงานของ สขญ. เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามสิ่งส่งมอบที่สำคัญต่อการพัฒนาประเทศด้วยการขับเคลื่อนให้เกิดการใช้ประโยชน์ด้านข้อมูล และเสนอขอปรับชื่อเป็นแผนกลยุทธ์ของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570 ซึ่งแผนกลยุทธ์ฯ ได้ผ่านการพิจารณากลับกรองจากคณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์แล้ว ในการประชุมฯ ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2568 และมีกำหนดการเสนอต่อคณะกรรมการสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ พิจารณาเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2568 ต่อไป โดยมีเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ของ สขญ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ดังนี้ (1) การขับเคลื่อนให้เกิดการใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนาประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อมจนก่อให้เกิดผลการเกิดผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมของประเทศ คิดเป็นมูลค่าสะสม 1 หมื่นล้านบาท และ (2) เป็นองค์กรของรัฐบาลรูปแบบใหม่ที่ทันสมัย คล่องตัว และโปร่งใส โดยมีระดับความพร้อมในการพัฒนาด้วยเทคโนโลยีสู่รัฐบาลดิจิทัล ได้ระดับ 5 ขึ้นไป (ระดับสูง) ทั้ง 7 มิติ ภายใน 5 กลยุทธ์ ดังนี้

- กลยุทธ์ที่ 1: สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่
- กลยุทธ์ที่ 2: สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ
- กลยุทธ์ที่ 3: ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ
- กลยุทธ์ที่ 4: พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์
- กลยุทธ์ที่ 5: ยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สขญ. มีแผนการดำเนินงานและผลงานส่งมอบตามแผนกลยุทธ์ฯ ดังนี้

3.1 กลยุทธ์ที่ 1 : สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่

สขญ. ได้รับการจัดสรรงบประมาณตาม ร่าง พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เพื่อให้เกิดสร้างความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ จำนวน 6 โครงการ โดยมีรายละเอียดโครงการ ดังนี้

(1) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ (Health Link)

โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ (Health Link) เป็นโครงการต่อเนื่อง เพื่อการดำเนินการที่ต่อเนื่องและรองรับนโยบายรัฐบาล 30 บาทยุทธศาสตร์สุขภาพทุกที่ โดยให้เกิดการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลสุขภาพระหว่างสถานพยาบาลทั่วประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ไร้รอยต่อ และเพื่อให้บัตรประชาชนใบเดียวสามารถเข้ารับการรักษาได้ทุกโรงพยาบาล โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โครงการฯ มุ่งเน้นการขยายเครือข่ายการเชื่อมโยงข้อมูลให้ครอบคลุมหน่วยบริการและชุดข้อมูลที่จะสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการเปิดดูประวัติการรักษาได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและสนับสนุนให้เกิดแพลตฟอร์มกลางระบบการเชื่อมโยงข้อมูลสุขภาพของประเทศ รวมถึงผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากการเชื่อมโยงข้อมูล สนับสนุนหน่วยงานสาธารณสุขสามารถนำข้อมูลมาใช้ในการบริหารจัดการ ร่วมกับหน่วยงานเครือข่ายในการพัฒนา Data Analytics และ AI เพื่อยกระดับเบิกจ่าย การให้บริการกับประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดภาระงานและงบประมาณภาครัฐที่ไม่จำเป็นลงได้ พัฒนาระบบการวิเคราะห์ข้อมูลสุขภาพที่มีอยู่ในระบบมาใช้ประโยชน์ตามความต้องการของหน่วยบริการที่ต้องการพัฒนางานบริการและการบริหารจัดการเชิงนโยบาย ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้นอย่างยั่งยืน และเพื่อรองรับการขยายการเชื่อมโยงและการทำงานจำเป็นต้องปรับปรุงระบบและเพิ่มเทคโนโลยีใหม่ เข้ามาใช้ในแพลตฟอร์มเพื่อให้การใช้งานและการบริการมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปีงบประมาณ 2569 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2569
1. ขยายการเชื่อมโยงข้อมูลหน่วยนวัตกรรมภายใต้สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติให้ครอบคลุมทั้งในพื้นที่กรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด	- สถานพยาบาลที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลสุขภาพเพิ่มจากฐานข้อมูลเดิม จำนวน 200 แห่ง
2. พัฒนาการเชื่อมต่อฐานข้อมูลภาพถ่ายทางการแพทย์ระบบ PACS เพื่อประโยชน์ในการรักษาและวินิจฉัยสูงสุด	- หน่วยบริการที่ใช้ระบบ Refer และเชื่อมต่อข้อมูล Health Link เพิ่มขึ้นจากเดิม จำนวน 10 แห่ง
3. พัฒนาระบบการให้ความยินยอมในการเปิดดูประวัติการรักษาผ่าน Smart Card Reader หรือช่องทางอื่นๆ เพื่ออำนวยความสะดวกในการเปิดดูประวัติการรักษากรณีผู้ป่วยไม่มี Smart Phone	- ระบบ Health Link ที่พัฒนาและปรับปรุง เพื่อรองรับการขยายการเชื่อมโยงข้อมูล การนำชุดข้อมูลไปใช้ประโยชน์ทางด้านวิเคราะห์ข้อมูล และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานยิ่งขึ้น 1 ระบบ
4. พัฒนาระบบเพื่อเตรียมรองรับข้อมูลที่ได้จากการเชื่อมต่อเพื่อใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์ข้อมูลพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ และเชื่อมต่ออุตสาหกรรมอื่น ๆ	
5. ขยายการเชื่อมต่อข้อมูลกับระบบส่งต่อผู้ป่วยข้ามสังกัด (ระบบ Refer) ให้ครอบคลุมหน่วยบริการภายในกรุงเทพมหานคร	

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2569
6. ขยายความร่วมมือการส่งต่อข้อมูลการเชื่อมโยง ประวัติการรักษาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน กับกองทุนประกันสังคมและข้าราชการ และ ระบบอื่นๆ เช่น Tele-med 7. ระบบคลาวด์เพื่อรองรับการให้บริการระบบ Health Link และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ระบบ Core System Health Link ด้วย เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อรองรับการใช้งานและการ วิเคราะห์ข้อมูล 8. กิจกรรมพัฒนาเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ และสร้างการตระหนักรู้ร่วมกับหน่วยงาน เครือข่ายเรื่อง Health literacy เพื่อให้ประชาชน และบุคลากรทางการแพทย์เกิดการตระหนักและ เห็นความสำคัญในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลและ การรักษา	

(2) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลอัจฉริยะด้านท่องเที่ยวแห่งชาติ (Travel Link)

โครงการดำเนินการเชื่อมโยงข้อมูลท่องเที่ยวระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ลดความซ้ำซ้อนของข้อมูล และจัดเก็บในฐานข้อมูลที่ทันสมัยและปลอดภัย รวมถึงการสร้างกลไกเพื่อเก็บข้อมูลเพิ่มเติมจากหน่วยงานรัฐและเอกชน เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย สถาบันทางการเงิน ผู้ให้บริการทางการเงินและเทคโนโลยีการชำระเงิน รวมทั้ง ผู้วิจัยการตลาดด้านการท่องเที่ยว และ แหล่งข้อมูลบนอินเทอร์เน็ต เช่น ข้อมูลความคิดเห็นนักท่องเที่ยว ข้อมูลการเข้าพักโรงแรม ข้อมูลสายการบิน ข้อมูลแหล่งท่องเที่ยวสำคัญ เป็นต้น โดยการดำเนินงานจะมุ่งเน้นการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่เป้าหมาย โดยในปีงบประมาณ 2569 เป็นการพัฒนาต่อยอดและขยายผลการดำเนินงานให้ครอบคลุม 22 จังหวัดท่องเที่ยวหลัก เริ่มจากการเก็บรวบรวมความต้องการของผู้ใช้งานข้อมูลเชิงพฤติกรรม เช่น รูปแบบการใช้จ่ายในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ที่พัก อาหาร การเดินทาง การเข้าชมแหล่งท่องเที่ยว และการซื้อสินค้าหรือบริการ รวมทั้งการนำเสนอผลการวิเคราะห์ที่ตรงตามความต้องการของผู้ใช้ข้อมูล ตลอดจนถึงการอบรมวิธีการใช้ข้อมูล

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปี 2569 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2569
1. ศึกษาความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใน จังหวัดท่องเที่ยวหลัก 22 จังหวัด 2. พัฒนาสถาปัตยกรรมสารสนเทศ เพื่อขยายการ จัดเก็บและเชื่อมโยงข้อมูล 3. ศึกษาชุดข้อมูล แปลงชุดข้อมูลให้อยู่ในรูปแบบที่ เหมาะสม และทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิธีการที่	- การให้บริการด้านข้อมูล (Data-, Information-, Answer-as-a-service) ระดับประเทศ จำนวน 30 บริการ - ผู้ให้บริการแพลตฟอร์มอัจฉริยะด้านข้อมูล ท่องเที่ยวแห่งชาติ จำนวน 600 กิจการ

