

แผนการดำเนินงาน
และแผนงบประมาณรายจ่าย
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน)

สิงหาคม 2569

สารบัญ

หน้า

1. บทสรุปผู้บริหาร..... 4

2. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมหลัก..... 6

3. แผนและเป้าหมายการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570..... 8

3.1 กลยุทธ์ที่ 1: สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่.... 8

3.2 กลยุทธ์ที่ 2: สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ..... 13

3.3 กลยุทธ์ที่ 3: ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ..... 16

3.4 กลยุทธ์ที่ 4: พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์..... 17

3.5 กลยุทธ์ที่ 5: ยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล..... 19

4. แผนทรัพยากรปีงบประมาณ พ.ศ. 2570..... 22

4.1 แผนบุคลากร..... 22

4.2 แผนงบประมาณ..... 22

5. เป้าหมายที่สำคัญของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570..... 27

5.1 เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570..... 27

5.2 ค่าเป้าหมายตามแผนการดำเนินงานกับหน่วยงานภายนอก..... 28

ตารางสารบัญ

หน้า

ตารางที่ 1: ร่าง พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ของ สขญ. 23
ตารางที่ 2: แผนรายรับเงินนอกงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2570..... 24
ตารางที่ 3: แผนงบประมาณรายจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ. 2570..... 24
ตารางที่ 4: ตัวชี้วัดความสำเร็จของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570..... 27
ตารางที่ 5: ตัวชี้วัดตามเป้าหมายส่งมอบต่อสำนักงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570..... 28
ตารางที่ 6: ตัวชี้วัดตามหลักเกณฑ์การประเมินองค์การมหาชน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570..... 31

1. บทสรุปผู้บริหาร

ตามที่สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) หรือ สขญ. ได้จัดทำแผนปฏิบัติการของ สขญ. ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 - 2570) ซึ่งเป็นไปตามพันธกิจและวัตถุประสงค์การจัดตั้งสถาบันฯ มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบายและแผนระดับต่าง ๆ ของประเทศที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านข้อมูลขนาดใหญ่ รวมถึงร่างแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) พ.ศ. 2568 – 2570 ซึ่งได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ ในการประชุมครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568 ต่อมา สขญ. ได้มีการดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการของ สขญ. ระยะกลางข้างต้น เพื่อให้สอดคล้องตามสภาพแวดล้อม โจทย์ประเทศ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของ สขญ. ให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป มากำหนดเป็นกลยุทธ์การดำเนินงานของ สขญ. เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามสิ่งส่งมอบที่สำคัญต่อการพัฒนาประเทศด้วยการขับเคลื่อนให้เกิดการใช้ประโยชน์ด้านข้อมูล และเสนอขอปรับชื่อเป็นแผนกลยุทธ์ของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570 ซึ่งแผนกลยุทธ์ฯ ได้ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ ในการประชุมครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2568 แล้วนั้น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 สขญ. มีแผนการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 – 2570 ภายใต้ 5 กลยุทธ์ ดังนี้ **กลยุทธ์ที่ 1 สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่** ดำเนินการพัฒนาและขยายการเชื่อมโยงข้อมูลของ (1) แพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ หรือ Health Link (2) แพลตฟอร์มข้อมูลอัจฉริยะด้านท่องเที่ยวแห่งชาติ หรือ Travel Link (3) แพลตฟอร์มบริการและวิเคราะห์ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Envi Link (4) แพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด หรือ PD Link และ (5) แพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ หรือ D2 **กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ** ดำเนินการ (1) พัฒนาอุตสาหกรรมและประสานเครือข่ายด้านข้อมูลขนาดใหญ่ โดยการเป็นตัวกลางเชื่อมโยงเครือข่ายพันธมิตร ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา และชุมชนเทคโนโลยี มีการสำรวจระดับความพร้อมด้านข้อมูล ตลอดจนการจัดแข่งขันสร้างนวัตกรรมจากข้อมูลขนาดใหญ่ระดับประเทศ (Hackathon) (2) การจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ ระยะปี 2571 - 2575 และข้อเสนอแนะเชิงนโยบายในการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลเชิงวิเคราะห์ (3) การให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ให้แก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน และ (4) การบริหารจัดการด้านเอกสารและคำขอ เพื่อการแบ่งปันข้อมูลดิจิทัล ตามที่ สขญ. ได้รับมอบหมายตาม ร่าง ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการแบ่งปันข้อมูลดิจิทัล พ.ศ. .... **กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ** เป็นการดำเนินงานร่วมกับสมาชิกกลุ่มภาคีเครือข่ายด้านโมเดลภาษาขนาดใหญ่ภาษาไทย (ThaiLLM) ในการพัฒนาต่อยอดโมเดลให้สามารถตอบโจทย์การใช้งานทั่วไปได้อย่างถูกต้องและเป็นธรรมชาติ การสร้างทรัพยากรคลังข้อมูลผ่านการรวบรวมและจัดทำชุดข้อมูลภาษาไทยในบริบทต่าง ๆ ในรูปแบบข้อความและเสียงที่มีคุณภาพเพียงพอในการฝึกฝนและวัดผลโมเดลทางภาษาขนาดใหญ่ การพัฒนาเครื่องมือและแนวทางวัดผลโมเดลที่ได้ผลสอดคล้องกับการใช้งานจริงมากยิ่งขึ้น การพัฒนาโครงสร้างโค้ดสำเร็จรูปเพื่อให้ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนสามารถนำโมเดลไปประยุกต์ใช้งานได้สะดวก และการพัฒนาระบบให้บริการโมเดลที่รองรับการปรับพฤติกรรมของผู้ใช้และการใช้งานของประชาชนทั่วไปได้ **กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์** ดำเนินการพัฒนาทักษะและศักยภาพของบุคลากรภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคการศึกษา ให้มีความรู้ความสามารถด้านข้อมูล

ขนาดใหญ่ (Big Data) และปัญญาประดิษฐ์ (AI) อย่างมีมาตรฐาน ทั้งในรูปแบบ onsite และ online รวมถึงการสร้างระบบนิเวศแห่งการเรียนรู้และนวัตกรรมที่ยั่งยืน ผ่านแพลตฟอร์มการฝึกทักษะเชิงปฏิบัติด้านการวิเคราะห์ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (THackle) **กลยุทธ์ที่ 5 ยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล** ดำเนินการโดยใช้ระบบดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Digitalize Everything) มีการจัดการระบบข้อมูลภายใน (Internal Data System) มีการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลดิจิทัล (Digital Governance) เพื่อเป็นแนวทางการกำกับดูแล การตัดสินใจ และการจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล มีระบบและมาตรการรักษาความปลอดภัย (Security System & Protocol) และมีแดชบอร์ดเพื่อการกำกับและติดตาม (Monitoring Dashboard)

โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 สขญ. มีตัวชี้วัดความสำเร็จ ดังนี้ **(1) การสร้างมูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมจากการใช้ประโยชน์ด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง** จำนวน 2,000 ล้านบาท **(2) ข้อเสนอเชิงนโยบาย เพื่อการขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ในการพัฒนาประเทศ** จำนวน 1 ข้อเสนอเชิงนโยบาย **(3) การเชื่อมโยงข้อมูลที่มีคุณค่าสูง (High Value Data Set) เข้าสู่แพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่ (D2)** จำนวน 120 ชุดข้อมูล **(4) การให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง** จำนวน 70 โครงการ **(5) การพัฒนาอาชีพ/บุคลากรด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง** จำนวน 10,000 ราย **(6) การขยายเครือข่ายพันธมิตรในระบบนิเวศด้านข้อมูลขนาดใหญ่ โดยการสร้างการรับรู้ให้แก่ผู้ประกอบการ ทั้งผู้ให้บริการ (Provider) และผู้ใช้บริการ (Consumer)** จำนวน 165 ราย **(7) รายรับจากการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูล ให้คำปรึกษา และจัดอบรมด้านข้อมูลขนาดใหญ่ และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง** จำนวน 26 ล้านบาท **(8) ระบบบริหารจัดการด้านเอกสารและคำขอเพื่อการแบ่งบันข้อมูลดิจิทัล** จำนวน 1 ระบบ **(9) ผลงานวิชาการ/ผลงานเชิงประจักษ์ด้านข้อมูล ขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง** จำนวน 8 ผลงาน

คาดการณ์ ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มีเงินสดและเงินฝากธนาคารคงเหลือ จำนวน 547 ล้านบาท ซึ่งเป็นภาระผูกพันและเงินรอจ่าย จำนวน 220 ล้านบาท คงเหลือ เงินทุนสะสมของสถาบันฯ หลังหักภาระผูกพัน จำนวน 327 ล้านบาท

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 สขญ. มีแผนงบประมาณ ดังนี้ **แผนงบประมาณรายรับ จำนวน 498 ล้านบาท** ประกอบด้วย **แผนรายรับงบประมาณแผ่นดินประจำปี จำนวน 470 ล้านบาท** และ **แผนรายรับเงินนอกงบประมาณ จำนวน 28 ล้านบาท** โดยมาจากแผนรายรับการให้บริการ จำนวน 26 ล้านบาท และรายรับอื่น ๆ เช่น ดอกเบี้ย ค่าปรับ จำนวน 2 ล้านบาท **แผนงบประมาณรายจ่าย ทั้งสิ้น 797 ล้านบาท** โดยเป็นแผนรายจ่ายงานต่อเนื่อง จำนวน 174 ล้านบาท และแผนรายจ่ายงานใหม่ 623 ล้านบาท ที่มีแหล่งงบประมาณมาจากงบประมาณแผ่นดินประจำปี จำนวน 470 ล้านบาท เงินนอกงบประมาณ จำนวน 24 ล้านบาท และเงินทุนสะสมของสถาบันฯ จำนวน 129 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย **(1) แผนรายจ่ายบุคลากร (ทั้งเจ้าหน้าที่และลูกจ้างสถาบันฯ)** จำนวน 151 ล้านบาท **(2) แผนรายจ่ายพื้นฐาน** จำนวน 75 ล้านบาท **(3) แผนรายจ่ายลงทุน (ปรับปรุงพื้นที่)** 10 ล้านบาท **(4) แผนรายจ่ายดำเนินงานตามภารกิจ** จำนวน 500 ล้านบาท และ **(5) แผนรายจ่ายสำรอง** จำนวน 61 ล้านบาท สำหรับ (5.1) แผนรายจ่ายโครงการ/กิจกรรมเร่งด่วนตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายหรือได้รับเชิญให้เข้าร่วม จำนวน 20 ล้านบาท (5.2) แผนรายจ่ายสำรองกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน จำนวน 20 ล้านบาท (5.3) เงินสวัสดิการและเงินช่วยเหลือให้แก่เจ้าหน้าและลูกจ้าง และเงินบริจาคสาธารณกุศล จำนวน 10 ล้านบาท และ (5.4) แผนรายจ่ายเงินเพิ่มพิเศษ ปี 2569 จำนวน 11 ล้านบาท นอกจากนี้ สขญ. มี**แผนกรอบอัตรากำลังปีงบประมาณ พ.ศ. 2570** จำนวน 175 คน

2. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมหลัก

- **วิสัยทัศน์**

Enabling Data – Driven Nation สถาบันแห่งการส่งเสริมนวัตกรรมด้วยการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อการขับเคลื่อนประเทศ สร้างคุณค่าทางสังคม และพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน

- **พันธกิจ**

1. วางยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
2. ส่งเสริม ประสาน และให้บริการแก่ทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ จากข้อมูลขนาดใหญ่ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการให้บริการ
3. ให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ และให้คำปรึกษาด้านข้อมูลขนาดใหญ่ และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง
4. ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมด้านข้อมูลขนาดใหญ่ และเทคโนโลยี ที่เกี่ยวข้องให้มีมาตรฐานในระดับสากล
5. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาธุรกิจด้านการวิเคราะห์ และใช้ประโยชน์ จากข้อมูลขนาดใหญ่
6. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาองค์ความรู้และบุคลากรของประเทศ ด้านการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่

- **ค่านิยมหลัก**

A: Agility **ความคล่องตัว**	1. มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มุ่งเน้นผลลัพธ์ในการทำงาน 2. รู้จักตนเอง และเชื่อมโยงการทำงานร่วมกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้ 3. ปฏิบัติงานโดยใส่ใจถึงคุณภาพ (Quality) ต้นทุน (Cost) และการส่งมอบงาน (Delivery) เพื่อให้ได้ผลงานที่มีคุณภาพ 4. เมื่อเกิดปัญหาในการทำงาน สามารถวิเคราะห์ ปรับปรุง ดำเนินการแก้ไข และพัฒนาการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความผิดพลาดซ้ำๆ ในการทำงาน 5. สร้างให้เกิดการทำงานแบบ Cross-functional เป็นการนำคนที่มีความเชี่ยวชาญจากหลายสายงาน มาทำงานร่วมกัน ซึ่งจะส่งผลให้ทีมสามารถทำความเข้าใจกับรายละเอียดของงานและมีความคล่องตัวมากขึ้น
G: Goal Orientation **มุ่งเน้นเป้าหมาย**	1. คำนึงถึงประโยชน์ และสร้างผลสำเร็จของงานที่สอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายขององค์กร และประเทศชาติเป็นหลัก 2. เน้นคุณภาพทั้งในกระบวนการทำงานของตนเองและหน่วยงาน คุณภาพของชิ้นงาน สภาพแวดล้อมในการทำงาน และบริการ และ

	คุณภาพที่องค์กรมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยคำนึงถึงความถูกต้องแม่นยำ ระยะเวลาในการดำเนินการ การปรับปรุงข้อบกพร่องและวงจร PDCA 3. มีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ตรงตามวัตถุประสงค์ขององค์กรเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าภายในและลูกค้าภายนอก 4. สนับสนุนการทำงานของสมาชิกอย่างสร้างสรรค์เพื่อสร้างความร่วมมือร่วมใจ มุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน
I: Integrity **ยึดมั่นในความถูกต้อง**	1. ตระหนักถึงจริยธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม โปร่งใส มีวินัยต่อกฎระเบียบ กติกา และกล้ายืนหยัดและทำในสิ่งที่ถูกต้อง 2. มีความเชื่อมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง ประพฤติและปฏิบัติตามจริยธรรมและคุณธรรมแห่งวิชาชีพของตน 3. รักษาความลับและผลประโยชน์ของสำนักงาน ไม่ดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขององค์กร และประเทศชาติ 4. มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม มีความเคารพและเชื่อใจเพื่อนร่วมงาน ปรับแนวทางการทำงานให้เกิดพลังการทำงานร่วมกัน 5. มีความเสียสละและเน้นประโยชน์ขององค์กร
L: Lifelong Learning **นักเรียนรู้ตลอดชีวิต**	1)มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ ใฝ่เรียนรู้ พัฒนาตนเองเกี่ยวกับงานในหน้าที่ของตนเอง เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของตนเองอยู่เสมอ 2)สะสมองค์ความรู้และนำมาใช้อย่างเป็นระบบโดยคำนึงถึงความรู้หลักตามหน้าที่ของตนและองค์กร 3)ตระหนักการเรียนรู้อยู่เสมอ เรียนรู้ข้อผิดพลาดและข้อดีได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจากการทำงานเป็นรอบเล็กๆ ทำให้เกิดการเรียนรู้ข้อผิดพลาดที่พบจากครั้งก่อนๆ และสามารถหาข้อบกพร่องตลอดจนข้อดีในการทำงานได้อย่างรวดเร็ว
E: Excellence **ยึดมั่นความเป็นเลิศในงานที่ทำ**	1. สร้างความเป็นเลิศในงานที่รับผิดชอบ เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาศักยภาพตนเองและยกระดับองค์กร 2. สามารถวิเคราะห์การทำงาน และนำมาปรับปรุงพัฒนาการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด 3. ยึดมั่นในการสร้างความเป็นเลิศในทุกสิ่งที่ทำ อันเกิดจากการใฝ่รู้ริเริ่มและสร้างสรรค์

3. แผนและเป้าหมายการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

ตามที่สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (สขญ.) ได้จัดทำแผนปฏิบัติการของ สขญ. ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 - 2570) ซึ่งเป็นไปตามพันธกิจและวัตถุประสงค์การจัดตั้งสถาบันฯ มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบายและแผนระดับต่าง ๆ ของประเทศที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านข้อมูลขนาดใหญ่ รวมถึง ร่าง แผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) พ.ศ. 2568 – 2570 โดยแผนปฏิบัติการของ สขญ. ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 - 2570) ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ ในการประชุมครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568

ทั้งนี้ สขญ. ได้มีการดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการของ สขญ. ระยะกลางข้างต้น เพื่อให้สอดคล้องตามสภาพแวดล้อม โจทย์ประเทศ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของ สขญ. ให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป มากำหนดเป็นกลยุทธ์การดำเนินงานของ สขญ. เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามสิ่งส่งมอบที่สำคัญต่อการพัฒนาประเทศด้วยการขับเคลื่อนให้เกิดการใช้ประโยชน์ด้านข้อมูล และเสนอขอปรับชื่อเป็นแผนกลยุทธ์ของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570 ซึ่งแผนกลยุทธ์ฯ ได้ผ่านเห็นชอบจากคณะกรรมการสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ ในการประชุมครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2568 ที่ผ่านมา โดยมี**เป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ของ สขญ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ดังนี้** (1) การขับเคลื่อนให้เกิดการใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนาประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อมจนก่อให้เกิดผลการเกิด**ผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมของประเทศ คิดเป็นมูลค่าสะสม 1 หมื่นล้านบาท** และ (2) เป็นองค์กรของรัฐรูปแบบใหม่ที่ทันสมัย คล่องตัว และโปร่งใส โดยมี**ระดับความพร้อมในการพัฒนาด้วยเทคโนโลยีสู่รัฐบาลดิจิทัล ได้ระดับ 5 ขึ้นไป (ระดับสูง) ทั้ง 7 มิติ** ภายใต้ 5 กลยุทธ์ ดังนี้

- **กลยุทธ์ที่ 1:** สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่
- **กลยุทธ์ที่ 2:** สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ
- **กลยุทธ์ที่ 3**: ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ
- **กลยุทธ์ที่ 4**: พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์
- **กลยุทธ์ที่ 5**: ยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 สขญ. มีแผนการดำเนินงานและผลงานส่งมอบตามแผนกลยุทธ์ฯ ดังนี้

3.1 กลยุทธ์ที่ 1 : สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่

สขญ. ได้รับการจัดสรรงบประมาณตาม ร่าง พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 เพื่อให้เกิดสร้างความพร้อมด้านโครงการสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ จำนวน 5 โครงการ โดยมีรายละเอียดโครงการ ดังนี้

(1) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ (Health Link)

ในปีงบประมาณ 2570 โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ (Health Link) มุ่งเน้นการขยายเครือข่ายการเชื่อมข้อมูลให้ครอบคลุมหน่วยบริการและชุดข้อมูลที่จะสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการเปิดดูประวัติการรักษาได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและสนับสนุนให้เกิดแพลตฟอร์มกลางระบบการเชื่อมโยงข้อมูลสุขภาพของประเทศ รวมถึงผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากการเชื่อมข้อมูลและการสนับสนุนหน่วยงานสาธารณสุขสามารถนำข้อมูลมาใช้ในการบริหารจัดการนโยบายเพิ่มมากขึ้นโครงการฯ ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้นอย่างยั่งยืน และเพื่อรองรับการขยายการเชื่อมโยงและการใช้งานจำเป็นอย่างยิ่งต้องปรับปรุงระบบและเพิ่มเทคโนโลยีใหม่ เข้ามาใช้ในแพลตฟอร์มเพื่อให้การใช้งานและการบริการมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปีงบประมาณ 2570 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2570
1. ขยายการเชื่อมโยงข้อมูลหน่วยบริการภายใต้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หลักประกันสุขภาพและประกันสังคม 2. ปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบเชื่อมต่อข้อมูลประวัติการรักษา และขยายการเชื่อมต่อฐานข้อมูลภาพถ่ายทางการแพทย์ระบบ PACS 3. พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบส่งต่อเฉพาะกลุ่มโรคและการบริหารจัดการศักยภาพหน่วยบริการด้านงานส่งต่อ 4. พัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการบริการและนโยบายด้านสุขภาพ 5. พัฒนาเครือข่ายและสร้างการตระหนักรู้ร่วมกับหน่วยงานเครือข่ายเรื่อง Health literacy เพื่อให้ประชาชนและบุคลากรทางการแพทย์เกิดการตระหนักและเห็นความสำคัญในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลและการรักษา	- สถานพยาบาลที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลสุขภาพเพิ่มจากฐานข้อมูลเดิม จำนวน 250 แห่ง - สถานพยาบาลที่สามารถเชื่อมต่อข้อมูลภาพถ่ายทางการแพทย์ระบบ PACS เพิ่มจากฐานข้อมูลเดิม จำนวน 5 แห่ง - ขยายการใช้งานระบบ refer ให้ครอบคลุมหน่วยบริการและการเบิกจ่ายเพิ่มจากเดิม จำนวน 20 แห่ง - มูลค่าผลกระทบจากการพัฒนาแพลตฟอร์มสามารถช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายในเรื่องการเบิกซ้ำจากการเชื่อมต่อประวัติการรักษา จำนวน 950 ล้านบาท