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2569
เหมาะสมตาม Use Cases พร้อมทั้งจัดทำ Dashboard เพื่อนำเสนอผลการวิเคราะห์ 4. ประเมินความมั่นคงปลอดภัยของระบบ เครือข่าย และระบบเครื่องคอมพิวเตอร์ 5. จัดประชุมร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อนำเสนอกรอบแนวคิด ผลผลิต และผลลัพธ์ที่คาดหวัง ในพื้นที่ 22 จังหวัดท่องเที่ยวหลัก 6. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการการใช้ประโยชน์จากข้อมูลด้านการท่องเที่ยวในพื้นที่ 22 จังหวัดท่องเที่ยวหลัก	- ผู้ได้รับการอบรมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลด้านการท่องเที่ยว จำนวน 1,000 คน

(3) โครงการพัฒนาระบบจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อติดตามการเดินทางของนักท่องเที่ยว

โครงการมีการดำเนินการเพื่อติดตามการเดินทางของนักท่องเที่ยวในประเทศไทย โดยการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ตั้งแต่การเก็บรวบรวมความต้องการของผู้ใช้งานข้อมูล การนำเสนอผลผลิตที่ตรงตามความต้องการของผู้ใช้ข้อมูล ตลอดจนถึงการอบรมวิธีการใช้ข้อมูล จากนั้นจึงเชื่อมโยงข้อมูลการเดินทางของนักท่องเที่ยวระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเป็นการเชื่อมโยงที่มีการบูรณาการอย่างต่อเนื่อง ลดความซ้ำซ้อนของข้อมูล และจัดเก็บในฐานข้อมูลที่ทันสมัยและปลอดภัย เช่น ข้อมูลการเดินทางเข้าประเทศ ข้อมูลการเดินทางระหว่างจังหวัด ข้อมูลสายการบิน ข้อมูลการเข้าพักโรงแรม รวมถึงการสร้างกลไกเพื่อเก็บข้อมูลเพิ่มเติมทั้งจากหน่วยงานรัฐและเอกชน ซึ่งเป็นก้าวสำคัญที่จะช่วยยกระดับความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในยุคที่การตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลเป็นพื้นฐาน (Data-Driven Decision Making) เป็นหัวใจสำคัญของความสำเร็จในทุกภาคส่วน

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปี 2569 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2569
1. จัดประชุมร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รายไตรมาส เพื่อศึกษาความต้องการ นำเสนอกรอบแนวคิด กรอบ และผลการดำเนินงาน 2. รวบรวมและจัดเก็บชุดข้อมูลที่เกี่ยวข้อง 3. เชื่อมโยงข้อมูล ศึกษาชุดข้อมูล แปลงชุดข้อมูลให้อยู่ในรูปแบบที่เหมาะสม และทำการวิเคราะห์ข้อมูล พร้อมทั้งจัดทำ Dashboard หรือรายงาน เพื่อนำเสนอผลการวิเคราะห์	- ระบบจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อติดตามการเดินทางของนักท่องเที่ยวที่พร้อมใช้งาน จำนวน 1 ระบบ - แดชบอร์ดที่แสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูลการเดินทางของนักท่องเที่ยว จำนวน 3 ชิ้นงาน

(4) โครงการแพลตฟอร์มบริการและวิเคราะห์ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Envi Link)

ในปีงบประมาณ 2569 โครงการฯ มุ่งเน้นการพัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อบูรณาการข้อมูลจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ แหล่งกำเนิดและการจัดการเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการปัญหาฝุ่นพิษ PM2.5 ซึ่งเป็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่ประเทศไทยประสบมาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเตรียมขยายผลในการสนับสนุนการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นพันธกิจที่ทำนายระดับประเทศเพื่อรับมือกับวิกฤตภาวะโลกร้อนสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐที่มีบทบาทในการพัฒนาที่ยั่งยืน

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปีงบประมาณ 2569 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2569
1. ศึกษา สำรวจความต้องการข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม และพัฒนาระบบบัญชีข้อมูล 2. พัฒนาและปรับปรุงระบบแพลตฟอร์มข้อมูล 3. พัฒนาแดชบอร์ด แบบจำลองการเรียนรู้ของเครื่อง และกลไกการเชื่อมต่อข้อมูลผ่าน API 4. ถ่ายโอนข้อมูลที่จัดเก็บเข้าสู่แพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (DII) 5. สร้างความตระหนักรู้ในการใช้ประโยชน์ข้อมูล เพื่อการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ผ่านการสื่อสารเชิงรุกและการอบรมใช้งานแพลตฟอร์ม	- เว็บไซต์หรือแอปพลิเคชันสำหรับบริการและวิเคราะห์ข้อมูลสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนที่ได้รับการพัฒนาให้ครอบคลุมความต้องการการใช้งานมากยิ่งขึ้น จำนวน 1 ระบบ - ข้อมูลสะสมที่เชื่อมโยงเข้าสู่แพลตฟอร์ม โดยเฉพาะในมิติการลดฝุ่นพิษ PM2.5 และการลดก๊าซเรือนกระจก จำนวน 50 ชุดข้อมูล - ผลิตภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการใช้ประโยชน์ข้อมูล สำหรับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ผลการวิเคราะห์ข้อมูล แดชบอร์ด หรือปัญญาประดิษฐ์ จำนวน 20 ชิ้นงาน - องค์กรหรือหน่วยงานเข้าใช้งานแพลตฟอร์ม จำนวน 20 หน่วยงาน

(5) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด (PD Link)

เพื่อเป็นการขยายผลของแพลตฟอร์มข้อมูลเมือง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มีความประสงค์ที่จะดำเนินการเพิ่มจำนวนพื้นที่เพิ่มขึ้น พร้อมกับดำเนินการให้คำปรึกษาด้านการปรับปรุงและการรักษาสภาพของแพลตฟอร์ม แดชบอร์ดหรือโมเดลต้นแบบที่ทางโครงการได้พัฒนาไว้แล้วตั้งแต่ปี 2567 ในพื้นที่ เชียงราย นครสวรรค์ มหาสารคาม นครราชสีมา น่าน ภูเก็ต อุตรดิตถ์ อุบลราชธานี สระบุรี นครศรีธรรมราช และ สงขลา

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปีงบประมาณ 2569 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2569
1. ศึกษานโยบายและแหล่งข้อมูลของพื้นที่เพิ่มอีก 4 พื้นที่เพื่อวางแผนการขยายผลให้เกิดฐานข้อมูลกลางและนำไปสู่การพัฒนาเมืองที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล ให้สามารถนำข้อมูลมาใช้ประโยชน์ในการตัดสินใจและปฏิบัติงานได้อย่างเป็นระบบ 2. วางพิมพ์เขียวด้านข้อมูล ออกแบบ Use Cases ที่เหมาะสมและเป็นไปได้ รวมถึงออกแบบโครงสร้างข้อมูลพื้นฐานตามบริบทของเมือง และจัดทำ Data Catalog ตามลักษณะเฉพาะของแต่ละจังหวัด 3. ปรับปรุงการออกแบบและพัฒนาแพลตฟอร์มสารสนเทศเพื่อจัดเก็บ เชื่อมโยง และให้บริการข้อมูลอย่างเป็นระบบ มีกลไกความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ เพื่อจัดเก็บ เชื่อมโยง และให้บริการข้อมูลอย่างเป็นระบบ พร้อมอบรมผู้ใช้งาน 4. พัฒนาแดชบอร์ดหรือโมเดลต้นแบบด้านข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อการใช้ประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 5. จัดฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องตามจังหวัดในโครงการเพื่อให้มีความรู้และความสามารถในการดำเนินงานต่อไป 6. ให้คำปรึกษาด้านการปรับปรุงและการรักษาสภาพของแพลตฟอร์ม แดชบอร์ดหรือโมเดลต้นแบบที่โครงการฯ พัฒนาไว้ตั้งแต่ปี 2567	- แพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัดที่ถูกพัฒนาขึ้นตามลักษณะเฉพาะของพื้นที่สำหรับให้บริการ อย่างน้อย 4 พื้นที่ - ต้นแบบโมเดลคณิตศาสตร์หรือแดชบอร์ด เพื่อสนับสนุนบริการหรือประกอบการตัดสินใจของภาครัฐ จำนวน 8 ต้นแบบ

(6) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D-II)

โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D-II) เป็นโครงการที่สำคัญในการขับเคลื่อนเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ ตาม ร่าง แผนยุทธศาสตร์ฯ Big Data สำหรับเป็นแพลตฟอร์มกลางในการบูรณาการและเชื่อมโยงข้อมูลร่วมกันระหว่างหน่วยงาน เพื่อทำให้เกิดการนำข้อมูลเหล่านั้นมาใช้ประโยชน์ในเชิงวิเคราะห์ที่ได้ มาขับเคลื่อนนโยบาย การบริหารงาน และการแก้ปัญหาในหลากหลายด้านของหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปี 2569 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2569
1. ออกแบบพิมพ์เขียวแพลตฟอร์มกลาง โครงสร้างพื้นฐานระบบ	- แพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ สำหรับเชื่อมโยงข้อมูล, วิเคราะห์ข้อมูล และแบ่งปันข้อมูลข้ามหน่วยงาน จำนวน 1 แพลตฟอร์ม
2. พัฒนากลไกการเชื่อมต่อ การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ และทดสอบความปลอดภัยทางไซเบอร์	- รายงานแดชบอร์ด หรือโมเดลปัญญาประดิษฐ์ที่สร้างจากข้อมูลที่ได้รับการเชื่อมโยงข้อมูล จำนวน 7 เรื่อง
3. นำเข้าและปรับปรุงข้อมูล สร้าง Catalog และทดสอบระบบ	
4. เชื่อมโยงระบบแผนภูมิ ทดสอบ และจัดหาข้อมูลพาณิชย์	
5. พัฒนาด้านแบบหรือแดชบอร์ด เพื่อสนับสนุนข้อมูล การบริการ และ/หรือประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร	
6. จัดประชุมและประชาสัมพันธ์ และอบรมผู้ใช้งาน	