(2) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลอัจฉริยะด้านท่องเที่ยวแห่งชาติ (Travel Link)

ในปีงบประมาณ 2570 โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลอัจฉริยะด้านท่องเที่ยวแห่งชาติ (Travel Link) ดำเนินการขยายและบูรณาการข้อมูลการท่องเที่ยวกับภาคส่วนอื่น เช่น สาธารณสุข สิ่งแวดล้อม คมนาคม พลังงาน และเศรษฐกิจดิจิทัล ซึ่งล้วนมีความเชื่อมโยงกับพฤติกรรมของนักท่องเที่ยวและคุณภาพของประสบการณ์การเดินทาง พร้อมพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานข้อมูลให้ยั่งยืน รวมทั้งจัดอบรมบุคลากรทั่วประเทศทั้งแบบออนไซต์และออนไลน์ เพื่อเพิ่มศักยภาพการใช้ประโยชน์จากข้อมูล นำไปสู่ระบบข้อมูลท่องเที่ยวครบวงจร ทันสมัย และสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปี 2570 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2570
1. ศึกษาความต้องการและแนวทางบูรณาการข้อมูลด้านการท่องเที่ยวกับมิติใหม่ เช่น Wellness หรือ Sustainable Tourism 2. ออกแบบและพัฒนาสถาปัตยกรรมสารสนเทศ เพื่อขยายการจัดเก็บและเชื่อมโยงข้อมูล 3. ศึกษาชุดข้อมูล แปลงชุดข้อมูลให้อยู่ในรูปแบบที่เหมาะสม และทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิธีการที่เหมาะสมตาม Use Cases พร้อมทั้งจัดทำ Dashboard เพื่อนำเสนอผลการวิเคราะห์ 4. ทดสอบความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ 5. อบรมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการใช้ประโยชน์ข้อมูลการท่องเที่ยวผ่านระบบ Travel Link	- กรณีศึกษา (Use Case) หรือ แดชบอร์ดเชิงนโยบายที่พัฒนาเพิ่มเติมจากการวิเคราะห์ข้อมูล จำนวน 5 ชุด - ผู้ใช้บริการแพลตฟอร์ม Travel Link จำนวน 600 หน่วยงาน - ผู้ได้รับการอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการใช้ข้อมูล จำนวน 800 คน

(3) โครงการแพลตฟอร์มบริการและวิเคราะห์ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Envi Link)

ในปีงบประมาณ 2570 โครงการแพลตฟอร์มบริการและวิเคราะห์ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Envi Link) มีแผนการบูรณาการข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อขยายผลรับมือภัยพิบัติทางธรรมชาติและผลกระทบจากโลกร้อนอื่นๆ เช่น ไฟป่าและอุทกภัย และมุ่งเน้นสนับสนุนการให้บริการข้อมูลเพื่อวิเคราะห์และออกแบบนโยบายสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นร่วมกับหน่วยงานภาครัฐที่มีบทบาทด้านยุทธศาสตร์สิ่งแวดล้อมที่สำคัญ เช่น กรมควบคุมมลพิษ (คพ.) สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม (สส.) เป็นต้น ส่งผลให้รับมือกับวิกฤตภาวะโลกร้อนมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งดำเนินการศึกษา สำรวจ รวบรวม และให้บริการชุดข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมผ่านระบบบัญชีข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนหน่วยงานวิจัยให้สามารถเข้าถึงข้อมูลสำหรับศึกษาวิจัยสถานการณ์ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ และต่อยอดผลงานวิจัยนำมาสู่นวัตกรรม สนับสนุนการรับมือจากวิกฤตโลกร้อนได้อย่างยั่งยืนต่อไป

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปีงบประมาณ 2570 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2570
1. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐที่มีบทบาทในการพัฒนาที่ยั่งยืน 2. ศึกษา สำรวจความต้องการข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม และพัฒนาระบบบัญชีข้อมูล (Research on	- ชุดข้อมูลสะสมที่บูรณาการสำหรับการวิเคราะห์ในการสนับสนุนนโยบายสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นมิติการรับมือต่อผลกระทบทางด้านภัยธรรมชาติ เช่น

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2570
Environmental Data Requirements, GIS Analysis, and Data Catalog Development) 3. พัฒนาและปรับปรุงระบบแพลตฟอร์มข้อมูล (Data Platform Development) 4. พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการใช้ประโยชน์ข้อมูลสำหรับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม	ฝุ่นพิษ PM2.5 ไฟป่าและอุทกภัย จำนวน 60 ชุดข้อมูล - ผลิตภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการใช้ประโยชน์ข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการ ติดตามและออกแบบนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ผลการวิเคราะห์ข้อมูล แดชบอร์ด หรือปัญญาประดิษฐ์ จำนวน 20 ชิ้นงาน - แพลตฟอร์มสำหรับบริการและวิเคราะห์ข้อมูลสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการออกแบบและติดตามแผนนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อม ที่ได้รับการพัฒนาให้ครอบคลุมความต้องการการใช้งานมากยิ่งขึ้น จำนวน 1 ระบบ - องค์กรหรือหน่วยงานที่ใช้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการบริหารจัดการ ติดตามและออกแบบนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม จำนวน 15 หน่วยงาน

(4) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด (PD Link)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด (PD Link) จะดำเนินการศึกษาปัญหาและความต้องการจากหน่วยงานในพื้นที่ พัฒนาแดชบอร์ดหรือโมเดลเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบาย และพัฒนาข้อมูลระดับจังหวัดให้เป็นข้อมูลกลางที่เชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐให้เป็นระบบ ซึ่งจะขยายผลการดำเนินการในกลุ่มพื้นที่จังหวัดภาคใต้ฝั่งตะวันตกอีก 4 จังหวัด ได้แก่ กระบี่ ตรัง พังงา และสตูล

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปีงบประมาณ 2570 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2570
1. ศึกษา วิเคราะห์ความต้องการ ออกแบบ และพัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด 2. ศึกษา วิเคราะห์ และพัฒนา Use case การใช้ประโยชน์ข้อมูลตามความต้องการร่วมของหน่วยงานในจังหวัด 3. ออกแบบและพัฒนาระบบแพลตพอร์มข้อมูล (Data Platform) 4. สร้างความตระหนักรู้และประชาสัมพันธ์โครงการเพื่อให้เกิดความร่วมมือและการใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม	- ต้นแบบโมเดลคณิตศาสตร์หรือแดชบอร์ด เพื่อสนับสนุนบริการหรือประกอบการตัดสินใจของภาครัฐ จำนวน 4 ต้นแบบ - แพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัดที่ถูกพัฒนาขึ้นตามลักษณะเฉพาะของพื้นที่สำหรับให้บริการ จำนวน 2 พื้นที่ - ผู้เข้าอบรมเป็นบุคลากรของหน่วยงานในจังหวัด จำนวน 60 คน

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2570
5. นำเสนอผลผลิตภายใต้โครงการและจัดอบรมการใช้งานแพลตฟอร์มข้อมูลให้แก่หน่วยงานในพื้นที่จังหวัดเป้าหมาย	

(5) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D2)

ในปีงบประมาณ 2570 ดำเนินการพัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D2) อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่สำหรับการพัฒนาและเชื่อมต่อเข้ากับการทำงานร่วมกับปัญญาประดิษฐ์ โดยเชื่อมโยงข้อมูลจากหลายภาคส่วนและภาคีเครือข่ายให้เกิดองค์รวม เช่น การเชื่อมโยงข้อมูลกลุ่มเปราะบางและผู้สูงอายุ พร้อมต่อยอดสู่การใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการวิเคราะห์ข้อมูล สร้างนวัตกรรม และบริการสาธารณะอย่างมีความรับผิดชอบตามหลักจริยธรรมและกฎหมาย

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปี 2570 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2570
1. ออกแบบและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อเชื่อมต่อกับบริการปัญญาประดิษฐ์ 2. พัฒนาต้นแบบทะเบียนโมเดลและแค็ตตาลอกปัญญาประดิษฐ์ 3. เผยแพร่องค์ความรู้ และประชาสัมพันธ์	- แพลตฟอร์มโครงสร้างข้อมูล สำหรับทำงานร่วมกับปัญญาประดิษฐ์ จำนวน 1 แพลตฟอร์ม - ระบบบัญชีข้อมูล (Data Catalog) ซึ่งประกอบด้วยส่วนชุดข้อมูลสาธารณะ (Public) และส่วนชุดข้อมูลเผยแพร่เฉพาะกลุ่ม (Shared) จำนวน 1 ระบบ

3.2 กลยุทธ์ที่ 2 : สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ

สขญ. ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 เพื่อการพัฒนาระบบนิเวศน์ในห่วงโซ่คุณค่าด้านข้อมูลและศักยภาพของผู้ประกอบการในประเทศ จำนวน 2 โครงการ โดยมีรายละเอียดโครงการ ดังนี้

(1) โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมและประสานเครือข่ายด้านข้อมูลขนาดใหญ่

โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมและประสานเครือข่ายด้านข้อมูลขนาดใหญ่ ดำเนินการส่งเสริมอุตสาหกรรมและพัฒนาระบบนิเวศด้านข้อมูลขนาดใหญ่ โดยการเป็นตัวกลางเชื่อมโยงเครือข่ายพันธมิตรส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา และชุมชนเทคโนโลยี ดำเนินงานผ่าน 3 กลไกหลัก ได้แก่ การพัฒนาและขยายระบบนิเวศข้อมูลและ AI ของประเทศ การสร้างชุมชนแห่งความรู้ด้านข้อมูลและ AI และการสร้างความตระหนักรู้เรื่องข้อมูลขนาดใหญ่และ AI อย่างต่อเนื่อง เพื่อขยายการใช้ประโยชน์ข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัลในทุกภาคส่วน ครอบคลุมประชาชน องค์กร หน่วยงานรัฐและเอกชน พร้อมส่งเสริมการจัดเก็บและใช้ข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ และมีแผนการสำรวจระดับความพร้อมด้านข้อมูลของหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องในประเทศไทย (Data Maturity) ในหน่วยงานรัฐเพิ่มเติมจาก ปีงบประมาณ 2569 เพื่อให้องค์กรต่าง ๆ ทราบถึงระดับความพร้อมด้านข้อมูลของตนเองในปัจจุบัน และทราบแนวทางการพัฒนาเพื่อปิดจุดอ่อน โดยมุ่งสำรวจไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ อาทิ หน่วยงานที่มีภารกิจด้านการจัดการการท่องเที่ยว การออกแบบสวัสดิการรัฐ การส่งเสริมสุขภาพ และการดูแลสิ่งแวดล้อมรวมทั้งมีแผนการจัดการแข่งขันสร้างสรรค์นวัตกรรมระดับภูมิภาคอาเซียน เพื่อส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการดิจิทัลที่ตอบโจทย์เศรษฐกิจและสังคม ต่อยอดแพลตฟอร์มข้อมูลภาครัฐ ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ข้อมูลอย่างมีธรรมาภิบาล และสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และประเทศสมาชิกอาเซียน ยกระดับประเทศไทยสู่ศูนย์กลางเทคโนโลยีดิจิทัลของภูมิภาคอย่างยั่งยืน พร้อมส่งเสริมโอกาสในการลงทุนด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ในประเทศไทย

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปี 2570 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2570
กิจกรรม: ส่งเสริมอุตสาหกรรมและพัฒนาระบบนิเวศด้านข้อมูลขนาดใหญ่	
1. พัฒนาและขยายระบบนิเวศอุตสาหกรรมข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ของประเทศ 2. สร้างและพัฒนาชุมชนแห่งความรู้ด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ 3. สร้างความตระหนักรู้ด้านข้อมูลขนาดใหญ่และปัญญาประดิษฐ์อย่างต่อเนื่องผ่านชุมชนออนไลน์และเสริมสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก	- ประชาชนกลุ่มเป้าหมายมีการรับรู้ด้านการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่และปัญญาประดิษฐ์ จำนวน 35,000 คน - ผู้ประกอบการในภาคอุตสาหกรรมที่นำข้อมูลมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินกิจการ จำนวน 35 ราย - ระบบฐานข้อมูลผู้ประกอบการ/เครือข่ายด้านเทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ และปัญญาประดิษฐ์ที่ได้รับการปรับปรุง จำนวน 1 ระบบ

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2570
	- การรับรู้การนำข้อมูลขนาดใหญ่ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในภูมิภาค จำนวน 2 ภูมิภาค
กิจกรรม: สำรวจระดับความพร้อมด้านข้อมูลเพื่อส่งเสริมการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่	
4. สำรวจระดับความพร้อมด้านข้อมูลเพื่อส่งเสริมการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่	1. รายงานข้อเสนอแนะในการยกระดับความพร้อมด้านข้อมูลหน่วยงาน จำนวน 1 ฉบับ
กิจกรรม: การแข่งขันสร้างนวัตกรรมจากข้อมูลขนาดใหญ่ระดับประเทศ (Hackathon)	
5. ออกแบบ วางแผน จัดเตรียม และจัดงานแข่งขันสร้างนวัตกรรมจากข้อมูลขนาดใหญ่ระดับประเทศ (Hackathon)	2. จัดกิจกรรมการแข่งขันสร้างนวัตกรรมจากข้อมูลขนาดใหญ่ระดับประเทศ (Hackathon) จำนวน 1 ครั้ง

(2) โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล

โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล เป็นโครงการต่อเนื่อง มีภารกิจหลักตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง สขญ. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นแผนงานในการขับเคลื่อนการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรข้อมูลของประเทศไทย โดยในปีงบประมาณ 2570 มีแผนการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์ฯ ระยะปี 2571 – 2575 และทำแผนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลเชิงวิเคราะห์รายสาขา/ประเด็นเชิงนโยบาย ในลักษณะของ sector/agenda based actionable plan และจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายในการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลเชิงวิเคราะห์ ซึ่งจะใช้เป็นฐานในการประเมินความก้าวหน้าในการใช้ประโยชน์ข้อมูลขนาดใหญ่ของประเทศ รวมทั้งเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์ฯ ระยะปี 2571 – 2575 ให้เหมาะสมกับบริบทด้านการพัฒนา big data และ AI ของประเทศไทยต่อไป

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปี 2570 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2570
1. จัดทำแผนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลเชิงวิเคราะห์รายสาขา/ประเด็นเชิงนโยบาย และข้อเสนอแนะเชิงนโยบายสำหรับการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลเชิงวิเคราะห์ 2. จัดทำข้อเสนอแนะนโยบาย/มาตรการในการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลเชิงวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาเศรฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล	- ร่างแผนยุทธศาสตร์ฯ พ.ศ. 2571 – 2575 จำนวน 1 ฉบับ - ข้อเสนอแนะนโยบาย/มาตรการในการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลเชิงวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาเศรฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล จำนวน 1 มาตรการ

นอกจากนี้ สขญ. ยังมี**การให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและคำปรึกษาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง** ที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 นั้น สขญ. ยังคงดำเนินการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและคำปรึกษาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องแก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน

โดยมี**การให้บริการด้านการวิเคราะห์ข้อมูล** ได้แก่ (1) การทำโมเดล (Data Modeling/Prototyping) การนำข้อมูลมาใช้วิเคราะห์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริหาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน เพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่าย และอื่น ๆ (2) การทำหน้าจอสรุปข้อมูล (Interactive Dashboard) องค์กรจะได้เห็นภาพรวมชุดข้อมูลที่องค์กรมี ง่ายต่อการบริหารจัดการและการนำไปใช้งานต่อยอด และ (3) การจัดทำบัญชีข้อมูล (Data Catalog) การนำข้อมูลจำนวนมาก มาสรุปเป็นข้อมูลสำคัญ ในรูปแบบที่เข้าใจง่ายพร้อมทำรายงานอย่างสะดวก และรวดเร็ว และมี**การให้บริการด้านการให้คำปรึกษา**แบบครบวงจร อาทิ (1) บริการที่ปรึกษาการวางกลยุทธ์ด้าน ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อช่วยองค์กรในการกำหนดวิสัยทัศน์ และแผนการใช้ Big Data และ AI อย่างมีเป้าหมาย เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการตัดสินใจที่แม่นยำ (2) ให้คำแนะนำทางเทคนิคเกี่ยวกับวิธีการเก็บรวบรวม วิเคราะห์ และประยุกต์ใช้ Big Data และ AI ในการปรับปรุงประสิทธิภาพทางธุรกิจ รวมถึงการเลือกเทคโนโลยีที่เหมาะสม และ (3) บริการให้คำปรึกษาในการออกแบบสถาปัตยกรรมระบบและโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อรองรับการจัดเก็บ และประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ ไม่ว่าจะเป็นการสร้างแพลตฟอร์มที่มีประสิทธิภาพระบบความปลอดภัย หรือการเชื่อมต่อกับโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีอื่น ๆ และเลือกเทคโนโลยีที่เหมาะสมและการวางโครงสร้างระบบข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ โดยการดำเนินงานดังกล่าว ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 มีเป้าหมายในการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษาด้าน Big Data และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง จำนวน 70 โครงการ

ตามที่ คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบในหลักการ ร่าง ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการแบ่งปันข้อมูลดิจิทัล พ.ศ. .... เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2569 ที่ผ่านมา โดย **สขญ. ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็นกลไกกลางของประเทศ เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลแบ่งปันข้อมูล และใช้ประโยชน์เชิงวิเคราะห์**

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 สขญ. จึงมีการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ของระเบียบสำนักนายกฯ ดังนี้

(1) การจัดทำระบบกลางเพื่อรองรับการเชื่อมโยง รับข้อมูล และการนำส่งข้อมูล
(2) การแปลและประมวลผลข้อมูล เพื่อใช้ประโยชน์จากข้อมูลในเชิงวิเคราะห์
(3) การตรวจสอบสิทธิและส่งต่อคำขอ โดย สขญ. จะเป็นหน่วยงานกลางในการขอใช้และส่งต่อข้อมูลระหว่างหน่วยงาน
(4) การให้บริการข้อมูลเชิงวิเคราะห์ เพื่อการสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ
(5) การเป็นศูนย์กลางข้อมูลในภาวะฉุกเฉิน ในการเชื่อมโยงข้อมูลที่จำเป็นได้ทันทีเมื่อเกิดเหตุเร่งด่วน

นอกจากนี้ สขญ. ยังมีหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการส่งเสริมการแบ่งปันข้อมูลดิจิทัล ซึ่งเป็นคณะกรรมการฯ มีหน้าที่กำหนดนโยบาย มาตรการ กำกับ ติดตาม และเสนอการปรับปรุงกฎหมาย/มาตรการที่เกี่ยวข้อง

3.3 กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ

สขญ. ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 เพื่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านปัญญาประดิษฐ์สำหรับภาษาไทย จำนวน 1 โครงการ โดยมีรายละเอียดโครงการ ดังนี้