3.2 กลยุทธ์ที่ 2 : สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ

สชย. ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เพื่อการพัฒนาระบบนิเวศน์ในห่วงโซ่คุณค่าด้านข้อมูลและศักยภาพของผู้ประกอบการในประเทศ จำนวน 2 โครงการ โดยมีรายละเอียดโครงการ ดังนี้

(1) โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมและประสานเครือข่ายด้านข้อมูลขนาดใหญ่

การดำเนินงานของโครงการฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาผู้ประกอบการโดยสร้างทั้งอุปสงค์และอุปทานของศาสตร์ด้านข้อมูล และสร้างกลไกเพื่อให้เกิดระบบนิเวศน์ในห่วงโซ่คุณค่าของข้อมูลที่ประกอบด้วย องค์กรผู้ใช้ข้อมูล ผู้ผลิตข้อมูล บริษัทหรือบุคคลด้านการบูรณาการและวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วางระเบียบ (Regulator) ผู้ผลิตเทคโนโลยี ฯลฯ โดยข้อมูลของเครือข่ายต่างๆ ที่อยู่ในระบบนิเวศน์ควรจะมีการจัดเก็บอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้สามารถสืบค้นและนำข้อมูลมาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้

พร้อมกันนี้ การสำรวจระดับความพร้อมด้านข้อมูลเพื่อส่งเสริมการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ ซึ่งประกอบด้วยการดำเนินการสำรวจระดับความพร้อมด้านข้อมูลของหน่วยงานรัฐ และเอกชนที่เกี่ยวข้องในประเทศไทย (Data Maturity) เพื่อให้องค์กรต่างๆ ทราบถึงระดับความพร้อมด้านข้อมูลของตนเองในปัจจุบัน เป็นสิ่งสำคัญ ทางโครงการฯ จึงมีการมุ่งสำรวจเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลเพื่อการจัดการการท่องเที่ยว การออกแบบสวัสดิการรัฐ การส่งเสริมสุขภาพ และการดูแลสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน

เพื่อเป็นการยกระดับคุณภาพของชีวิตและขีดความสามารถของคนไทยในการแข่งขันด้านการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ให้เป็นรูปธรรมมากขึ้น การจัดงานแฮกกาธอน (Hackathon) จึงเป็นกลไกสำคัญในการสร้างความร่วมมือและนวัตกรรมที่จะผลักดันวิวัฒนาการด้านบริการและผลิตภัณฑ์ ประกอบไปด้วยกิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ จัดงานแข่งขันแฮกกาธอน และจัดการทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อแสดงความสำคัญของข้อมูลและความจำเป็นของแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่ภาครัฐในการขับเคลื่อนประเทศ

โครงการฯ จึงมีเป้าหมายในการพัฒนาผู้ประกอบการโดยสร้างทั้งอุปสงค์และอุปทานของศาสตร์ด้านข้อมูล และสร้างกลไกเพื่อให้เกิดระบบนิเวศในห่วงโซ่คุณค่าของข้อมูล ที่ประกอบด้วย องค์กรผู้ใช้ข้อมูล ผู้ผลิตข้อมูล บริษัทหรือบุคคลด้านการบูรณาการและวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วางระเบียบ (Regulator) ผู้ผลิตเทคโนโลยี ฯลฯ โดยข้อมูลของเครือข่ายต่างๆ ที่อยู่ในระบบนิเวศน์ควรจะมีการจัดเก็บอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถสืบค้นและนำข้อมูลมาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปี 2569 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2569
กิจกรรม: ส่งเสริมอุตสาหกรรมและพัฒนาระบบนิเวศด้านข้อมูลขนาดใหญ่	
1. การประสานเครือข่ายเพื่อสร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้เกิดระบบนิเวศทางธุรกิจ (Business Ecosystem) 2. การพัฒนาและปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพแพลตฟอร์ม Ecosystem เพื่อสนับสนุนการจับคู่ธุรกิจและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการ 3. การส่งเสริมและสนับสนุนผู้ประกอบการในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีด้านข้อมูลขนาดใหญ่และปัญญาประดิษฐ์ 4. การสร้างความรู้ด้านข้อมูลขนาดใหญ่และปัญญาประดิษฐ์อย่างต่อเนื่องผ่านเครือข่ายประชาคมออนไลน์ 5. การส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ในรูปแบบนิทรรศการ	- ผู้ประกอบการในภาครัฐกิจและอุตสาหกรรมที่นำข้อมูลมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินกิจการ จำนวน 30 ราย - ระบบฐานข้อมูลผู้ประกอบการ/เครือข่ายด้านเทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ได้รับการปรับปรุง จำนวน 1 ระบบ - ผู้ที่ได้รับองค์ความรู้อย่างต่อเนื่องในประชาคมออนไลน์ จำนวน 25,000 คน - กิจกรรมส่งเสริมการรับรู้การนำข้อมูลขนาดใหญ่ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในรูปแบบนิทรรศการ จำนวน 2 ภูมิภาค
กิจกรรม: สสำรวจระดับความพร้อมด้านข้อมูลเพื่อส่งเสริมการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่	
1. การสำรวจระดับความพร้อมด้านข้อมูล 2. การสำรวจบัญชีชุดข้อมูลหน่วยงานรัฐ และเอกชนในสาขาที่เกี่ยวข้อง	- บัญชีข้อมูลที่รวบรวมชุดข้อมูลของหน่วยงานรัฐและเอกชนให้มีความทันสมัย จำนวน 1 ฐานข้อมูล
กิจกรรม: การแข่งขันสร้างนวัตกรรมจากข้อมูลขนาดใหญ่ระดับประเทศ (Hackathon)	
ออกแบบ วางแผน จัดเตรียม และจัดงานแข่งขันสร้างนวัตกรรมจากข้อมูลขนาดใหญ่ระดับประเทศ (Hackathon)	- กิจกรรมการแข่งขันสร้างนวัตกรรมจากข้อมูลขนาดใหญ่ระดับประเทศ (Hackathon) จำนวน 1 ครั้ง

(2) โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล

สืบเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา สขญ. ได้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ ระยะปี พ.ศ. 2568 - 2570 เพื่อใช้เป็นแผนงานในการขับเคลื่อนการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรข้อมูลของประเทศไทย กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จาก Big Data เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จึงมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง ดังนี้ 1) เพื่อจัดทำตัวชี้วัดเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลของประเทศไทย (Data-Driven Thailand Report) เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประเมินระดับและความก้าวหน้าในการขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ตามแผนยุทธศาสตร์ฯ 2) เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานครึ่งทางของแผนยุทธศาสตร์ฯ (Midterm Review) ตลอดจนทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของ สขญ. ในฐานะหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ฯ และ 3) เพื่อสร้างความพร้อมโครงสร้างพื้นฐานในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ ซึ่งรวมถึงเครื่องมือและมาตรฐานกลางในการบริหารจัดการข้อมูล

พร้อมกันนี้ เพื่อให้เกิดการแบ่งปันข้อมูล ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานต่าง ๆ สามารถเข้าถึงทรัพยากรข้อมูลและนำมาใช้ประโยชน์เชิงวิเคราะห์อย่างสร้างสรรค์ตามภารกิจของแต่ละหน่วยงานได้ในหลากหลายมิติ รวมทั้งจะสามารถตัดสินใจหรือแก้ปัญหาได้อย่างตรงจุดยิ่งขึ้นบนพื้นฐานของข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์ได้ดียิ่งขึ้น สขญ. จึงมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการศึกษาและจัดทำมาตรการกระตุ้นการแบ่งปันข้อมูล โดยดำเนินการร่วมกับผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในสาขาต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรข้อมูลที่มีอยู่ได้อย่างเต็มศักยภาพ