(1) โครงการศูนย์ความเป็นเลิศด้านปัญญาประดิษฐ์สำหรับโมเดลภาษาไทยขนาดใหญ่ (CoE ThaiLLM)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 สขญ. ดำเนินงานร่วมกับสมาชิกกลุ่มภาคีเครือข่ายด้านโมเดลภาษาขนาดใหญ่ภาษาไทย (ThaiLLM) ในการพัฒนาต่อยอดโมเดลให้สามารถตอบโจทย์การใช้งานทั่วไปได้อย่างถูกต้องและเป็นธรรมชาติ การสร้างทรัพยากรคลังข้อมูลผ่านการรวบรวมและจัดทำชุดข้อมูลภาษาไทยในบริบทต่าง ๆ ในรูปแบบข้อความและเสียงที่มีคุณภาพเพียงพอในการฝึกฝนและวัดผลโมเดลทางภาษาขนาดใหญ่ การพัฒนาเครื่องมือและแนวทางวัดผลโมเดลที่ได้ผลสอดคล้องกับการใช้งานจริงมากยิ่งขึ้น การพัฒนาโครงสร้างโค้ดสำเร็จรูปเพื่อให้ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนสามารถนำโมเดลไปประยุกต์ใช้งานได้สะดวก และการพัฒนาระบบให้บริการโมเดลที่รองรับการปรับพฤติกรรมของผู้ใช้และการใช้งานของประชาชนทั่วไปได้ รวมถึงการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติ ในส่วนที่ สขญ. เกี่ยวข้อง

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปี 2570 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2570
1. เก็บรวบรวมและพัฒนาคลังข้อมูลที่รวบรวมเสียงและข้อความถอดเสียงของภาษาไทยถิ่น 2. พัฒนาชุดข้อมูลและเครื่องมือสำหรับวัดประเมินผลศักยภาพของโมเดลภาษาขนาดใหญ่ รวมถึงการพัฒนาเครื่องมือในการกำกับข้อมูล 3. พัฒนาและปรับปรุงโมเดลพื้นฐานทางภาษาขนาดใหญ่สำหรับปัญญาประดิษฐ์ภาษาไทย 4. ปรับพฤติกรรมโมเดลให้รองรับการใช้งานในโจทย์ทั่วไป พัฒนาชุดข้อมูลที่มีความพร้อมสำหรับใช้ในการฝึกฝนโมเดลและ การพัฒนาชุดโค้ดต้นแบบ 5. พัฒนาระบบให้บริการ API สำหรับโมเดล ThaiLLM ที่สามารถรองรับการใช้งานร่วมกับการติดตั้ง (deploy) โมดูลการปรับพฤติกรรมแบบ Parameter-Efficient Fine-Tuning (PEFT) จากหลากหลายผู้ใช้ได้	- คลังชุดข้อมูลภาษาถิ่น จำนวน 4 ภาษา - ชุด benchmark วัดประสิทธิภาพ LLM ในภาษาไทย จำนวน 2 ชุด - ปรับปรุงโมเดลพื้นฐานตามเทคโนโลยีใหม่ จำนวน 3 โมเดล - โมเดลปรับพฤติกรรมกลางให้ตอบโจทย์ทั่วไป จำนวน 1 ระบบ - ระบบให้บริการ API ที่ช่วยสนับสนุนการพัฒนาระบบของผู้ใช้ให้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น จำนวน 1 ระบบ

นอกจากนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 สขญ. มี**การจัดทำ (ร่าง)กรอบแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบนิเวศปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติ พ.ศ. 2570 และ พ.ศ. 2571 – 2575** ร่วมกับ สดช. ในฐานะเลขาธิการคณะกรรมการเฉพาะด้านการขับเคลื่อนแผนปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติ และ ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) เพื่อให้เกิดการแปลงนโยบายระดับชาติไปสู่กรอบการดำเนินด้านปัญญาประดิษฐ์

3.4 กลยุทธ์ที่ 4: พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

สขญ. ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 เพื่อการการเสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรด้านข้อมูลขนาดใหญ่ของประเทศ จำนวน 1 โครงการ โดยมีรายละเอียดโครงการ ดังนี้

(1) โครงการพัฒนากำลังคนด้านการประยุกต์ใช้ข้อมูลขนาดใหญ่

ในปีงบประมาณ 2570 โครงการพัฒนากำลังคนด้านการประยุกต์ใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ มุ่งพัฒนาทักษะและศักยภาพของบุคลากรภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคการศึกษา ให้มีความรู้ความสามารถด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) และข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) อย่างมีมาตรฐาน เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และสร้างระบบนิเวศแห่งการเรียนรู้และนวัตกรรมที่ยั่งยืนในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล

โดยมีแผนการดำเนินงาน และผลงานส่งมอบปี 2570 ดังนี้

แผนการดำเนินงาน	ผลงานส่งมอบปี 2570
1. พัฒนาทักษะและศักยภาพของบุคลากรภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคการศึกษา ให้มีความรู้ความสามารถด้านข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และปัญญาประดิษฐ์ (AI) อย่างมีมาตรฐาน ทั้งในรูปแบบ onsite และ online 2. สร้างระบบนิเวศแห่งการเรียนรู้และนวัตกรรมที่ยั่งยืน ผ่านแพลตฟอร์มการฝึกทักษะเชิงปฏิบัติด้านการวิเคราะห์ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (THackle) เพื่อรองรับการเรียนรู้เชิงปฏิบัติและการันตีคุณภาพหลักสูตร 3. การขยายเครือข่ายความร่วมมือและองค์ความรู้ทางวิชาการ	- ผ่านการอบรมและได้รับการพัฒนาทักษะด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) และข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) จำนวน 10,000 คน - แพลตฟอร์มการฝึกทักษะเชิงปฏิบัติด้านการวิเคราะห์ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ ได้รับการพัฒนา เพื่อให้บริการได้อย่างมีเสถียรภาพและครบวงจร จำนวน 1 ระบบ

นอกนี้ สขญ. ยังมี**การด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง** ให้แก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน โดยแบ่งหลักสูตรต่าง ๆ ได้แก่ **(1) หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร** เช่น Data-driven Decisions for Executive เป็นหลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูงเพื่อสร้างความเข้าใจในเรื่องของ Data Transformation การธรรมาภิบาลข้อมูล ข้อมูลขนาดใหญ่ การใช้ประโยชน์ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจเชิงยุทธศาสตร์/นโยบาย รวมถึงกระบวนการทำ Design Thinking เพื่อการกำหนดโจทย์ที่น่าสนใจ **(2) หลักสูตรสำหรับทีมบริหารจัดการข้อมูล** เช่น Data Governance and Data Catalog with workshops เรียนรู้การธรรมาภิบาลและการจัดทำรายการบัญชีข้อมูล โดยเน้นการฝึกปฏิบัติการเป็นหลักในการออกแบบชุดข้อมูล การจัดการชั้นความลับ และการจัดทำรายการบัญชีข้อมูล **(3) หลักสูตรสำหรับผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านข้อมูล** เช่น

Innovation with Data Analytics and Visualization เรียนรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดการข้อมูล การกำหนดประเด็นเชิงยุทธศาสตร์ การออกแบบวิธีการเพื่อที่นำข้อมูลมาใช้ได้อย่างเหมาะสม การออกแบบการนำเสนอข้อมูล โดยใช้เครื่องมือประเภท Data Visualization จนกระทั่งสามารถเล่าผลสรุปจากวิเคราะห์ได้ **(4) หลักสูตรสำหรับนักวิทยาศาสตร์ข้อมูลและเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์** และ **(5) หลักสูตรสำหรับนักวิศวกรข้อมูลและเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์**

3.5 กลยุทธ์ที่ 5: ยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เพื่อยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพิ่มประสิทธิภาพ ความโปร่งใส และความปลอดภัยในการดำเนินงาน ในกลยุทธ์ที่ 5 จึงถูกออกแบบมาเพื่อวางรากฐานการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบดิจิทัลอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมตั้งแต่การจัดการระบบงานภายใน การบริหารข้อมูล การกำกับดูแลดิจิทัล การติดตามยุทธศาสตร์ ไปจนถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ โดยมีองค์ประกอบสำคัญ 5 ด้าน ดังนี้

1. การใช้ระบบดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Digitalize Everything)

จากการดำเนินงานที่ผ่านมา สขญ. ได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กรเพื่อให้ครอบคลุมกระบวนการเพื่อสนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพ ลดระยะเวลาในการทำงาน เพื่อให้เกิดผลิตภาพ (Productivity) เพิ่มขึ้น

โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ดำเนินการบำรุงรักษา (Maintenance) ระบบเพื่อการบริหารจัดการระบบเดิมที่มีอยู่แล้ว ให้มีความพร้อมต่อการใช้งานตลอดเวลา เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องแล้ว นอกจากนี้ ยังมีแผนการดำเนินงานพัฒนาต่อยอด (Enhancement) ระบบเดิมให้มีความมั่นคงปลอดภัย รวมถึงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีต่างๆ เช่น Artificial Intelligence (AI) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดภาระงานประจำ และสนับสนุนการตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูล (Data-driven Decision Making) ได้แก่ ระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มีการพัฒนา Module งบประมาณ โดยเพิ่มส่วนการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณไปจนถึงการอนุมัติจัดสรรงบประมาณบนระบบ และ Module การจัดซื้อจัดจ้าง โดยการจัดทำระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เป็นต้น การพัฒนาระบบการบริหารโครงการ (Project Management System) เพื่อการบริหารจัดการโครงการแบบครบวงจร ตั้งแต่การวางแผนงบประมาณ การตั้งเป้าหมายตัวชี้วัด (KPI) การติดตามความก้าวหน้า เพื่อนำไปแสดงผลเทียบแผนผ่าน Dashboard แบบ Real-time พร้อมเชื่อมโยงข้อมูลกับ ERP

2. ระบบข้อมูลภายใน (Internal Data System)