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปี 2569 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2569
กิจกรรม: การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลของประเทศไทย	
1. การสำรวจและจัดทำตัวชี้วัดสถานภาพเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลของประเทศไทย	- รายงานตัวชี้วัดเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลของประเทศไทย จำนวน 1 รายงาน
2. การจัดทำ midterm review แผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ. 2568-70 และปรับปรุงแผนปฏิบัติการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ฯ	- รายงานทบทวนการดำเนินงานครึ่งทางของแผนยุทธศาสตร์ข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ. 2568 – 2570 จำนวน 1 รายงาน
3. การสร้างความพร้อมปัจจัยพื้นฐานในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ ด้านเครื่องมือและมาตรฐานกลางในการบริหารจัดการข้อมูล	
กิจกรรม: การกระตุ้นการแบ่งปันข้อมูลเพื่อใช้ประโยชน์เชิงวิเคราะห์จากข้อมูลขนาดใหญ่	
1. การศึกษาและจัดทำมาตรการกระตุ้นการแบ่งปันข้อมูลเพื่อใช้ประโยชน์เชิงวิเคราะห์	- ข้อเสนอแนะมาตรการกระตุ้นการแบ่งปันข้อมูล จำนวน 1 ชุด
2. การจัดทำชุดแม่แบบข้อตกลงการแบ่งปันข้อมูล	- เครื่องมือและมาตรฐานกลางในการบริหารจัดการข้อมูล จำนวน 1 ชุด

นอกจากนี้ สขญ. ยังมีการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและคำปรึกษาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 นั้น สขญ. ยังคงดำเนินการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและคำปรึกษาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องแก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน โดยมีการให้บริการด้านการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ (1) การทำโมเดล (Data Modeling/Prototyping) การนำข้อมูลมาใช้วิเคราะห์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริหาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน เพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่าย และอื่น ๆ (2) การทำหน้าจอสรุปรข้อมูล (Interactive Dashboard) องค์กรจะได้เห็นภาพรวมชุดข้อมูลที่องค์กรมี ง่ายต่อการบริหารจัดการและการนำไปใช้งานต่อยอด และ (3) การจัดทำบัญชีข้อมูล (Data Catalog) การนำข้อมูลจำนวนมาก มาสรุปเป็นข้อมูลสำคัญ ในรูปแบบที่เข้าใจง่ายพร้อมทำรายงานอย่างสะดวก และรวดเร็ว และมีการให้บริการด้านการให้คำปรึกษาแบบครบวงจร อาทิ (1) บริการที่ปรึกษาการวางกลยุทธ์ด้าน ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อช่วยองค์กรในการกำหนดวิสัยทัศน์ และแผนการใช้ Big Data และ AI อย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการตัดสินใจที่แม่นยำ (2) ให้คำแนะนำทางเทคนิคเกี่ยวกับวิธีการเก็บรวบรวม วิเคราะห์ และประยุกต์ใช้ Big Data และ AI ในการปรับปรุงประสิทธิภาพทางธุรกิจ รวมถึงการเลือกเทคโนโลยีที่เหมาะสม และ (3) บริการให้คำปรึกษาในการออกแบบสถาปัตยกรรมระบบและโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อรองรับการจัดเก็บ และประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ ไม่ว่าจะเป็นการสร้างแพลตฟอร์มที่มีประสิทธิภาพระบบความปลอดภัย หรือการเชื่อมต่อกับโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีอื่น ๆ และเลือกเทคโนโลยีที่เหมาะสมและการวางโครงสร้างระบบข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ โดยการดำเนินงานดังกล่าว ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มีเป้าหมายในการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษาด้าน Big Data และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง จำนวน 30 โครงการ

3.3 กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ

สขญ. ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เมื่อปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อดำเนินงานโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานปัญญาประดิษฐ์สำหรับภาษาไทย Thai Large Language Model (ThaiLLM) ร่วมกับหน่วยงาน โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เป็นการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านปัญญาประดิษฐ์สำหรับภาษาไทย ครอบคลุมการพัฒนาโมเดลพื้นฐานและโมเดลเฉพาะทาง เช่น โมเดลด้านการแพทย์ รวมถึงการนำร่องระบบแชทบอททางการแพทย์ และการจัดกิจกรรมพัฒนากำลังคนด้าน AI เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือและการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างภาครัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษา โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จะดำเนินการมุ่งเน้นการทดสอบและเผยแพร่โมเดลพื้นฐาน ปรับปรุงโมเดลให้สามารถทำงานเฉพาะด้านการแพทย์ พร้อมสรุปวิธีการปรับปรุงเพื่อเผยแพร่สู่สาธารณะ พัฒนาระบบนำร่องด้านสุขภาพ เปรียบเทียบประสิทธิภาพกับโมเดลเชิงพาณิชย์ และจัดกิจกรรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านปัญญาประดิษฐ์ ทั้งนี้ ผลลัพธ์ของโครงการจะเป็นรายงานฉบับสมบูรณ์ โมเดลและแอปพลิเคชันที่พร้อมใช้งาน รวมถึงองค์ความรู้และเครือข่ายความร่วมมือที่สามารถนำไปต่อยอดเชิงปฏิบัติและเชิงธุรกิจต่อไป

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปี 2569 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2569
1. ทดสอบและวัดผลประสิทธิภาพของโมเดลพื้นฐาน 2. เผยแพร่โมเดลพื้นฐานสู่สาธารณะ 3. ปรับปรุงให้โมเดลทางภาษาขนาดใหญ่สามารถทำงานเฉพาะด้านการแพทย์เพื่อนำไปต่อยอดพัฒนาเป็นแอปพลิเคชัน 4. ทดสอบและวัดผลโมเดลทางภาษาขนาดใหญ่ที่ถูกปรับปรุง พร้อมสรุปผล 5. เผยแพร่รายละเอียดวิธีการปรับปรุงโมเดลให้สามารถทำงานเฉพาะด้านการแพทย์ได้ให้แก่สาธารณชน 6. พัฒนาระบบนาร่องสำหรับประยุกต์ใช้โมเดลทางภาษาขนาดใหญ่ในด้านสุขภาพ 7. นำเสนอช่องทางและวิธีการใช้งานแอปพลิเคชันที่ถูกพัฒนาขึ้นให้แก่ประชาชน 8. ทดลองเปรียบเทียบความสามารถของตัวอย่างโมเดลทางภาษาที่ถูกพัฒนาและปรับปรุงขึ้น กับโมเดลเชิงพาณิชย์ 9. จัดกิจกรรมการพัฒนากำลังคนด้านปัญญาประดิษฐ์อย่างน้อย 590 คน	- โมเดลทางภาษาไทยขนาดใหญ่พื้นฐาน (foundation model) 1 โมเดล - รายงานการพัฒนาโมเดลทางภาษาขนาดใหญ่พื้นฐาน 1 ฉบับ - โมเดลทางภาษาไทยขนาดใหญ่ด้านการแพทย์ 1 โมเดล - รายงานขั้นตอนและแนวทางการปรับปรุงโมเดลพื้นฐานให้มีความเชี่ยวชาญในบริบทด้านการแพทย์ 1 รายงาน - แอปพลิเคชันแชทบอตที่ประยุกต์ใช้งานโมเดลทางภาษาขนาดใหญ่เพื่อตอบคำถามด้านการแพทย์ 1 แอปพลิเคชัน - จำนวนบุคลากรกลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนากำลังคนด้านปัญญาประดิษฐ์ 590 คน - กิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านปัญญาประดิษฐ์ และการประมวลผลทางภาษาให้แก่ประชาชน 6 ครั้ง

นอกจากนี้ ในช่วงปลายปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สขญ. ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมระหว่างปี (งบกลาง) รายการค่าใช้จ่ายเพื่อการกระตุ้นเศรษฐกิจและสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจ ด้านการท่องเที่ยว เพื่อดำเนินโครงการพัฒนาเทคโนโลยีสนับสนุนการท่องเที่ยวผ่านระบบแชทบอตและการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพฤติกรรม

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปี 2569 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2569
1. การพัฒนาระบบแชทบอตตอบคำถามและแปลภาษาเพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยว - ออกแบบ/พัฒนา/รวบรวมข้อมูล - พัฒนา/ทดสอบ/แผนการให้บริการ - ให้บริการระบบแชทบอตเพื่อการท่องเที่ยว	- ระบบแอปพลิเคชันแชทบอตด้านการท่องเที่ยว - ภาษาที่แชทบอตรองรับได้ 3 ภาษา - หมวดคำถามที่แชทบอตตอบได้ 3 หมวด - ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้งานแชทบอตร้อยละ 80

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2569
2. การเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อวิเคราะห์พฤติกรรมนักท่องเที่ยวในไทย - จัดซื้อข้อมูล/สิทธิ์ในการเข้าถึง ข้อมูล (พฤติกรรมในการใช้แอป) - วิเคราะห์ข้อมูลและนำเสนอข้อมูล/ รายงาน	- รายงานวิเคราะห์พฤติกรรมนักท่องเที่ยว 1 ฉบับ - ชุดข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมนักท่องเที่ยว 2 ชุด - Dashboard สำหรับวิเคราะห์พฤติกรรมนักท่องเที่ยว อย่างน้อย 1 ชุด

นอกจากนี้ สขญ. ยังมีการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติ เพื่อการพัฒนาประเทศไทย (พ.ศ. 2565 – 2570)) โดยกระบวนการดำเนินการเพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้าน AI ประกอบด้วย (1) การจัดตั้งกลุ่มพันธมิตรปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติ (National AI Consortium) เพื่อประสานและดำเนินการตามแผนปัญญาประดิษฐ์ (2) การจัดตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนแผนด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศไทย เพื่อกำหนดนโยบายด้านปัญญาประดิษฐ์ของประเทศ และ (3) การเร่งรัดให้เกิดการดำเนินงานผ่านกลไก ศูนย์รวมความเชี่ยวชาญเพื่อการพัฒนาประเทศ ทั้งนี้ สขญ. มีส่วนที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