สขญ. ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการข้อมูลภายในให้เป็นระบบ เพื่อให้ข้อมูลสามารถบูรณาการและนำไปใช้ประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 จะดำเนินการบำรุงรักษาและพัฒนาต่อยอด BDI Warehouse ซึ่งเป็นคลังข้อมูลกลางขององค์กร เพื่อรองรับการรวบรวม บูรณาการ และวิเคราะห์ข้อมูลจากระบบต่าง ๆ พร้อมทั้งพัฒนา Core HR สำหรับบริหารจัดการข้อมูลบุคลากรให้มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ จะต่อยอดการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลภายใน (Internal Data Utilization) โดยนำเทคโนโลยี AI และ Business Intelligence (BI) มาช่วยอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน เช่น การจัดทำรายงานอัตโนมัติ (Automated Reporting) การสร้าง Dashboard สำหรับผู้บริหาร การค้นหาและสรุปข้อมูลจากเอกสารและฐานข้อมูลภายใน เพื่อลดภาระงานซ้ำซ้อน เพิ่มความถูกต้องของข้อมูล และยกระดับการทำงานขององค์กรสู่การเป็น Data-driven และ AI-enabled Organization รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อใช้ในการสนับสนุนการตัดสินใจ

3. ธรรมาภิบาลดิจิทัล (Digital Governance)

เพื่อให้การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลมีมาตรฐาน โปร่งใส และปลอดภัย สขญ. ได้ดำเนินการตามแนวทางการกำกับดูแล การตัดสินใจ และการจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ผ่านนโยบายและมาตรการสำคัญ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 มีแผนการดำเนินงาน ดังนี้

(1) การทบทวนนโยบายหลักที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่
- นโยบายธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Policy)
- นโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (IS Policy)
- นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy)
- นโยบายธรรมาภิบาลปัญญาประดิษฐ์ฯ (AI Governance Policy)

(2) การทบทวนนโยบายเฉพาะ (Specific Policy) ทบทวนระเบียบปฏิบัติ (Procedure) และกระบวนการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure : SOP) ได้แก่
- แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และแผนการฟื้นฟูระบบ (BCP & DRP)
- การควบคุมการเข้าถึงข้อมูล
- ความมั่นคงปลอดภัยทางกายภาพและสภาพแวดล้อม
- การบริหารจัดการการสื่อสารและการดำเนินงานด้านสารสนเทศ
- การใช้งานสารสนเทศขององค์กร

(3) การปฏิบัติตามกรอบแนวทางมาตรการความปลอดภัยทางไซเบอร์ ตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (NIST Framework)

(4) การยื่นขอการรับรองมาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO/IEC 27001)

(5) การสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แก่บุคลากร (Security Awareness)

มาตรการทั้งหมดนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างโครงสร้างการกำกับดูแลด้านดิจิทัลที่เข้มแข็ง โปร่งใส และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างรอบด้าน

4. ระบบและมาตรการรักษาความปลอดภัย (Security System & Protocol)

สขญ. ได้จัดให้มีระบบและมาตรการด้านความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อป้องกันภัยคุกคามต่าง ๆ โดยนำเทคโนโลยีและมาตรการที่สำคัญมาใช้ ได้แก่

(1) การป้องกันการเข้าถึงเครือข่าย

(2) การจัดการอุปกรณ์ปลายทางและควบคุมการเข้าถึงข้อมูล

(3) เครื่องมือสแกนหาช่องโหว่ในระบบเครือข่ายและอุปกรณ์

(4) ระบบจัดการรหัสผ่านอย่างปลอดภัย

(5) ระบบสำรองข้อมูล

(6) ระบบรวบรวม วิเคราะห์ และตรวจสอบบันทึกเหตุการณ์

(7) ศูนย์กลางในการเฝ้าระวัง วิเคราะห์ และตอบสนองต่อเหตุการณ์

(8) กระบวนการแปลงข้อมูล และระบบบริหารจัดการกุญแจเข้ารหัส

มาตรการเหล่านี้ช่วยให้สถาบันสามารถป้องกันและรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทั้งการป้องกันเชิงรุก การตรวจจับ และการตอบสนองต่อเหตุการณ์อย่างทันท่วงที

5. แดชบอร์ดเพื่อการกำกับและติดตาม (Monitoring Dashboard)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 สขญ. มีดำเนินการขยายขอบเขตในการติดตามผลการดำเนินงานเชิงลึกในระดับฝ่าย/โครงการเพิ่มขึ้น จากที่ได้มีการพัฒนา Dashboard เพื่อการกำกับและติดตามในภาพรวมองค์กรมาแล้ว ให้สามารถประเมินความคืบหน้าและปรับปรุงการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพทันต่อสถานการณ์ได้มากยิ่งขึ้น

4. แผนทรัพยากรปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

4.1 แผนบุคลากร

สขญ. ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ แผนกรอบอัตรากำลัง ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570) จำนวน 200 อัตรา เมื่อการประชุมฯ ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567 **โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 สขญ. มีแผนกรอบอัตรากำลัง จำนวน 175 คน** ซึ่งประกอบด้วย ผู้อำนวยการสถาบัน 1 อัตรา รองผู้อำนวยการ 3 อัตรา เจ้าหน้าที่บริหาร 14 อัตรา เจ้าหน้าที่สายงานหลัก 115 อัตรา เจ้าหน้าที่สายงานสนับสนุน 28 อัตรา และลูกจ้างสถาบัน 14 อัตรา

4.2 แผนงบประมาณ

4.2.1 คาดการณ์เงินทุนสะสม ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

คาดการณ์ ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (30 ก.ย. 2569) สขญ. มีเงินสดและเงินฝากธนาคาร จำนวน 547 ล้านบาท โดยมีภาระผูกพัน จำนวน 220 ล้านบาท ประกอบด้วย รายจ่ายพื้นฐานที่มีสัญญาทางพัสดุ จำนวน 71 ล้านบาท (ปี 2570 จำนวน 36 ล้านบาท และ ปี 2571 เป็นต้นไป จำนวน 35 ล้านบาท) รายจ่ายดำเนินงานที่มาจากงบแผ่นดิน และเงินสะสม ที่มีสัญญาทางพัสดุ จำนวน 133 ล้านบาท และรายจ่ายดำเนินงานที่มาจากเงินนอกงบประมาณ จำนวน 5 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีค่าใช้จ่ายรอจ่ายเพื่อเป็น เงินเพิ่มพิเศษ ปี 2569 จำนวน 11 ล้านบาท คงเหลือ **เงินทุนสะสมของสถาบันฯ (ที่ปลอดภาระผูกพัน) จำนวน 327 ล้านบาท**

4.2.2 แผนรายรับ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

สขญ. มี**แผนรายรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 จำนวน 498 ล้านบาท** ประกอบด้วย (1) งบประมาณที่ได้รับจัดสรรตาม ร่าง พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 จำนวน 470 ล้านบาท และ (2) แผนรายรับเงินนอกงบประมาณ จำนวน 28 ล้านบาท

❖ **แผนรายรับจาก ร่าง พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ของ สขญ.**

คาดการณ์รายรับตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ของ สขญ. จำนวน 470.6836 ล้านบาท ประกอบด้วย งบประมาณรายจ่ายบุคลากร จำนวน 102.7975 ล้านบาท งบประมาณรายจ่ายแผนงานยุทธศาสตร์ จำนวน 163.1225 ล้านบาท งบประมาณรายจ่ายแผนงานบูรณาการ จำนวน 204.7636 ล้านบาท ดังรายละเอียดในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ร่าง พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ของ สขญ.

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ร่าง พ.ร.บ. งปม.รายจ่าย ปี 2569
1. งบประมาณบุคลากรภาครัฐ	**102.7975**
2. งบประมาณรายจ่ายหน่วยงาน	**163.1225**
2.1 แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	**111.6201**
2.1.1 ผลผลิต ส่งเสริมการขับเคลื่อนการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่	28.7289
2.1.2 โครงการ พัฒนากำลังคนด้านการประยุกต์ใช้ข้อมูลขนาดใหญ่	15.4000
2.1.3 โครงการ พัฒนาอุตสาหกรรมและประสานเครือข่ายด้านข้อมูลขนาดใหญ่	45.8181
2.1.4 โครงการ พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล	10.0000
2.1.5 โครงการ แพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด (PD Link)	11.6731
2.2 แผนงานยุทธศาสตร์สร้างรายได้จากการท่องเที่ยว	**35.8838**
2.2.1 โครงการ แพลตฟอร์มข้อมูลอัจฉริยะด้านท่องเที่ยวแห่งชาติ (Travel Link)	35.8838
2.3 แผนงานยุทธศาสตร์จัดการผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง สภาวะภูมิอากาศ	**15.6186**
2.3.1 โครงการ แพลตฟอร์มบริการและวิเคราะห์ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Envi Link)	15.6186
3. งบประมาณรายจ่ายบูรณาการ	**206.2636**
3.1 แผนงานบูรณาการรัฐบาลดิจิทัล	**206.2636**
3.1.1 โครงการ แพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ (Health Link)	70.5516
3.1.2 โครงการ แพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D2)	50.7522
3.1.3 โครงการ ศูนย์ความเป็นเลิศด้านปัญญาประดิษฐ์สำหรับโมเดลภาษาไทยขนาดใหญ่ (CoE ThaiLLM)	51.9410
3.1.3 โครงการ บริหารจัดการระบบคลาวด์เพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่	33.0188
รวมทั้งสิ้น	**472.1836**

หมายเหตุ: อยู่ระหว่างรอการชี้แจงงบประมาณในขั้นอนุกรรมาธิการ คณะสุดท้ายในวันที่ 10 สิงหาคม 2569 วงเงิน 84.5470 ล้านบาท ซึ่งอาจถูกปรับลดงบประมาณลงได้อีก

❖ แผนรายรับจากเงินนอกงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 สขญ. มีแผนรายรับเงินนอกงบประมาณ จำนวน 28 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดแยกตามประเภทรายรับเงินนอกงบประมาณดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 แผนรายรับเงินนอกงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทรายรับ	แผนรายรับเงินนอกงบ ปี 2570
1. รายรับจากการให้บริการ รับจ้าง และจัดอบรม	**26.0000**
2. รายรับอื่น ๆ เช่น ดอกเบี้ย ค่าปรับ	**2.0000**
รวมทั้งสิ้น	**28.0000**