- **การบริหารจัดการ Open-Source AI Infrastructure** เพื่อรองรับโมเดลโครงสร้างพื้นฐาน เช่น จากโครงการ ThaiLLM โดยมีการดำเนินการ Train Foundation Model การเตรียมคลาวด์สำหรับ Hosting การจัดเตรียม Deployment Toolkits และการทำ RAG สำหรับ Bot เรื่องท่องเที่ยวและสุขภาพ
- **การบริหารจัดการคลังข้อมูลเพื่อการพัฒนาปัญญาประดิษฐ์** (ทั้งที่เป็นแบบเปิดหรือแบบเป็นไปตามเงื่อนไข ของผู้สนับสนุน) โดยได้รวบรวมข้อมูลจาก 10 หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การจัดทำ ร่าง ขั้นตอน และกฎเกณฑ์ในการขอรับบริจาคข้อมูล และการขอใช้บริการข้อมูล และการจัดตั้ง Governance Team เพื่อกำกับ
- **ศูนย์รวมความเชี่ยวชาญเพื่อการพัฒนาประเทศ** ที่ สขญ. เกี่ยวข้อง คือ ศูนย์นวัตกรรมปัญญาประดิษฐ์ด้านการเกษตร ศูนย์ความเป็นเลิศด้านปัญญาประดิษฐ์เพื่อการท่องเที่ยว และกลุ่มภาคีเครือข่ายด้านโมเดลภาษาขนาดใหญ่ภาษาไทย

3.4 กลยุทธ์ที่ 4: พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

สขญ. ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เพื่อการเสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรด้านข้อมูลขนาดใหญ่ของประเทศ จำนวน 1 โครงการ โดยมีรายละเอียดโครงการ ดังนี้

(1) โครงการพัฒนากำลังคนด้านการประยุกต์ใช้ข้อมูลขนาดใหญ่

จากการผลักดันให้มีการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่จากทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน พบว่าหลายหน่วยงานยังขาดความเข้าใจในการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ จึงจำเป็นต้องมีการสร้างความเข้าใจ และการสร้างความตระหนักของหน่วยงานในการนำข้อมูลที่มีอยู่มาบริหารจัดการ วิเคราะห์ รวมถึงกระตุ้นให้เกิด

ความต้องการในการพัฒนาด้านการใช้ประโยชน์ข้อมูลในหน่วยงาน ในการนำข้อมูลมาใช้ ประกอบการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นรูปธรรมในวงกว้าง และเพื่อให้เกิดการรองรับกลุ่มเป้าหมายได้มากขึ้น รวมถึงสามารถปรับแต่งหลักสูตรการเรียนรู้ตามระดับทักษะที่แตกต่างกัน ทาง สขญ. จึงมีแผนจัดทำแพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์ Learning Journey เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ที่เหมาะสมสำหรับผู้เรียนแต่ละคน สร้างบุคลากรที่สามารถนำ Big Data และ AI มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปี 2569 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2569
1. พัฒนาและปรับปรุงแพลตฟอร์มการฝึกทักษะเชิงปฏิบัติด้านการวิเคราะห์ข้อมูล	- พัฒนากำลังคนทางด้าน Big Data อย่างน้อย 10,500 คน
2. พัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อออกแบบเส้นทางการเรียนรู้แบบเฉพาะบุคคล (Learning Journey)	- หลักสูตรออนไลน์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน จำนวน 5 หลักสูตร
3. พัฒนาบุคลากรเพื่อการยกระดับทักษะด้านการประยุกต์ใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และปัญญาประดิษฐ์ (AI)	
4. เสริมสร้างองค์ความรู้ด้านข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และปัญญาประดิษฐ์ (AI)	

นอกจากนี้ สขญ. ยังมีการให้บริการอบรมด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ให้แก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน โดยแบ่งหลักสูตรต่าง ๆ ได้แก่ (1) หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร เช่น Data-driven Decisions for Executive เป็นหลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูงเพื่อสร้างความเข้าใจในเรื่องของ Data Transformation การธรรมาภิบาลข้อมูล ข้อมูลขนาดใหญ่ การใช้ประโยชน์ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจเชิงยุทธศาสตร์/นโยบาย รวมถึงกระบวนการทำ Design Thinking เพื่อกำหนดโจทย์ที่น่าสนใจ (2) หลักสูตรสำหรับทีมบริหารจัดการข้อมูล เช่น Data Governance and Data Catalog with workshops เรียนรู้การธรรมาภิบาลและการจัดทำรายการบัญชีข้อมูล โดยเน้นการฝึกปฏิบัติการเป็นหลักในการออกแบบชุดข้อมูล การจัดการชั้นความลับ และการจัดทำรายการบัญชีข้อมูล (3) หลักสูตรสำหรับผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านข้อมูล เช่น Innovation with Data Analytics and Visualization เรียนรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดการข้อมูล การกำหนดประเด็นเชิงยุทธศาสตร์ การออกแบบวิธีการเพื่อนำข้อมูลมาใช้อย่างเหมาะสม การออกแบบการนำเสนอข้อมูล โดยใช้เครื่องมือประเภท Data Visualization จนกระทั่งสามารถเล่าผลสรุปจากวิเคราะห์ได้ (4) หลักสูตรสำหรับนักวิทยาศาสตร์ข้อมูล และ (5) หลักสูตรสำหรับนักวิศวกรข้อมูล

3.5 กลยุทธ์ที่ 5: ยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เพื่อยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพิ่มประสิทธิภาพ ความโปร่งใส และความปลอดภัยในการดำเนินงาน ในกลยุทธ์ที่ 5 จึงถูกออกแบบมาเพื่อวางรากฐานการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบดิจิทัลอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมตั้งแต่การจัดการระบบงานภายใน การบริหารข้อมูล การกำกับดูแลดิจิทัล การติดตามยุทธศาสตร์ ไปจนถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ โดยมีองค์ประกอบสำคัญ 5 ด้าน ดังนี้

(1) การใช้ระบบดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Digitalize Everything)

สขญ. ได้ดำเนินการนำระบบดิจิทัลมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม โดยได้นำ ERP-Odoo ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการองค์กรแบบรวมศูนย์มาใช้ในการจัดการงบประมาณ พัสดุ และการเงิน รวมถึงการพัฒนา In-house App ซึ่งเป็นแอปพลิเคชันที่สร้างขึ้นภายในองค์กรเพื่อบริหารสวัสดิการ (Welfare) และคลังสินค้า (Inventory) ให้มีความคล่องตัวและตอบสนองความต้องการได้รวดเร็ว ในด้านการบริหารบุคลากร ได้ใช้ Jira (HRM) เป็นเครื่องมือจัดการงานด้านทรัพยากรบุคคล และใช้ Vela (Evaluation) เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างมีระบบ พร้อมทั้งใช้ E-office เป็นระบบสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ ครอบคลุมงานสารบรรณ การประชุมออนไลน์ และการจองทรัพยากรต่าง ๆ ซึ่งช่วยยกระดับการทำงานขององค์กรให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(2) ระบบข้อมูลภายใน (Internal Data System)

สขญ. ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการข้อมูลภายในอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถนำข้อมูลมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้พัฒนา BDI Warehouse ซึ่งเป็นคลังข้อมูลกลางสำหรับรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจากหลายแหล่ง นอกจากนี้ จะพัฒนาระบบ Core HR ที่เป็นระบบบริหารจัดการข้อมูลบุคลากร

(3) ธรรมาภิบาลดิจิทัล (Digital Governance)

เพื่อให้การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลมีมาตรฐาน โปร่งใส และปลอดภัย สขญ. ได้ดำเนินการตามแนวทางการกำกับดูแล การตัดสินใจ และการจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ผ่านนโยบายและมาตรการสำคัญ ดังนี้

- นโยบายการบริหารจัดการข้อมูล (Data Gov Policy)
- นโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (IS Policy)
- นโยบายที่กำหนดแนวทางการเก็บ รวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy)
- การปฏิบัติตามกรอบแนวทางมาตรการความปลอดภัยทางไซเบอร์ ตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (NIST Framework)
- การปฏิบัติตามมาตรฐานสากลสำหรับการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO/IEC 27001)
- แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และแผนการฟื้นฟูระบบ (BCP & DRP)
- การบันทึกกิจกรรมการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (GPPC (ROPA PDPC))
- การสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แก่บุคลากร (Security Awareness)

มาตรการทั้งหมดนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างโครงสร้างการกำกับดูแลด้านดิจิทัลที่เข้มแข็ง โปร่งใส และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างรอบด้าน

(4) ระบบและมาตรการรักษาความปลอดภัย (Security System & Protocol)

สขญ. ได้จัดให้มีระบบและมาตรการด้านความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อป้องกันภัยคุกคามต่าง ๆ โดยนำเทคโนโลยีและมาตรการที่สำคัญมาใช้ ดังนี้

- ระบบป้องกันการเข้าถึงเครือข่าย (FortiGate))
- การจัดการอุปกรณ์ปลายทางและควบคุมการเข้าถึงข้อมูล (Intune & Data Loss Prevention)
- เครื่องมือสแกนหาช่องโหว่ในระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ (Nessus)
- ระบบจัดการรหัสผ่านอย่างปลอดภัย
- ระบบสำรองข้อมูล (Veeam)
- ระบบรวบรวม วิเคราะห์ และตรวจสอบบันทึกเหตุการณ์ (FortiAnalyzer)
- ศูนย์กลางในการเฝ้าระวัง วิเคราะห์ และตอบสนองต่อเหตุการณ์ (SOC)
- กระบวนการแปลงข้อมูล และระบบบริหารจัดการกุญแจเข้ารหัส (Hashing services & KMS)

มาตรการเหล่านี้ช่วยให้สถาบันสามารถป้องกันและรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทั้งการป้องกันเชิงรุก การตรวจจับ และการตอบสนองต่อเหตุการณ์อย่างทันท่วงที

(5) แดชบอร์ดเพื่อการกำกับและติดตาม (Monitoring Dashboard)

สขญ. ได้พัฒนาเครื่องมือสำหรับการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ เพื่อให้ทุกกิจกรรมสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร โดยมี ยุทธศาสตร์ Mapping สำหรับเชื่อมโยงเป้าหมายยุทธศาสตร์กับโครงการและกิจกรรมการดำเนินงาน การจัดทำ Roadmap to 70 ที่เป็นแผนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายในปี พ.ศ. 2570 รวมทั้งดำเนินการบริหาร โครงการ (Projects) ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ ในกระบวนการติดตาม มีการตรวจสอบด้านงบประมาณ (Budget) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) และการใช้กำลังคน (Manpower) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถประเมินความคืบหน้าและปรับปรุงการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. แผนทรัพยากรปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

4.1 บุคลากร

สขญ. ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ แผนกรอบอัตรากำลัง ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570) จำนวน 200 อัตรา เมื่อการประชุม ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567 โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สขญ. มีแผนกรอบอัตรากำลัง จำนวน 175 คน ซึ่งประกอบด้วย ผู้อำนวยการสถาบัน 1 อัตรา เจ้าหน้าที่บริหาร 18 อัตรา เจ้าหน้าที่วิชาการ 120 อัตรา และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการสนับสนุน 36 อัตรา

4.2 งบประมาณ

4.2.1 คาดการณ์เงินทุนสะสมของสถาบันฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

คาดการณ์ ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (30 ก.ย. 2568) สขญ. มีเงินสดและเงินฝากธนาคาร จำนวน 353 ล้านบาท โดยมีภาระผูกพัน จำนวน 124 ล้านบาท ประกอบด้วย รายจ่ายพื้นฐานที่มีสัญญาทางพัสดุ จำนวน 32 ล้านบาท (ปี 2569 จำนวน 15 ล้านบาท และ ปี 2570 เป็นต้นไป จำนวน 17 ล้านบาท) รายจ่ายดำเนินงานที่มาจากงบแผ่นดิน งบกลาง และเงินสะสม ที่มีสัญญาทางพัสดุ จำนวน 77 ล้านบาท และ รายจ่ายดำเนินงานที่มาจากเงินนอกงบประมาณ จำนวน 5 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีค่าใช้จ่ายรอจ่ายเพื่อเป็นเงินเพิ่มพิเศษ ปี 2568 จำนวน 10 ล้านบาท คงเหลือ **เงินทุนสะสมของสถาบันฯ (ที่ปลอดภาระผูกพัน) จำนวน 229 ล้านบาท**

4.2.2 แผนรายรับ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

สขญ. มีแผนรายรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวน 598.7618 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) งบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามร่าง พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวน 511.6308 ล้านบาท และ (2) แผนรายรับเงินนอกงบประมาณ จำนวน 87.1310 ล้านบาท

❖ แผนรายรับจาก ร่าง พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของ สขญ.

ตามที่สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) ได้ดำเนินการเข้าชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ต่อคณะกรรมการวิสามัญพิจารณา ร่าง พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สภาผู้แทนราษฎร วุฒิสภา และคณะอนุกรรมการฯ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะอนุกรรมการดิจิทัล ICT และทุนหมุนเวียน คณะอนุกรรมการฝึกอบรม สัมมนา ประชาสัมพันธ์ ค่าจ้างเหมาบริการ ค่าจ้างที่ปรึกษา ค่าเช่า ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศ งบดำเนินงาน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น และคณะอนุกรรมการแผนบูรณาการ 2 ซึ่งผลการชี้แจงฯ **สขญ. ได้รับจัดสรรงบประมาณตาม ร่าง พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวน 511.6308 ล้านบาท** ประกอบด้วย งบประมาณรายจ่ายบุคลากร จำนวน 85.9585 ล้านบาท งบประมาณรายจ่ายแผนงานยุทธศาสตร์ จำนวน 185.1933 ล้านบาท งบประมาณรายจ่ายแผนงานบูรณาการ จำนวน 240.4790 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 งบประมาณตาม ร่าง พ.ร.บ. งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของ สขญ.

(หน่วย: ล้านบาท)

แผนงาน/โครงการ	ร่าง พ.ร.บ. งปม. รายจ่าย ปี 2569
1. งบประมาณบุคลากรภาครัฐ	85.9585
2. งบประมาณรายจ่ายหน่วยงาน	185.1933
1.1 แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	148.6931
1.1.1 ผลผลิตส่งเสริมการขับเคลื่อนการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่	47.9409
1.1.2 โครงการพัฒนากำลังคนด้าน Big Data	15.7534
1.1.3 โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมและประสานเครือข่ายด้านข้อมูลขนาดใหญ่	47.8270
1.1.4 โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล	25.5474
1.1.5 โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด (PD Link)	11.6244
1.2 แผนงานยุทธศาสตร์จัดการผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	59.2714
1.2.1 โครงการแพลตฟอร์มบริการและวิเคราะห์ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Envi Link)	20.8858
1.3 แผนงานยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนนโยบายซอฟต์แวร์	15.6144
1.3.1 โครงการพัฒนาระบบจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อติดตามการเดินทางของนักท่องเที่ยว (Traveler Data Tracking and Analytics Project)	15.6144
3. งบประมาณรายจ่ายบูรณาการ	240.4790
3.1 แผนงานบูรณาการรัฐบาลดิจิทัล	204.8999
3.1.1 โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ (Health-link)	55.5516
3.1.2 โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D-II)	65.1736
3.1.3 โครงการบริหารจัดการระบบคลาวด์เพื่อการส่งเสริมการขับเคลื่อนการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่	84.1747
3.2 แผนงานบูรณาการสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว	35.5791
3.2.1 โครงการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน	35.5791
รวมทั้งสิ้น	511.6308

❖ แผนรายรับจากเงินนอกงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สขญ. มีแผนรายรับเงินนอกงบประมาณ จำนวน 87.1310 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดแยกตามประเภทรายรับเงินนอกงบประมาณดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 แผนรายรับเงินนอกงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทรายรับ	แผนรายรับ เงินนอกงบ ปี 2569
1. รายรับจากเงินอุดหนุน จากกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	62.1310
2. รายรับจากการให้บริการ รับจ้าง และจัดอบรม	24.0000
3. รายรับอื่น ๆ เช่น ดอกเบี้ย	1.0000
รวมทั้งสิ้น	87.1310

4.2.3 แผนรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

สขญ. มีแผนรายจ่าย ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวน 854 ล้านบาท โดยเป็นรายจ่ายต่อเนื่อง 97 ล้านบาท และรายจ่ายใหม่ 757 ล้านบาท ที่มีแหล่งงบประมาณมาจากงบประมาณแผ่นดินประจำปี จำนวน 512 ล้านบาท เงินนอกงบประมาณ 80 ล้านบาท และเงินทุนสะสมของสถาบันฯ จำนวน 165 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย (1) แผนรายจ่ายบุคลากร (ทั้งเจ้าหน้าที่และลูกจ้างสถาบันฯ) จำนวน 146 ล้านบาท (2) แผนรายจ่ายพื้นฐาน จำนวน 85 ล้านบาท (3) แผนรายจ่ายลงทุน (ปรับปรุงพื้นที่) 10 ล้านบาท (4) แผนรายจ่ายดำเนินงานตามภารกิจ จำนวน 553 ล้านบาท และ (5) แผนรายจ่ายสำรอง สำหรับ (5.1) แผนรายจ่ายโครงการ/กิจกรรมเร่งด่วนตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายหรือได้รับเชิญให้เข้าร่วม จำนวน 20 ล้านบาท (5.2) แผนรายจ่ายสำรอง กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน จำนวน 20 ล้านบาท (5.3) เงินสวัสดิการและเงินช่วยเหลือให้แก่เจ้าหน้าที่และลูกจ้าง และเงินบริจาคสาธารณกุศล จำนวน 10 ล้านบาท และ (5.4) แผนรายจ่ายเงินเพิ่มพิเศษ ปี 2569 จำนวน 10 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดแผนรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 แผนรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	แผนรายจ่าย (รวม)	งบผูกพัน (ต่อเนื่อง)	แผนรายจ่าย (ใหม่)	แผนรายจ่ายใหม่ แยกแหล่งงบประมาณ		
				งบแผ่นดิน	เงินนอกงบ	เงินสะสม
1. รายจ่ายบุคลากร	146	-	146	86	-	60
สำหรับเป็นค่าใช้จ่าย						
- เงินเดือนและสวัสดิการของเจ้าหน้าที่สถาบัน						
- ค่าตอบแทนลูกจ้างสถาบัน						
2. รายจ่ายพื้นฐาน	85	15	70	65	-	5
สำหรับเป็นค่าใช้จ่าย						
- ค่าเช่า ได้แก่ ค่าเช่าสถานที่ ค่าเช่าพาหนะ						
ค่าเช่าคอมพิวเตอร์ ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร						
ค่าเช่าใช้สิทธิ์ ค่าเช่าคลาวด์ เป็นต้น						
- ค่าสาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา						
ค่าบริการโทรคมนาคม และค่าไปรษณีย์ เป็นต้น						