4.2.3 แผนรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

สขญ. มี**แผนรายจ่าย ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 จำนวน 797 ล้านบาท** โดยเป็นแผนรายจ่ายงานต่อเนื่อง จำนวน 174 ล้านบาท และแผนรายจ่ายงานใหม่ 623 ล้านบาท ที่มีแหล่งงบประมาณมาจากงบประมาณแผ่นดินประจำปี จำนวน 470 ล้านบาท เงินนอกงบประมาณ จำนวน 24 ล้านบาท และเงินทุนสะสมของสถาบันฯ จำนวน 129 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย (1) แผนรายจ่ายบุคลากร (ทั้งเจ้าหน้าที่และลูกจ้างสถาบันฯ) จำนวน 151 ล้านบาท (2) แผนรายจ่ายพื้นฐาน จำนวน 75 ล้านบาท (3) แผนรายจ่ายลงทุน (ปรับปรุงพื้นที่) 10 ล้านบาท (4) แผนรายจ่ายดำเนินงานตามภารกิจ จำนวน 500 ล้านบาท และ (5) แผนรายจ่ายสำรอง จำนวน 61 ล้านบาท สำหรับ (5.1) แผนรายจ่ายโครงการ/กิจกรรมเร่งด่วนตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายหรือได้รับเชิญให้เข้าร่วม จำนวน 20 ล้านบาท (5.2) แผนรายจ่ายสำรอง กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน จำนวน 20 ล้านบาท (5.3) เงินสวัสดิการและเงินช่วยเหลือให้แก่เจ้าหน้าและลูกจ้าง และเงินบริจาคสาธารณกุศล จำนวน 10 ล้านบาท และ (5.4) แผนรายจ่ายเงินเพิ่มพิเศษ ปี 2569 จำนวน 11 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดแผนรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 แผนรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	แผนรายจ่าย (รวม)	งบผูกพัน (ต่อเนื่อง)	แผนรายจ่าย (ใหม่)	แผนรายจ่ายใหม่ แยกแหล่งงบประมาณ		
				งบแผ่นดิน	เงินนอกงบ	เงินสะสม
1. รายจ่ายบุคลากร	**151**	**-**	**151**	**103**	**-**	**48**
สำหรับเป็นค่าใช้จ่าย - เงินเดือนและสวัสดิการของเจ้าหน้าที่สถาบัน - ค่าตอบแทนลูกจ้างสถาบัน						
2. รายจ่ายพื้นฐาน	**75**	**36**	**39**	**34**	**-**	**5**
สำหรับเป็นค่าใช้จ่าย - ค่าเช่า ได้แก่ ค่าเช่าสถานที่ ค่าเช่าพาหนะ ค่าเช่าคอมพิวเตอร์ ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร ค่าเช่าใช้สิทธิ์ ค่าเช่าคลาวด์ เป็นต้น - ค่าสาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าบริการโทรคมนาคม และค่าไปรษณีย์ เป็นต้น						

รายการ	แผนรายจ่าย (รวม)	งบผูกพัน (ต่อเนื่อง)	แผนรายจ่าย (ใหม่)	แผนรายจ่ายใหม่ แยกแหล่งงบประมาณ		
				งบแผ่นดิน	เงินนอกงบ	เงินสะสม
- ค่าจ้างเหมาบริการ ได้แก่ แม่บ้าน รปภ. ช่างบริหารอาคาร ค่ากำจัดปลวก และค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา เป็นต้น - ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุม ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการฯ และ อนุกรรมการฯ เป็นต้น - ค่าระบบบริหารจัดการ เช่น ระบบสารบรรณ ระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ระบบจัดการห้องประชุม ระบบ Payroll และระบบ Core HR (Empeo) เป็นต้น - ค่าเดินทาง ได้แก่ ค่าพาหนะ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าทางด่วน และค่าตั๋วเครื่องบิน เป็นต้น - ค่าใช้จ่ายเพื่อส่งเสริมสวัสดิภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน - ค่าพัฒนาบุคลากร - ค่าตอบแทน ได้แก่ ค่าพนักงานขับรถ - ค่ารับรอง - ค่าวัสดุ เช่น วัสดุสำนักงาน วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ วัสดุการแพทย์ วัสดุงานบ้านงานครัวเรือน วัสดุสิ้นเปลือง และวัสดุอื่น ๆ - ค่าใช้สอย เช่น ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าจัดทำรายงานประจำปี ค่าธรรมเนียม - ค่าครุภัณฑ์สำนักงาน						
3. รายจ่ายลงทุน	10	-	10	-	-	10
สำหรับเป็นค่าใช้จ่าย - ค่าปรับปรุงพื้นที่						
4. รายจ่ายดำเนินงาน	500	138	362	333	13	16
กลยุทธ์ 1 สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ - แพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ (Health Link) - แพลตฟอร์มข้อมูลอัจฉริยะด้านท่องเที่ยวแห่งชาติ (Travel Link) - แพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด (PD Link) - แพลตฟอร์มบริการและวิเคราะห์ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Envi Link) - แพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D2)	282	93	189	189	-	-

รายการ	แผนรายจ่าย (รวม)	งบผูกพัน (ต่อเนื่อง)	แผนรายจ่าย (ใหม่)	แผนรายจ่ายใหม่ แยกแหล่งงบประมาณ		
				งบแผ่นดิน	เงินนอกงบ	เงินสะสม
กลยุทธ์ 2 สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ - การพัฒนาอุตสาหกรรมและประสานเครือข่ายด้านข้อมูลขนาดใหญ่ - การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล - การให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและคำปรึกษาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง - การบริหารจัดการด้านเอกสารและคำขอ เพื่อการแบ่งปันข้อมูลดิจิทัล	95	25	70	57	7	6
กลยุทธ์ 3 ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ - ศูนย์ความเป็นเลิศด้านปัญญาประดิษฐ์สำหรับโมเดลภาษาไทยขนาดใหญ่ (CoE ThaiLLM) - การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติ	90	8	82	72	-	10
กลยุทธ์ 4 พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ - การพัฒนากำลังคนด้านการประยุกต์ใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ - การให้บริการฝึกอบรมเพื่อพัฒนากำลังคนด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	33	12	21	15	6	-
5. รายจ่ายสำรอง	**61**	**-**	**61**	**-**	**11**	**50**
- รายจ่ายโครงการ/กิจกรรม เร่งด่วนตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย หรือรับเชิญให้เข้าร่วม	20	-	20	-	**11**	20
- รายจ่ายสำรองฉุกเฉิน ได้แก่ เงินต้นทุนการหารายได้ และเงินซ่อมแซมอาคารฉุกเฉิน เป็นต้น	20	-	20	-	-	20
- เงินสวัสดิการและเงินช่วยเหลือให้แก่เจ้าหน้าและลูกจ้าง และเงินบริจาคสาธารณกุศล (เงินสะสมที่มาจากรายได้)	10	-	10	-	-	10
- รายจ่ายเงินเพิ่มพิเศษ ปี 2570	11	-	**11**	-	**11**	-
รวมทั้งสิ้น	**797**	**174**	**623**	**470**	**24**	**129**

5. เป้าหมายที่สำคัญของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

5.1 เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

สขญ. ได้กำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จตามหลักการของ Balanced Scorecard โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ดังแสดงในตารางที่ 4

ตารางที่ 4 ตัวชี้วัดความสำเร็จของ สขญ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

มุมมอง	ตัวชี้วัดของ สขญ. ปีงบประมาณ 2570	เป้าหมาย	น้ำหนัก
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/พันธมิตร/ลูกค้า	(1) การสร้างมูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จากการใช้ประโยชน์ด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม **2,000 ล้านบาท**	15
	(2) ข้อเสนอเชิงนโยบาย เพื่อการขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ในการพัฒนาประเทศ	จำนวน **1 ข้อเสนอเชิงนโยบาย**	10
	(3) การเชื่อมโยงข้อมูลที่มีคุณค่าสูง (High Value Data Set) เข้าสู่แพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่ (D2)	**120 ชุดข้อมูล** (สะสม)	15
	(4) การให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	จำนวนการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษา **70 โครงการ**	10
	(5) การพัฒนาอาชีพ/บุคลากรด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะ **10,000 ราย**	10
	(6) การขยายเครือข่ายพันธมิตรในระบบนิเวศด้านข้อมูลขนาดใหญ่ โดยการสร้างการรับรู้ให้แก่ผู้ประกอบการ ทั้งผู้ให้บริการ (Provider) และผู้ใช้บริการ (Consumer)	จำนวนผู้ประกอบการ **165 ราย**	10
การเงิน	(7) รายรับจากการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูล ให้คำปรึกษา และจัดอบรมด้านข้อมูลขนาดใหญ่ และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	จำนวนรายรับ **26 ล้านบาท**	10
กระบวนการภายใน	(8) ระบบบริหารจัดการด้านเอกสารและคำขอเพื่อการแบ่งบันข้อมูลดิจิทัล	**1 ระบบ**	10
ความสามารถองค์กร	(9) ผลงานวิชาการ/ผลงานเชิงประจักษ์ด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	จำนวนผลงานวิชาการ/ผลงานเชิงประจักษ์ด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง **8 ผลงาน**	10

5.2 ค่าเป้าหมายตามแผนการดำเนินงานกับหน่วยงานภายนอก

สขญ. มีเป้าหมายตัวชี้วัดผลการดำเนินงานส่งมอบในปีงบประมาณ 2570 ต่อสำนักงบประมาณ ดังรายละเอียดในตารางที่ 5 และตัวชี้วัดตามหลักเกณฑ์การประเมินองค์การมหาชนต่อสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ดังรายละเอียดในตารางที่ 6

ตารางที่ 5 ตัวชี้วัดตามเป้าหมายส่งมอบต่อสำนักงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

ตัวชี้วัดตามเป้าหมายของสำนักงบประมาณ	ค่าเป้าหมาย ปี 2570
แผนงานยุทธศาสตร์สร้างรายได้จากการท่องเที่ยว	
โครงการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน **ผู้รับผิดชอบโครงการ : อัญชลิสา แต้ตระกูล**	
- กรณีศึกษา (Use Case) หรือแดชบอร์ดเชิงนโยบายที่พัฒนาเพิ่มเติมจากการวิเคราะห์ข้อมูล	5 ชุด
- ผู้ใช้บริการแพลตฟอร์ม Travel Link	600 หน่วยงาน
- ผู้ได้รับการอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการใช้ข้อมูล	800 คน
แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	
โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล **ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : แก้วเกล้า อุทัยรัตนกิจ**	
- ร่างแผนยุทธศาสตร์ฯ พ.ศ. 2571 - 2575	1 ฉบับ
- ข้อเสนอแนะนโยบาย/มาตรการในการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลเชิงวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล	1 มาตรการ
โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมและประสานเครือข่ายด้านข้อมูลขนาดใหญ่	
กิจกรรม : ส่งเสริมอุตสาหกรรมและพัฒนาระบบนิเวศด้านข้อมูลมูลขนาดใหญ่ **ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : สุนทรีย์ ส่งเสริม**	
- ประชาชนกลุ่มเป้าหมายมีการรับรู้ด้านการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่และปัญญาประดิษฐ์	35,000 คน
- ผู้ประกอบการในภาคอุตสาหกรรมที่นำข้อมูลมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินกิจการ	35 ราย
- ระบบฐานข้อมูลผู้ประกอบการ/เครือข่ายด้านเทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ และปัญญาประดิษฐ์ที่ได้รับการปรับปรุง	1 ระบบ
- การรับรู้การนำข้อมูลขนาดใหญ่ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในภูมิภาค	2 ภูมิภาค
กิจกรรม : สำรวจระดับความพร้อมด้านข้อมูลเพื่อส่งเสริมการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ **ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : นภัสวันต์ พสุทิพย์**	
- รายงานข้อเสนอแนะในการยกระดับความพร้อมด้านข้อมูลหน่วยงาน	1 ฉบับ
กิจกรรม : การแข่งขันสร้างนวัตกรรมจากข้อมูลขนาดใหญ่ระดับประเทศ (Hackathon) **ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : สุนทรีย์ ส่งเสริม**	
- จัดกิจกรรมการแข่งขันสร้างนวัตกรรมจากข้อมูลขนาดใหญ่ระดับประเทศ (Hackathon)	1 ครั้ง

ตัวชี้วัดตามเป้าหมายของสำนักงบประมาณ	ค่าเป้าหมาย ปี 2570
โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด (PD Link) **ผู้รับผิดชอบโครงการ : กัญญาวีร์ พรสว่างดี**	
- ต้นแบบโมเดลคณิตศาสตร์หรือแดชบอร์ด เพื่อสนับสนุนบริการหรือประกอบการตัดสินใจของภาครัฐ	4 ต้นแบบ
- แพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัดที่ถูกพัฒนาขึ้นตามลักษณะเฉพาะของพื้นที่สำหรับให้บริการ	2 พื้นที่
- จำนวนผู้เข้าอบรมเป็นบุคลากรของหน่วยงานในจังหวัด	60 คน
โครงการพัฒนากำลังคนด้านการประยุกต์ใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ **ผู้รับผิดชอบโครงการ : ดวงใจ จิตคงชื่น**	
- ผ่านการอบรมและได้รับการพัฒนาทักษะด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) และข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)	10,000 คน
- แพลตฟอร์มการฝึกทักษะเชิงปฏิบัติด้านการวิเคราะห์ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ ได้รับการพัฒนา เพื่อให้บริการได้อย่างมีเสถียรภาพและครบวงจร	1 ระบบ
แผนงานยุทธศาสตร์จัดการผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ	
โครงการแพลตฟอร์มบริการและวิเคราะห์ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Envi Link) **ผู้รับผิดชอบโครงการ : ศรัณธร ภู่สิงห์**	
- ชุดข้อมูลสะสมที่บูรณาการสำหรับการวิเคราะห์ในการสนับสนุนนโยบายสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นมิติการรับมือต่อผลกระทบทางด้านภัยธรรมชาติ เช่น ฝุ่นพิษ PM2.5 ไฟป่าและอุทกภัย	60 ชุดข้อมูล
- ผลิตภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการใช้ประโยชน์ข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการ ติดตามและออกแบบนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ผลการวิเคราะห์ข้อมูล แดชบอร์ด หรือปัญญาประดิษฐ์	20 ชิ้นงาน
- แพลตฟอร์มสำหรับบริการและวิเคราะห์ข้อมูลสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการออกแบบและติดตามแผนนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อม ที่ได้รับการพัฒนาให้ครอบคลุมความต้องการการใช้งานมากยิ่งขึ้น	1 ระบบ
- องค์กรหรือหน่วยงานที่ใช้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการบริหารจัดการ ติดตามและออกแบบนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม	15 หน่วยงาน
แผนงานบูรณาการรัฐบาลดิจิทัล	
โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ (Health Link) **ผู้รับผิดชอบโครงการ : น้ำฝน ประโพธิ์ศรี**	
- สถานพยาบาลที่สามารถเชื่อมต่อข้อมูลภาพถ่ายทางการแพทย์ระบบ PACS เพิ่มจากฐานข้อมูลเดิม	5 แห่ง
- สถานพยาบาลที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลสุขภาพเพิ่มจากฐานข้อมูลเดิม	250 แห่ง

ตัวชี้วัดตามเป้าหมายของสำนักงบประมาณ	ค่าเป้าหมาย ปี 2570
- มูลค่าผลกระทบจากการพัฒนาแพลตฟอร์มสามารถช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายในเรื่องการเบิกซ้ำจากการเชื่อมต่อประวัติการรักษา	950 ล้านบาท
- ขยายการใช้งานระบบ refer ให้ครอบคลุมหน่วยบริการและการเบิกจ่ายเพิ่มจากเดิม	20 แห่ง
โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D2) **ผู้รับผิดชอบโครงการ : ประภาพรรณ วิภาตวิทย์**	
- แพลตฟอร์มโครงสร้างข้อมูล สำหรับทำงานร่วมกับปัญญาประดิษฐ์	1 แพลตฟอร์ม
- ระบบบัญชีข้อมูล (Data Catalog) ซึ่งประกอบด้วยส่วนชุดข้อมูลสาธารณะ (Public) และส่วนชุดข้อมูลเผยแพร่เฉพาะกลุ่ม (Shared)	1 ระบบ
โครงการบริหารจัดการระบบคลาวด์เพื่อการส่งเสริมการขับเคลื่อนการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ **ผู้รับผิดชอบโครงการ : กิตติศักดิ์ สะอาดเอี่ยม**	
- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินโครงการได้ตามแผนที่กำหนด	ร้อยละ 100
โครงการศูนย์ความเป็นเลิศด้านปัญญาประดิษฐ์สำหรับโมเดลภาษาไทยขนาดใหญ่ (CoE ThaiLLM) **ผู้รับผิดชอบโครงการ : ปฏิภาณ ประเสริฐสม**	
- คลังชุดข้อมูลภาษาถิ่น	4 ภาษา
- ชุด benchmark วัดประสิทธิภาพ LLM ในภาษาไทย	2 ชุด
- ปรับปรุงโมเดลพื้นฐานตามเทคโนโลยีใหม่	3 โมเดล
- โมเดลปรับพฤติกรรมกลางให้ตอบโจทย์ทั่วไป	1 ระบบ
- ระบบให้บริการ API ที่ช่วยสนับสนุนการพัฒนาระบบของผู้ใช้ให้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น	1 ระบบ

ตารางที่ 6 ตัวชี้วัดตามหลักเกณฑ์การประเมินองค์การ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การประเมิน		
		เป้าหมายขั้นต้น (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)
องค์ประกอบที่ 1 การประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินงาน	**70**			
1.1 ความสำเร็จของการขับเคลื่อนการใช้งานแพลตฟอร์มเชื่อมโยงข้อมูลสุขภาพ Health Link	15	เกิดการเชื่อมโยง Health Link กับ 1 กองทุนประกันสุขภาพแห่งชาติ และเกิดการนำไปใช้ประโยชน์	เกิดการเชื่อมโยง Health Link กับ 2 กองทุนประกันสุขภาพแห่งชาติ และเกิดการนำไปใช้ประโยชน์	เกิดการเชื่อมโยง Health Link กับ 3 กองทุนประกันสุขภาพแห่งชาติ และเกิดการนำไปใช้ประโยชน์
1.2 ข้อเสนอเชิงนโยบาย เพื่อการขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ในการพัฒนาประเทศ	15	1 ข้อเสนอเชิงนโยบาย ที่ผ่าน คกก. สขญ	1 ข้อเสนอเชิงนโยบายเสนอต่อ คกก.ระดับชาติ หรือ คกก.ระดับนโยบาย	1 ข้อเสนอเชิงนโยบาย ที่ผ่าน คกก.ระดับชาติ หรือ คกก.ระดับนโยบาย และมีรายงานผลการดำเนินการขับเคลื่อนข้อเสนอเชิงนโยบายปี 2569 ไปปฏิบัติจริง
1.3 ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการในระบบนิเวศด้านข้อมูลขนาดใหญ่	15	ผลการดำเนินงานปี 2569	เป้าหมายขั้นต้น + Interval	เป้าหมายมาตรฐาน + Interval
1.4 มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมจากการใช้ประโยชน์ด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	15	ผลการดำเนินงานปี 2569	เป้าหมายขั้นต้น + Interval	เป้าหมายมาตรฐาน + Interval
1.5 ร้อยละของบุคลากรรัฐและเอกชนได้รับการยกระดับด้านการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ และนำไปใช้ประโยชน์	10	ผลการดำเนินงานปี 2569	เป้าหมายขั้นต้น + Interval	เป้าหมายมาตรฐาน + Interval
องค์ประกอบที่ 2 การประเมินศักยภาพขององค์การมหาชน	**30**	**ตามหลักเกณฑ์ที่ ก.พ.ร. กำหนด (อ้างอิงเป้าหมายปี 2569)**		
2.1 การประเมินระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐ	10	ได้ระดับ 3 ขึ้นไป ใน 4 มิติ	ได้ระดับ 4 ขึ้นไป ใน 4 มิติ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไป ใน 5 มิติ

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การประเมิน		
		เป้าหมายขั้นต้น (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)
2.2 การประเมินสถานะของหน่วยงานภาครัฐในการเป็นระบบราชการ 4.0 (PMQA 4.0)	10	300 คะแนน	400 คะแนน	470 คะแนน
2.3 การควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชน	10	50	75	100