รายการ	แผนรายจ่าย (รวม)	งบผูกพัน (ต่อเนื่อง)	แผนรายจ่าย (ใหม่)	แผนรายจ่ายใหม่ แยกแหล่งงบประมาณ		
				งบแผ่นดิน	เงินนอกงบ	เงินสะสม
- ค่าจ้างเหมาบริการ ได้แก่ แม่บ้าน รปภ. ช่างบริหารอาคาร ค่ากำจัดปลวก และ ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา เป็นต้น - ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุม ได้แก่ การประชุม คณะกรรมการฯ และ อนุกรรมการฯ เป็นต้น - ค่าระบบบริหารจัดการ เช่น ระบบสารบรรณ ระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ระบบจัดการห้องประชุม ระบบ Payroll และ ระบบ Core HR (Empeo) เป็นต้น - ค่าเดินทาง ได้แก่ ค่าพาหนะ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าทางด่วน และค่าตัวเครื่องบิน เป็นต้น - ค่าใช้จ่ายเพื่อส่งเสริมสวัสดิภาพ และ ความปลอดภัยของพนักงาน - ค่าพัฒนาบุคลากร - ค่าตอบแทน ได้แก่ ค่าพนักงานขับรถ - ค่ารับรอง - ค่าวัสดุ เช่น วัสดุสำนักงาน วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ วัสดุการแพทย์ วัสดุงานบ้านงานครัวเรือน วัสดุสิ้นเปลือง และวัสดุอื่น ๆ - ค่าใช้สอย เช่น ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าจัดทำ รายงานประจำปี ค่าธรรมเนียม - ค่าครุภัณฑ์สำนักงาน						
3. รายจ่ายลงทุน	10	-	10	-	-	10
สำหรับเป็นค่าใช้จ่าย						
- ค่าปรับปรุงพื้นที่						
4. รายจ่ายดำเนินงาน	553	82	471	361	70	40
กลยุทธ์ 1 สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่	304	38	266	266	-	-
- แพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ (Health Link) - แพลตฟอร์มข้อมูลอัจฉริยะด้านท่องเที่ยว แห่งชาติ (Travel Link) - ระบบจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อติดตามการเดินทางของนักท่องเที่ยว - แพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด (PD Link) - แพลตฟอร์มบริการและวิเคราะห์ข้อมูลด้าน สิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Envi Link) - แพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D-II)						

รายการ	แผนรายจ่าย (รวม)	งบผูกพัน (ต่อเนื่อง)	แผนรายจ่าย (ใหม่)	แผนรายจ่ายใหม่ แยกแหล่งงบประมาณ		
				งบแผ่นดิน	เงินนอกงบ	เงินสะสม
กลยุทธ์ 2 สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ - การพัฒนาอุตสาหกรรมและประสานเครือข่ายด้านข้อมูลขนาดใหญ่ - การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล - การให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและคำปรึกษาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	85	8	77	75	2	-
กลยุทธ์ 3 ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ - การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานปัญญาประดิษฐ์สำหรับภาษาไทย (ThaiLLM) - การพัฒนาเทคโนโลยีสนับสนุนการท่องเที่ยวผ่านระบบแชทบอทและการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพฤติกรรม - การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติ อาทิ Open-Source AI Infra, AI Data Bank และ CoE ด้านท่องเที่ยว และด้านเกษตร (ข้าว)	130	28	102	-	62	40
กลยุทธ์ 4 พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ - การพัฒนากำลังคนด้านการประยุกต์ใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ - การให้บริการฝึกอบรมเพื่อพัฒนากำลังคนด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	34	8	26	20	6	
5. รายจ่ายสำรอง	60	-	60	-	10	50
- รายจ่ายโครงการ/กิจกรรม เร่งด่วนตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย หรือรับเชิญให้เข้าร่วม	20	-	20	-	10	20
- รายจ่ายสำรองฉุกเฉิน ได้แก่ เงินต้นทุนการหารายได้ และเงินซ่อมแซมอาคารฉุกเฉิน เป็นต้น	20	-	20	-	-	20
- เงินสวัสดิการและเงินช่วยเหลือให้แก่เจ้าหน้าที่และลูกจ้าง และเงินบริจาคสาธารณกุศล (เงินสะสมที่มาจากรายได้)	10	-	10	-	-	10
- รายจ่ายเงินเพิ่มพิเศษ ปี 2569	10	-	10	-	10	-
รวมทั้งสิ้น	854	97	757	512	80	165

5. เป้าหมายที่สำคัญของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

5.1 เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

สขญ. ได้กำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จตามหลักการของ Balanced Scorecard โดยใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ดังแสดงในตารางที่ 4

ตารางที่ 4 ตัวชี้วัดความสำเร็จของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

มุมมอง	ตัวชี้วัดของ สขญ. ปีงบประมาณ 2569	เป้าหมาย	น้ำหนัก
ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	(1) การสร้างมูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมจาก การใช้ประโยชน์ด้านข้อมูลขนาดใหญ่และ เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม 1,400 ล้านบาท	20
	(2) ข้อเสนอเชิงนโยบาย เพื่อการขับเคลื่อนการใช้ ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ในการพัฒนา ประเทศ	จำนวน 1 ข้อเสนอเชิงนโยบาย	10
พันธมิตร/ ลูกค้า/ การเงิน	(3) การใช้บริการแพลตฟอร์มข้อมูลของสถาบันข้อมูล ขนาดใหญ่มาใช้ประโยชน์	จำนวนผู้ใช้บริการแพลตฟอร์มข้อมูล 3,200 หน่วยงาน	10
	(4) การให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษา ด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	จำนวนการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูล และให้คำปรึกษา 60 โครงการ	10
	(5) การพัฒนาอาชีพ/บุคลากรด้านข้อมูลขนาดใหญ่ และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะ 10,500 ราย	10
	(6) การขยายเครือข่ายพันธมิตรในระบบนิเวศด้าน ข้อมูลขนาดใหญ่ โดยการสร้างการรับรู้ให้แก่ ผู้ประกอบการ ทั้งผู้ให้บริการ (Provider) และ ผู้ใช้บริการ (Consumer)	จำนวนผู้ประกอบการ 115 ราย	10
	(7) รายรับจากการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูล ให้ คำปรึกษา และจัดอบรมด้านข้อมูลขนาดใหญ่ และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	จำนวนรายรับ 24 ล้านบาท	10
กระบวนการ ภายใน	(8) แดชบอร์ดเพื่อการกำกับและติดตาม ด้าน ยุทธศาสตร์ ด้านกลยุทธ์ และด้านทรัพยากร บุคคล	ดำเนินการได้ 100% ของแผนที่กำหนด	10
ความสามารถ องค์กร	(9) ผลงานวิชาการ/ผลงานเชิงประจักษ์ด้านข้อมูล ขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	จำนวนผลงานวิชาการ/ผลงานเชิง ประจักษ์ด้านข้อมูลขนาดใหญ่และ เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง 4 ผลงาน	10

5.2 ค่าเป้าหมายตามแผนการดำเนินงานกับหน่วยงานภายนอก

สขญ. มีเป้าหมายตัวชี้วัดผลการดำเนินงานส่งมอบต่อสำนักงานงบประมาณ และตัวชี้วัดตามหลักเกณฑ์การประเมินต่อสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ในปีงบประมาณ 2569 โดยมีรายละเอียดในตารางที่ 5 และ 6 ตามลำดับ

ตารางที่ 5 ตัวชี้วัดตามเป้าหมายส่งมอบต่อสำนักงานงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ตัวชี้วัดตามเป้าหมายของสำนักงานงบประมาณ		ค่าเป้าหมาย ปี 2569
แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล		
โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล		
กิจกรรม : พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมด้วยแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : แก้วเกล้า อุทัยรัตนกิจ		
- รายงานตัวชี้วัดเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลของประเทศไทย		1 รายงาน
- รายงานทบทวนการดำเนินงานครึ่งทางของแผนยุทธศาสตร์ข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ. 2568 - 2570		1 รายงาน
กิจกรรม : กระตุ้นการแบ่งปันข้อมูลเพื่อใช้ประโยชน์เชิงวิเคราะห์จากข้อมูลขนาดใหญ่ ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : แก้วเกล้า อุทัยรัตนกิจ		
- ข้อเสนอแนะมาตรการกระตุ้นการแบ่งปันข้อมูล		1 ชุด
- เครื่องมือและมาตรฐานกลางในการบริหารจัดการข้อมูล		1 ชุด
โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมและประสานเครือข่ายด้านข้อมูลขนาดใหญ่		
กิจกรรม : ส่งเสริมอุตสาหกรรมและพัฒนาระบบนิเวศด้านข้อมูลขนาดใหญ่ ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : อภิชาติ ปิยธรรมรงค์		
- จำนวนผู้ประกอบการในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมที่นำข้อมูลมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินการ		30 ราย
- ระบบฐานข้อมูลผู้ประกอบการ/เครือข่ายด้านเทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ได้รับการปรับปรุง		1 ระบบ
- จำนวนผู้ที่ได้รับองค์ความรู้อย่างต่อเนื่องในประชาคมออนไลน์		25,000 คน
- กิจกรรมส่งเสริมการรับรู้การนำข้อมูลขนาดใหญ่ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในรูปแบบนิทรรศการ		2 ภูมิภาค
กิจกรรม : สำรวจระดับความพร้อมด้านข้อมูลเพื่อส่งเสริมการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : นกัสนันต์ พลสุทิพย์		
- บัญชีข้อมูลที่รวบรวมชุดข้อมูลของหน่วยงานรัฐและเอกชนให้มีความทันสมัย		1 ฐานข้อมูล
กิจกรรม : การแข่งขันสร้างนวัตกรรมจากข้อมูลขนาดใหญ่ระดับประเทศ (Hackathon) ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : เบญจ รัตันติโชค		
- จัดกิจกรรมการแข่งขันสร้างนวัตกรรมจากข้อมูลขนาดใหญ่ระดับประเทศ (Hackathon)		1 ครั้ง
โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด (PD Link) ผู้รับผิดชอบโครงการ : วรพินญา ระเบียบโลก		
- จำนวนต้นแบบโมเดลคณิตศาสตร์หรือแดชบอร์ด เพื่อสนับสนุนบริการหรือประกอบการตัดสินใจของภาครัฐ		8 ต้นแบบ
- มีแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัดที่ถูกพัฒนาขึ้นตามลักษณะเฉพาะของพื้นที่สำหรับให้บริการ		4 พื้นที่
โครงการพัฒนากำลังคนด้านการประยุกต์ใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ ผู้รับผิดชอบโครงการ : ดวงใจ จิตคงชื่น		
- เกิดการพัฒนากำลังคนทางด้าน Big Data		10,500 คน
- หลักสูตรออนไลน์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน		5 หลักสูตร

ตัวชี้วัดตามเป้าหมายของสำนักงานงบประมาณ		ค่าเป้าหมาย ปี 2569
แผนงานยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนนโยบายซอฟต์แวร์		
โครงการพัฒนาระบบจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อติดตามการเดินทางของนักท่องเที่ยว		
ผู้รับผิดชอบโครงการ : อัญชลีสา แต๋ตระกูล		
- แดชบอร์ดที่แสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูลการเดินทางของนักท่องเที่ยว		3 ชิ้นงาน
- ระบบจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อติดตามการเดินทางของนักท่องเที่ยวที่พร้อมใช้งาน		1 ระบบ
แผนงานยุทธศาสตร์จัดการผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ		
โครงการแพลตฟอร์มบริการและวิเคราะห์ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Envi Link)		
ผู้รับผิดชอบโครงการ : ศรินทร์ ภูสิงห์		
- จำนวนชุดข้อมูลสะสมที่เชื่อมโยงเข้าสู่แพลตฟอร์ม โดยเฉพาะในมิติการลดฝุ่นพิษ PM2.5 และการลดก๊าซเรือนกระจก		50 ชุดข้อมูล
- มีผลิตภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการใช้ประโยชน์ข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ผลการวิเคราะห์ข้อมูล แดชบอร์ด หรือปัญญาประดิษฐ์		20 ชิ้นงาน
- องค์กรหรือหน่วยงานเข้าใช้งานแพลตฟอร์ม		20 หน่วยงาน
- เว็บไซต์หรือแอปพลิเคชันสำหรับบริการและวิเคราะห์ข้อมูลสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนที่ได้รับการพัฒนาให้ครอบคลุมความต้องการการใช้งานมากยิ่งขึ้น		1 ระบบ
แผนงานบูรณาการสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว		
โครงการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน		
ผู้รับผิดชอบโครงการ : อัญชลีสา แต๋ตระกูล		
- จำนวนผู้ได้รับการอบรมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลด้านการท่องเที่ยว		1,000 คน
- ผู้ใช้บริการแพลตฟอร์มอัจฉริยะด้านข้อมูลท่องเที่ยวแห่งชาติ		600 กิจการ
- จำนวนบริการด้านข้อมูล (Data-, Information-, Answer-as-a-service) ระดับประเทศ		30 บริการ
แผนงานบูรณาการรัฐบาลดิจิทัล		
โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ (Health Link)		
ผู้รับผิดชอบโครงการ : น้าฝน ประไพศรีศรี		
- จำนวนสถานพยาบาลที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลสุขภาพเพิ่มขึ้นจากฐานข้อมูลเดิม		200 แห่ง
- หน่วยบริการที่ใช้ระบบ Refer และเชื่อมต่อข้อมูล Health Link เพิ่มขึ้นจากเดิม		10 แห่ง
- ระบบ Health Link ที่พัฒนาและปรับปรุง เพื่อรองรับการขยายการเชื่อมโยงข้อมูลการนำชุดข้อมูลไปใช้ประโยชน์ทางด้านวิเคราะห์ข้อมูล และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานยิ่งขึ้น		1 ระบบ
โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D-II)		
ผู้รับผิดชอบโครงการ : ประภาพรณ วิภาตวิทย์		
- จำนวนต้นแบบแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ สำหรับเชื่อมโยงข้อมูล, วิเคราะห์ข้อมูล และแบ่งปันข้อมูลข้ามหน่วยงาน		1 ต้นแบบ
- รายงานแดชบอร์ด หรือโมเดลปัญญาประดิษฐ์ ที่สร้างจากข้อมูลที่ได้รับการเชื่อมโยงข้อมูล		7 เรื่อง
โครงการบริหารจัดการระบบคลาวด์เพื่อการส่งเสริมการขับเคลื่อนการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่		
ผู้รับผิดชอบโครงการ : กิตติศักดิ์ สะอาดเอี่ยม		
- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินโครงการได้ตามแผนที่กำหนด		ร้อยละ 100

ตารางที่ 6 ตัวชี้วัดตามหลักเกณฑ์การประเมินต่อสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การประเมิน		
		เป้าหมายขั้นต้น (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)
องค์ประกอบที่ 1 การประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินงาน	70			
1.1 มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อมจากการใช้ประโยชน์ด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	15	ผลปี 2568	ผลปี 2568 + interval	เป้าหมายมาตรฐาน + interval
1.2 ความสำเร็จของการขับเคลื่อนการใช้งาน แพลตฟอร์มเชื่อมโยงข้อมูลสุขภาพ Health Link	10	ผลปี 2568	ผลปี 2568 + interval	เป้าหมายมาตรฐาน + interval
1.3 จำนวนข้อเสนอเชิงนโยบายจากการวิเคราะห์ ข้อมูลขนาดใหญ่	15	1 (ร่าง) ข้อเสนอ เชิงนโยบาย	1 ข้อเสนอ เชิงนโยบาย เสนอต่อ คกก. ระดับชาติ หรือระดับนโยบาย	1 ข้อเสนอ เชิงนโยบาย ที่ผ่าน คกก. ระดับชาติ หรือระดับนโยบาย
1.4 ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการในระบบ นิเวศด้านข้อมูลขนาดใหญ่	15	เป้าหมาย 69 - Interval	เป้าหมาย 69	เป้าหมาย 69 + Interval
1.5 ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของบุคลากรรัฐและเอกชน ได้รับการยกระดับด้านการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ แล้วนำไปใช้ประโยชน์เกิดการพัฒนาองค์กร ด้านการวิเคราะห์ข้อมูลได้อย่างปลอดภัยและมี ประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล	15	เป้าหมาย 69 - Interval	เป้าหมาย 69	เป้าหมาย 69 + Interval
องค์ประกอบที่ 2 การประเมินศักยภาพของ องค์การมหาชน	30	ตามหลักเกณฑ์ที่ ก.พ.ร. กำหนด (อ้างอิงเป้าหมายปี 2568)		
2.1 การประเมินระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล หน่วยงานภาครัฐ	10	ได้ระดับ 3 ขึ้นไป ใน 4 มิติ	ได้ระดับ 4 ขึ้นไป ใน 4 มิติ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไป ใน 4 มิติ
2.2 การประเมินสถานะของหน่วยงานภาครัฐในการ เป็นระบบราชการ 4.0 (PMQA 4.0)	10	300 คะแนน	400 คะแนน	470 คะแนน
2.3 การควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการ องค์การมหาชน	10	50	75	100